



# SELECTIRENTE

F o n c i è r e   d ' i n v e s t i s s e m e n t

Société anonyme à Directoire et Conseil de Surveillance au capital de 24 266 096 €.  
Siège social : 303 Square des Champs Elysées 91026 Evry Cedex  
R.C.S. Evry B 414 135 558

## RAPPORT ANNUEL 2017

### DOCUMENT DE REFERENCE



Le présent document de référence a été déposé auprès de l'Autorité des marchés financiers le 26/04/2018, conformément à l'article 212-13 de son règlement général. Il pourra être utilisé à l'appui d'une opération financière s'il est complété par une note d'opération visée par l'Autorité des Marchés Financiers. Ce document a été établi par l'émetteur et engage la responsabilité de ses signataires.

Des exemplaires du présent document de référence sont disponibles sans frais auprès de la société SELECTIRENTE au 303 square des Champs Elysées 91026 Evry Cedex et sur son site internet ([www.selectirente.com](http://www.selectirente.com)).



# SOMMAIRE

## RAPPORT ANNUEL 2017

▪ <b>Chiffres clés 2017</b>	<b>4</b>
▪ <b>Organes de direction et de contrôle</b>	<b>6</b>
▪ <b>Rapport de Gestion</b>	<b>7</b>
Evolution du marché immobilier et de son environnement	7
Activité de la Société	9
Situation financière et comptes annuels	18
Informations juridiques et diverses	28
Informations sociales, environnementales et sociétales	40
Perspectives	47
▪ <b>Comptes et Annexes</b>	<b>48</b>
▪ <b>Tableau de composition du Patrimoine</b>	<b>66</b>
▪ <b>Rapport du Conseil de Surveillance sur le gouvernement d'entreprise</b>	<b>79</b>
▪ <b>Rapport du Conseil de Surveillance</b>	<b>89</b>
▪ <b>Rapports des Commissaires aux Comptes</b>	<b>92</b>
▪ <b>Rapport de l'organisme tiers indépendant sur les informations RSE</b>	<b>105</b>
▪ <b>Projets de résolutions</b>	<b>108</b>

## INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES A CARACTERE GENERAL 127

<b>Table de concordance du document de référence</b>	<b>191</b>
--	------------

# CHIFFRES CLES 2017

## SELECTIRENTE foncière spécialiste des murs de commerces

CHIFFRES CLES (en milliers d'euros)	2013	2014	2015	2016	2017
Valeur réévaluée du patrimoine hors droits	177 518	207 358	221 173	231 828	234 198
ANR de liquidation (base diluée (a))	116 487	116 643	123 677	137 723	147 925
Investissements (b)	5 114	34 658	12 944	1 563	2 945
Cessions	1 536	3 759	4 630	840	7 135
Capitaux propres avant affectation	69 627	70 225	71 108	70 569	75 492
Endettement net	73 501	103 227	107 284	104 138	93 185
Revenus locatifs bruts	12 946	13 961	14 465	15 205	14 496
Revenus locatifs nets	12 284	13 256	13 706	14 290	13 716
Excédent brut d'exploitation	10 512 (*)	11 395	11 998	12 484	11 727
Résultat courant avant impôt	3 908 (*)	3 606	3 730	3 974	4 554
Résultat net	4 125 (*)	4 406	4 896	3 559	5 970
Surface du patrimoine (en m <sup>2</sup> )	88 317	90 940	90 193	88 987	83 368
Nombre d'unités locatives	348	380	375	374	347
Taux d'occupation financier annuel moyen	95,0%	94,9%	94,4%	95,2%	94,7%
CHIFFRES CLES PAR ACTION (base diluée - en euros)	2013	2014	2015	2016	2017
ANR de liquidation (c) (1)	68,93	69,74	73,95	82,34	88,55
ANR droits inclus (c) (2)	75,64	77,82	82,48	92,12	98,44
Résultat courant après impôt (d)	2,67 (*)	2,54	2,59	2,56	2,90
Résultat net (d)	2,82 (*)	2,98	3,29	2,33	3,78
Cashflow courant (d) (3)	5,48 (*)	5,30	5,51	5,86	5,25
Dividendes	2,60	2,75	2,80	2,90	3,20 (**)
Nombre d'actions composant le capital social au 31 décembre	1 465 868	1 465 868	1 465 868	1 465 868	1 465 868
Nombre d'actions hors autocontrôle au 31 décembre	1 465 218	1 447 704	1 463 746	1 463 761	1 461 751
Nombre d'actions dilué hors autocontrôle au 31 décembre	1 689 984	1 672 470	1 672 529	1 672 544	1 670 534
Nombre moyen d'actions dilué hors autocontrôle	1 472 608	1 688 539	1 672 495	1 672 673	1 672 300

(a) en cas de conversion de la totalité des OCEANE en actions nouvelles

(b) prix de revient des investissements correspondant au prix d'acquisition et frais d'acquisition (principalement les droits d'enregistrement, frais de notaire et honoraires d'intermédiaires)

(c) rapporté au nombre total d'actions dilué hors autocontrôle au 31 décembre

(d) rapporté au nombre moyen d'actions dilué hors autocontrôle

(\*) l'exercice 2013 est impacté par les frais non récurrents de l'émission d'OCEANE réalisée en décembre 2013 (256 K€)

(\*\*) proposé à la prochaine Assemblée Générale

(1) L'ANR de liquidation correspond à l'actif net au 31 décembre réévalué sur la base des expertises immobilières réalisées par les experts indépendants, Foncier Expertise pour les pieds d'immeuble et Cushman & Wakefield pour les moyennes surfaces de périphérie.

(2) L'ANR droits inclus correspond à l'ANR de liquidation augmenté des droits de mutation (taux de 6,9 % ou 7,5 % en France et de 10 % ou 12,5 % en Belgique selon les régions retenus par les experts dans leurs rapports) appliqués aux valeurs d'expertises hors droits.

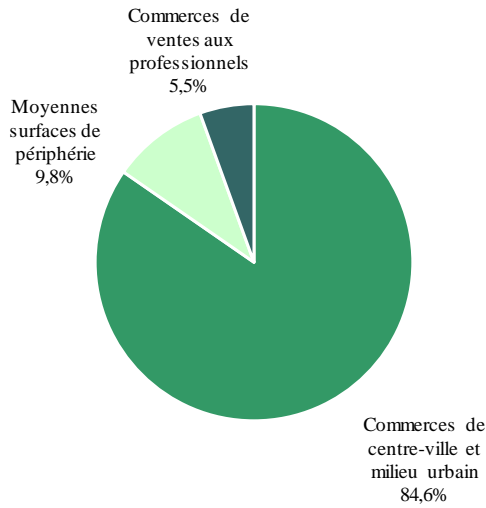
(3) Le cashflow courant correspond à la capacité d'autofinancement dégagée lors de l'exercice (résultat net hors dotations et reprises sur amortissements et provisions et hors plus ou moins-values de cessions d'actifs).



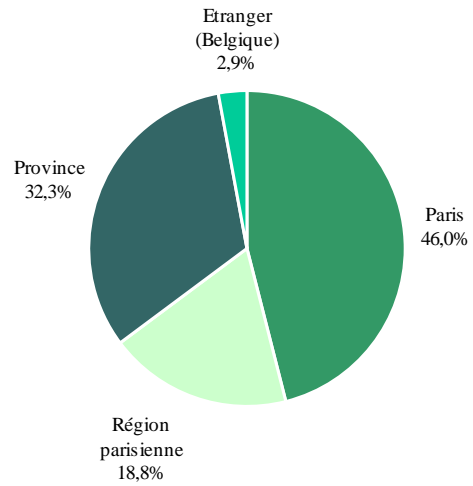
Rue Lambert – Paris (18<sup>e</sup>)

## Composition du patrimoine immobilier direct (en % de la valeur d'expertise hors droits)

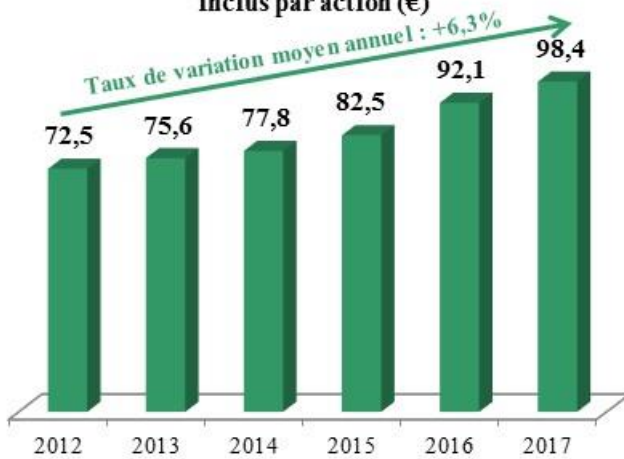
**Répartition du patrimoine  
immobilier direct par type d'actif**



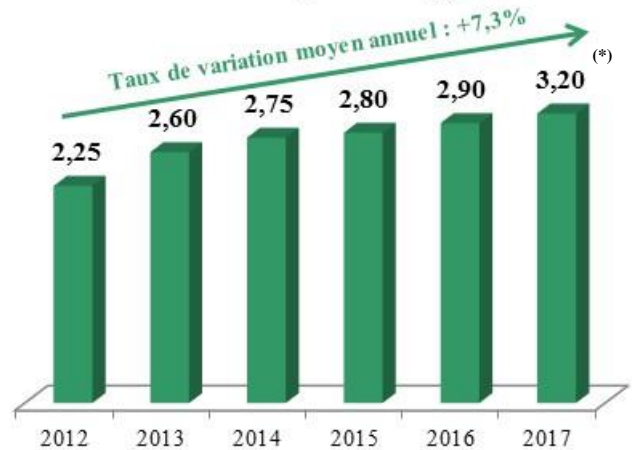
**Répartition géographique  
du patrimoine immobilier direct**



**Actif Net Réévalué totalement dilué et droits  
inclus par action (€)**



**Dividende par action (€)**



(\*) proposé à la prochaine Assemblée Générale

# ORGANES DE DIRECTION ET DE CONTROLE

## Directoire au 31 décembre 2017

Monsieur Jérôme GRUMLER, Président,  
Monsieur Fabien MIEL.

## Conseil de Surveillance au 31 décembre 2017

Monsieur Hubert MARTINIER, Président,  
Monsieur Jean-Louis CHARON, Vice-Président,  
Monsieur Philippe LABOURET,  
La société LA MONDIALE PARTENAIRE, représentée par Madame Isabelle CLERC,  
La société AF & Co, représentée par Monsieur Antoine FLAMARION,  
La société SOFIDIANE, représentée par Madame Hélène HELLO ESCUDERO.

## Comité d'investissement

Monsieur Jean Louis CHARON, Président,  
Monsieur Hubert MARTINIER,  
Monsieur Laurent CAMILLI, observateur indépendant.

## Comité d'audit

Monsieur Hubert MARTINIER, Président,  
Monsieur Jean Louis CHARON.

## Société de Gestion

SOFIDY S.A.  
Société de Gestion de Portefeuille – Agrément AMF GP n°07000042 du 10 juillet 2007 (conforme à la directive AIFM depuis le 18 juillet 2014)  
Société Anonyme au capital de 565 328 €  
303 square des Champs Elysées - 91026 Evry Cedex  
R.C.S. Evry B 338 826 332

## Commissaires aux Comptes

Titulaire : RSM PARIS – 26 rue Cambacérés – 75 008 Paris

## Experts immobiliers

FONCIER EXPERTISE – 4 quai de Bercy - 94224 Charenton cedex (commerces de centre-ville),  
CUSHMAN & WAKEFIELD – 11/13 avenue de Friedland – 75008 Paris (magasins de périphérie).

## Dépositaire

BNP PARIBAS SECURITIES SERVICES - 9 rue du Débarcadère - 93500 Pantin

## Informations

Monsieur Jean-Marc PETER  
Directeur Général de SOFIDY S.A.  
303 square des Champs Elysées - 91026 Evry Cedex  
Tél. : 01.69.87.02.00  
Contact : [sofidy@sofidy.com](mailto:sofidy@sofidy.com)

# RAPPORT DE GESTION

Chers (ères) Actionnaires,

Nous vous avons convoqués en Assemblée Générale, conformément aux dispositions du Code de Commerce et des statuts de votre Société, afin de soumettre à votre approbation les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2017 ainsi que les projets de résolutions décrits ci-après.

## EVOLUTION DU MARCHE IMMOBILIER ET DE SON ENVIRONNEMENT

### PERSPECTIVES ECONOMIQUES

A la suite d'une année 2017 qui a vu une claire amélioration de l'environnement économique mondial dans les différentes zones géographiques, 2018 s'annonce sur une note positive. La croissance américaine n'a pas faibli et le stimulus fiscal finalement adopté devrait continuer de porter l'économie en 2018. Le commerce mondial serait tiré par la reprise des économies émergentes et le redémarrage de la consommation, entraînant les importations dans leur sillage.

Dans la zone euro, la croissance a de nouveau été soutenue en 2017 (+ 2,4%) et le climat des affaires est au plus haut depuis 17 ans : les incertitudes politiques en Europe, avec les modalités du Brexit, la crise catalane, la constitution plus laborieuse que prévu d'une majorité de gouvernement en Allemagne ainsi que les élections à venir en Italie, ne semblent pas pour l'instant affecter le moral des entrepreneurs.

La France devrait s'inscrire dans ce mouvement d'ensemble : après une année 2017 qui a vu son économie croître au-delà des prévisions à +1,9%, la croissance annuelle en 2018 s'établirait entre +1,7% et +1,9% selon les sources, portée par les investissements publics et privés en hausse, ainsi qu'une consommation des ménages soutenue malgré un possible ralentissement du pouvoir d'achat du fait du calendrier fiscal. Il est à noter que le climat des affaires est en constante progression, atteignant son plus haut en novembre 2017, les différents secteurs étant à l'unisson : qu'il s'agisse de l'industrie, des services marchands, ou de la construction. De plus, le taux de chômage est prévu en léger repli grâce à la vigueur de l'emploi marchand. Toutefois, la balance commerciale, fortement déficitaire et les contraintes budgétaires liées à un endettement excessif risquent de brider la croissance qui restera inférieure à la moyenne européenne.

### EVOLUTION DU CONTEXTE MONETAIRE

Aux Etats-Unis, la confirmation du plein emploi (taux de chômage à 4,1% en décembre 2017), et une inflation maîtrisée autour de 2% a permis à la FED de mettre en place la normalisation de sa politique monétaire passant par une hausse des taux directeurs à 1,25% en juin, suivie d'une remontée progressive à venir, et la réduction de son bilan.

A l'inverse, malgré un ralentissement à venir, la BCE a poursuivi ses achats de titres, certes dans une moindre proportion, et sa politique monétaire accommodante. Dans ce contexte, les taux d'intérêt restent très bas dans la zone euro comparativement aux États-Unis. Pour la France, le taux souverain à 10 ans est globalement stable autour de 0,7 % depuis l'été, contre 2,3 % pour les titres américains.

### LE MARCHE IMMOBILIER EN 2017

Dans ce contexte de croissance économique et de fondamentaux locatifs solides, le marché de l'investissement immobilier européen signe une nouvelle année record avec notamment une reprise en Grande Bretagne, un marché allemand porteur malgré un ralentissement, et l'intérêt suscité par de nouvelles zones géographiques (Scandinavie, Europe centrale ou Bénélux) pour des raisons de diversification.

Dans cet environnement favorable, la France confirme son dynamisme en 2017 avec plus de 26 milliards d'euros investis, en légère baisse par rapport à 2016 (-3%). Ce chiffre constitue une bonne performance au vu de la liquidité limitée du marché en raison de l'offre réduite sur les actifs les plus qualitatifs, compensée par la

concrétisation d'opérations de taille importante (Cœur Défense et deux grands portefeuilles logistique paneuropéens : Logicor et Gazeley).

La poursuite de la compression des taux de rendements « prime » et l'assèchement des offres ont poussé les investisseurs à diversifier davantage leurs investissements dans le but d'obtenir les rendements visés. Les produits à valeur ajoutée, comme les Vente en l'Etat Futur d'Achèvement parfois faiblement pré-commercialisées, ont donc représenté une part notable du marché. En contrepartie, les investissements se sont concentrés vers les zones géographiques les plus reconnues.

En termes de typologie d'investisseurs, les institutionnels nationaux (SCPI, OPCI grand public ou foncières) continuent de dominer le marché. Ceux-ci s'intéressent de plus en plus aux marchés internationaux comme relais de croissance, leur permettant de diversifier leurs risques, après plusieurs années d'activité élevée en France. Le poids des acteurs internationaux (à noter la poussée des investisseurs Asiatiques) est légèrement remonté grâce à la signature de grandes transactions en fin d'année.

### L'immobilier de commerces

Malgré une bonne consommation des ménages, le marché des commerces a été moins actif en 2017 avec un volume de transaction de 3,6 milliards d'euros, confirmant une tendance baissière constatée en 2016 (respectivement 4,7 et 5,3 milliards d'euros échangés en 2016 et 2015). Inadéquation entre les actifs disponibles et les attentes qualitatives des investisseurs, faible rotation des portefeuilles, questionnements liés à la concurrence du e-commerce continuent de peser sur le marché. Malgré de belles signatures en fin d'année, le segment des centres commerciaux ne joue plus son rôle de locomotive. En revanche, le segment du « high street retail » (boutiques de pied d'immeubles) a durablement pris le relais, malgré le peu de grosses transactions dans le secteur du luxe parisien en 2017.

La compression des taux de rendements a continué cette année sur les différentes catégories de commerce, atteignant 2,25% pour les meilleurs actifs prime à Paris, 3,75% et 4,5% respectivement pour les centres commerciaux et les commerces de périphérie en province.



*Place Saint Ferdinand – Paris (17<sup>e</sup>)*



## ACTIVITE DE LA SOCIETE

Dans ce contexte, votre Société de Gestion a poursuivi les objectifs suivants :

- elle a réalisé un programme d'arbitrages fortement générateur de plus-values et concentré sur des actifs qui ne correspondent plus à la stratégie,
- elle a engagé un volume d'investissements conforme à sa stratégie de 10,2 M€ (dont 3,0 M€ signés en 2017)
- elle a géré de manière active son endettement pour diminuer son coût moyen dans un environnement de taux toujours très favorable,
- elle a poursuivi ses actions de gestion locative et de valorisation des actifs.

### INVESTISSEMENTS REALISES EN 2017

En 2017, SELECTIRENTE a continué à investir sur son cœur de cible, les commerces de centre-ville sur des emplacements de qualité, principalement à Paris. SELECTIRENTE a ainsi acquis les murs de sept commerces de centre-ville pour un prix de revient total de 2 403 K€ et procurant une rentabilité nette immédiate de 5,8 %.

Les investissements réalisés sont les suivants :

- deux locaux commerciaux à Paris, pour un prix de revient total de 949 K€. Le premier, situé rue Didot (14<sup>e</sup>), est loué à une supérette, le second, situé avenue d'Italie (13<sup>e</sup>), est loué à une enseigne de prêt-à-porter ;
- un ensemble immobilier composé d'une boutique en pied d'immeuble et d'un appartement rue Saint-Jean à Lyon (5<sup>e</sup>), pour un prix de revient de 395 K€. L'ensemble est loué à une boulangerie, l'appartement étant occupé par le gérant ;
- trois boutiques situées au cœur du centre-ville commerçant d'Avignon (84) pour un prix de revient total de 819 K€. Ces biens sont loués à une boulangerie, une brasserie et une enseigne de vente de vêtements de sport ;
- une boutique située sur une des principales rues piétonnes commerçantes de Clermont-Ferrand pour un prix de revient de 240 K€.

A titre accessoire, SELECTIRENTE a également investi au cours de l'exercice 542 K€ en usufruits temporaires de parts des SCPI IMMORRENTE, EFIMMO, SOFIPIERRE, IMMORRENTE 2, FICOMMERCE, PFO2 et PLACEMENT PIERRE <sup>(1)</sup>.

Au 31 décembre 2017, la Société est par ailleurs engagée dans des acquisitions nouvelles de commerces de centre-ville, principalement à Paris (boulevard Bonne Nouvelle (2<sup>e</sup>), rue du Faubourg Montmartre (9<sup>e</sup>)...), pour un montant d'environ 7,3 M€.

(1) La politique mise en place par SOFIDY visant à éliminer toute situation d'empilements de commissions est présentée page 32

## ARBITRAGES

Au titre des cessions, SELECTIRENTE a arbitré des actifs qui n'entraient plus dans la stratégie mise en œuvre par SELECTIRENTE et notamment situés dans des zones géographiques « difficiles » pour un prix net vendeur de 7 135 K€ permettant de dégager une plus-value globale distribuable de 4 058 K€ dont 2 525 K€ comptabilisés en résultat de l'exercice :

- deux actifs de périphérie à Saran (45) et Dammarie-les-Lys (77) pour un montant total de 3 150 K€ net vendeur. (+0,9 % par rapport aux valeurs d'expertise au 31 décembre 2016). Ces ventes ont permis de générer une plus-value distribuable totale de 1 967 K€ dont 1 160 K€ comptabilisés en résultat de l'exercice ;
- une galerie commerciale à Argenteuil (95) pour un montant de 3 825 K€ net vendeur (+0,1% par rapport aux valeurs d'expertise au 31 décembre 2016). Cette vente a permis de générer une plus-value distribuable de 2 057 K€ dont 1 331 K€ comptabilisés en résultat de l'exercice ;
- un magasin à Saint-Rémy (71), pour un montant de 160 K€ net vendeur (+8,1 % par rapport aux valeurs d'expertise au 31 décembre 2016). Cette vente a permis de générer une plus-value distribuable de 34 K€.

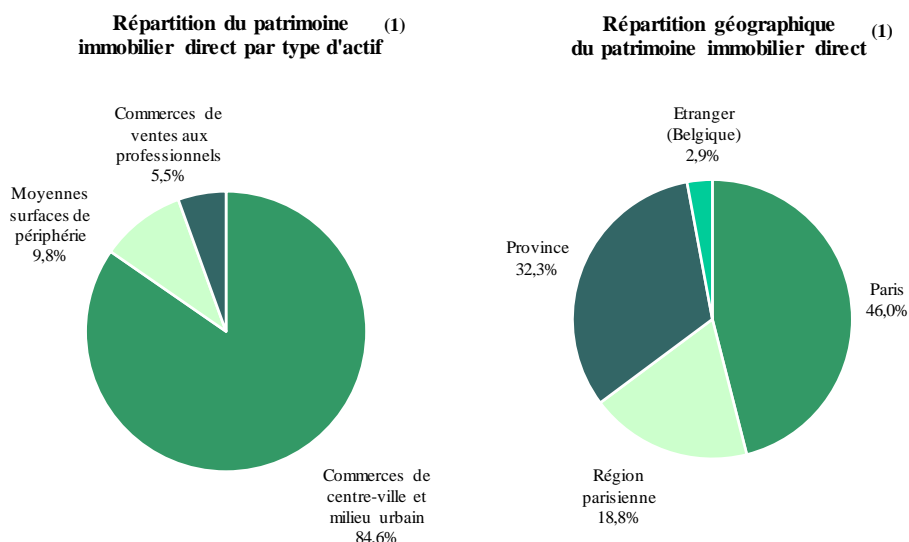
La Société est par ailleurs sous promesse pour la vente d'une surface de périphérie vacante à Villabé (91) pour un montant de 430 K€ net vendeur.

## COMPOSITION DU PATRIMOINE

Le patrimoine réévalué de la Société s'établit à 234,2 M€ au 31 décembre 2017 en progression de + 1,0 % par rapport à l'exercice précédent. Il se compose :

- de murs de commerces acquis en direct pour un montant de 223,3 M€ (valeurs d'expertises hors droits),
- d'investissements immobiliers indirects constitués de parts de SCPI et d'OPCI pour un montant de 10,9 M€.

Le patrimoine immobilier direct de SELECTIRENTE est constitué de 347 murs de commerces. Il est principalement constitué de commerces de centre-ville à Paris et en région parisienne, et se décompose de la manière suivante :



(1) En valeur d'expertise hors droits

### Evolution de la composition du patrimoine immobilier direct sur trois ans

En % des valeur d'expertise HD	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2015
Commerces de centre-ville et milieu urbain	84,6%	81,1%	80,1%
Moyennes surfaces de périphérie	9,8%	11,6%	12,2%
Commerces de ventes aux professionnels	5,5%	5,6%	5,9%
Galeries et centres commerciaux		1,7%	1,8%
<b>TOTAL</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

En % des valeur d'expertise HD	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2015
Paris	46,0%	42,8%	40,4%
Région parisienne	18,8%	20,4%	21,2%
Province	32,3%	33,6%	35,1%
Etranger (Belgique)	2,9%	3,2%	3,3%
<b>TOTAL</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

### Principaux locataires

Au 31 décembre 2017, le patrimoine immobilier direct de SELECTIRENTE était constitué de 347 unités locatives pour un montant total théorique de loyers en année pleine de 13 M€. A cet égard, les 10 locataires les plus importants (représentant plus de 1,8 % du chiffre d'affaires chacun) sont les suivants :

Locataire	Activité	Nombre d'unités locatives	% des loyers dans le total des loyers
Groupe Saint Gobain (La plateforme du bâtiment)	bricolage	2	6,8%
Groupe Rallye (Casino, Franprix, ...)	alimentaire	12	4,9%
Groupe Crédit Agricole	services bancaires	7	2,4%
Maisons du Monde	équipement de la maison	4	3,3%
La Poste (Média Post)	services postaux	2	2,7%
BNP Paribas	services bancaires	3	2,5%
Kiloutou	bricolage	3	2,5%
Vivarte (La Halle)	prêt-à-porter	2	2,2%
Bio C'Bon	Alimentaire biologique	1	2,1%
Sandro (groupe SMCP)	prêt-à-porter	1	2,0%
Omnium	parfumerie / beauté	1	1,9%
<b>TOTAL</b>		<b>38</b>	<b>33,2%</b>

Le tableau complet de composition du patrimoine figure en page 66 du présent rapport.

## PARTICIPATIONS

---

- Participation minoritaire de 5 % dans CIMES & CIE<sup>1 4</sup>

En octobre 2005, SELECTIRENTE a pris une participation de 5 % dans la SAS CIMES & CIE qui détenait, six hôtels situés dans les Alpes, ainsi que leurs fonds de commerce (apport en capital de 25 K€ et avance en compte courant de 410 K€ intégralement remboursée par la suite).

Cimes & Cie a signé en octobre 2015 un protocole de vente de l'ensemble de ses actifs, qui a permis à SELECTIRENTE de percevoir un dividende de 362 K€ au titre des exercices 2015 et 2016. Cette opération, quasiment débloquée (société en phase de liquidation), aura généré un TRI de 15,7%.

- Participation minoritaire de 48 % dans Rose SARL<sup>2 4</sup>

SELECTIRENTE a réalisé en février 2016 un investissement indirect de 1 200 K€ dans une galerie commerciale de 57 cellules en périphérie immédiate de la ville de Reggio Emilia en Italie du Nord. Cet investissement est réalisé via une participation minoritaire (48,0 %) au côté du groupe Tikehau dans une société luxembourgeoise (SARL Rose) détenant elle-même 6,9 % du fonds acquéreur de la galerie (Tikehau Italy Retail Fund 1 SCSP, géré par le groupe Tikehau). Le taux de rendement interne attendu de cet investissement se situe entre 10,4 % et 14,0 %.

- Participation minoritaire de 1 % dans la SPPICAV TIKEHAU RETAIL PROPERTIES III<sup>3 4</sup>

SELECTIRENTE a investi en octobre 2015 à hauteur de 2 000 K€ dans un OPCI professionnel fortement mutualisé détenant 102 cellules commerciales réparties sur 35 sites en France majoritairement loués à des enseignes nationales dont le groupe Babou (59 % des loyers). Cet investissement consiste en une participation minoritaire (1,1 % du capital de l'OPCI géré par le groupe Tikehau) et le rendement attendu se situe entre 7 % et 7,5 %.

- Parts de SCPI détenues en plein propriété ou en usufruit temporaire

A titre accessoire, SELECTIRENTE a investi dans des parts de onze SCPI détenues en pleine propriété, gérées par SOFIDY<sup>3</sup> ou par d'autres sociétés de gestion. La composition de ce portefeuille, valorisé à 5,9 M€ au 31 décembre 2017, est précisée en page 78.

Par ailleurs, SELECTIRENTE est investi dans un portefeuille d'usufruits temporaires de parts de neuf SCPI gérées par SOFIDY<sup>3</sup> ou par d'autres sociétés de gestion. La composition de ce portefeuille, valorisé à 1,7 M€ au 31 décembre 2017, est précisée en page 78.

---

<sup>1</sup> Cette opération a été réalisée avec des co-investisseurs parmi lesquels le Groupe Tikehau également arrangeur de l'opération. Il est précisé que, suite à la revente des actifs de CIMES & CIE, la société Tikehau Capital a perçu une commission d'arbitrage égale à 1,5% du prix de cession des actifs et une commission de surperformance correspondant à 15% du profit net dégagé par cette opération, et que la société Tikehau Capital Advisors a perçu une commission d'arbitrage égale à 1,5 % du prix des cessions d'actifs.

<sup>2</sup> En tant que Société de Gestion de Tikehau Italy Retail Fund 1 SCSP, la société Tikehau Investment Management (TIM) perçoit une commission égale à 1% de la valeur de l'actif immobilier au moment de l'acquisition, puis une commission annuelle égale à 0,70% de la valeur d'acquisition de l'actif.

<sup>3</sup> En tant que Société de Gestion de l'OPPCI Tikehau Retail Properties III, la société Tikehau Investment Management (TIM) percevra une commission de gestion d'au maximum 1,61 % TTC annuel de l'actif net de l'OPPCI et une commission sur les opérations d'investissement et de cession des actifs immobiliers (directs ou indirects) égale à 1,20 % TTC de la valeur d'acquisition ou de cession des biens concernés. Elle pourra également percevoir une commission de surperformance d'au maximum 10% de la performance de l'OPPCI si celle-ci dépasse une performance cible de 7 % par an.

<sup>4</sup> La politique mise en place par SOFIDY visant à éliminer toute situation d'empilements de commissions est présentée page 32

## **FINANCEMENT ET EVOLUTION DE LA DETTE**

---

Depuis sa constitution fin 1997, SELECTIRENTE met en œuvre une politique d'endettement qui consiste à :

- adosser un financement dédié avec une garantie hypothécaire lors de chaque acquisition,
- mettre en place des emprunts amortissables sur des durées longues (généralement 15 ans) et majoritairement à taux fixe,
- exclure tout covenant financier sur la Société,
- mutualiser sa dette auprès de plusieurs établissements bancaires de premier plan.

Il est précisé que les contrats de certains emprunts bancaires intègrent une clause d'exigibilité anticipée en cas de changement de Société de Gestion.

### **Nouveaux financements mis en place en 2017**

Au cours de l'exercice, SELECTIRENTE a procédé à deux refinancements pour un montant total de 11,3 M€ :

- le refinancement d'un portefeuille de 14 locaux commerciaux majoritairement à Paris et en région parisienne pour un montant de 6,0 M€. Cet emprunt, contracté sur une durée de 12 ans au taux fixe de 1,58 %, intègre une quote-part amortissable à hauteur de 64% et une quote-part remboursable in fine à hauteur de 36% ;
- le refinancement d'un portefeuille de 13 boutiques à Paris et en région parisienne pour un montant de 5,3 M€. Il s'agit d'un emprunt amortissable sur une durée de 15 ans au taux fixe de 1,55 %. Ce refinancement s'est accompagné de remboursements anticipés d'emprunts trop « coûteux » (emprunts contractés entre 2005 et 2010 et présentant un taux fixe moyen de 4,0 %) pour un montant total de 2,2 M€ sans pénalité de remboursement.

La Société a par ailleurs remboursé le 29 juin 2017 l'avance en compte courant d'associé de 3 M€ accordée en septembre 2016 par SOFIDY.

### **Emission d'OCEANE (Obligation Convertible En Actions Nouvelles ou Existantes)**

Pour rappel, SELECTIRENTE a réalisé avec succès en décembre 2013 une émission d'OCEANE pour un montant brut de 14,2 millions d'euros. Les OCEANE ont été émises au prix unitaire de 63 € et seront remboursées le 1<sup>er</sup> janvier 2020 au prix de 67 €. Elles portent intérêt au taux nominal annuel de 3,5 %.

Au cours de l'exercice 2017, SELECTIRENTE a reçu des demandes de conversion portant sur 50 763 OCEANE, ces demandes ont été servies par émission d'actions nouvelles. Au 31 décembre 2017, le nombre d'OCEANE restant en circulation s'élève à 158 020, représentant un montant nominal de 10 587 K€.



*Avenue des Ternes – Paris (17<sup>e</sup>)*

## Composition de la dette au 31 décembre 2017

Au 31 décembre 2017, la dette bancaire ressort à 89,2 M€. L'endettement net global de SELECTIRENTE a évolué comme suit au cours des cinq derniers exercices :

<i>En milliers d'euros</i>	2013	2014	2015	2016	2017
Emprunt auprès des établissements de crédit <sup>(1)</sup>	75 502	89 685	95 754	87 966	89 220
Dette financière sur obligations convertibles	15 059	15 059	13 988	13 988	10 587
Dette financière brute	90 561	104 744	109 742	101 955	99 807
Compte courant d'associés				3 000	
Disponibilités et valeurs mobilières de placement	- 17 061	- 1 517	- 2 459	- 817	- 6 622
Endettement net	73 501	103 227	107 284	104 138	93 185

Les différents ratios d'endettement ont évolué de la manière suivante au cours des cinq derniers exercices :

<i>Au 31 décembre</i>	2013	2014	2015	2016	2017
<b>Dette bancaire / patrimoine réévalué (Loan to value <sup>(1)</sup>)</b>	<b>42,5%</b>	<b>43,3%</b>	<b>43,3%</b>	<b>37,9%</b>	<b>38,1%</b>
Dette brute (1) / patrimoine réévalué	51,0%	50,5%	49,6%	45,3%	42,6%
Endettement net (1) / ANR (2)	71,8%	100,8%	97,1%	83,6%	67,5%
Endettement net (1) / CAF (3)	9,1 x	12,2 x	12,3 x	11,1 x	11,1 x
EBE (4) / Frais Financiers (1)	4,2 x	3,5 x	3,8 x	4,1 x	4,4 x

(1) Y compris les OCEANE et le compte courant d'associé

(2) Actif net réévalué hors effet de la dilution des OCEANE (cf. partie "ACTIF NET REEVALUE")

(3) Capacité d'autofinancement (cf. partie "TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE")

(4) Excédent brut d'exploitation (cf. partie "COMPTE DE RESULTAT ET RESULTATS PAR ACTIONS")

La hausse du ratio *Loan-to-value*<sup>1</sup> s'explique par la hausse plus importante de la dette bancaire que la valeur du patrimoine.

Les principales caractéristiques de la dette bancaire ont évolué de la manière suivante :

<i>En euros</i>	Au 31.12.2016	Au 31.12.2017
Encours de la dette bancaire	87 966 043	89 219 508
<b>Durée de vie résiduelle moyenne restant à courir</b>	<b>111 mois</b>	<b>109 mois</b>
Duration	63 mois	63 mois
% dette à taux fixe	66,3%	71,7%
% dette à taux variable non couverte	23,0%	18,9%
% dette à taux variable capée <sup>(1)</sup>	5,9%	5,7%
% dette à taux variable swapée	4,8%	3,7%
<b>Coût moyen de la dette sur l'exercice</b>	<b>2,74%</b>	<b>2,57%</b>

(1) SELECTIRENTE a souscrit en octobre 2014 deux caps de taux visant à se couvrir contre une forte hausse des taux d'intérêt (taux plafond de 2% sur l'Euribor 3 mois). Un cap pour un montant total de 3 M€ a pris effet à compter du 1er janvier 2015 pour 3 ans. Un autre cap pour un montant de 4,5 M€ a pris effet à compter du 1er janvier 2016 pour 3 ans.

Au 31 décembre 2017, la part de la dette bancaire non swappée à taux variable est de 24,6 % ramenée à 18,9 % après prise en compte des caps de taux et à 16,9% en considérant l'OCEANE.

Le coût moyen de la dette bancaire diminue à 2,57 % en moyenne sur l'exercice 2017 (contre 2,74 % en 2016) notamment en raison de différentes actions menées tout au long de l'année pour minimiser le coût de la dette (refinancements, remboursements anticipés d'emprunts coûteux...).

<sup>1</sup> Cf note méthodologique en page 26

Conformément à la Directive européenne 2011/61/UE dite « Directive AIFM », il est précisé que l'effet de levier<sup>1</sup> au 31 décembre 2017 calculé selon la méthode brute et la méthode de l'engagement au sens du Règlement européen du 19 décembre 2012 s'élève respectivement à 1,71 et 1,68.

### Gestion du risque de taux

La politique de gestion du risque de taux de SELECTIRENTE a pour but de limiter l'impact d'une variation des taux d'intérêts sur le résultat ainsi que de maintenir au plus bas le coût global de la dette.

Sur la base de la situation des taux au 31 décembre 2017 et des couvertures en place, une hausse moyenne de 100 points de base des taux d'intérêts au-delà de -0,32 % (taux de l'Euribor 3 mois constaté au 31 décembre 2017) aurait un impact négatif sur le résultat net 2017 de 214 K€ (contre 247 K€ en 2016).



Avenue Victor Hugo– Paris (16<sup>e</sup>)

<sup>1</sup> L'effet de levier de SELECTIRENTE calculé selon la méthode brute au sens de la Directive AIFM correspond à la valeur vénale du patrimoine de la Société (hors disponibilités) augmenté du nominal des swaps de taux d'intérêt et divisé par son actif net réévalué hors droits. L'effet de levier calculé selon la méthode de l'engagement ne prend pas en compte les swaps de taux d'intérêt.

## GESTION LOCATIVE ET IMMOBILIERE

### Taux d'occupation

Le taux d'occupation financier<sup>1</sup> moyen de l'exercice 2017 est en légère baisse à 94,7 % (contre 95,2 % en 2016). Ce taux est déterminé par le rapport entre le montant des loyers facturés et le montant théorique qui serait facturé si la totalité du patrimoine était louée.

Au 31 décembre 2017, parmi les 347 unités locatives détenues par SELECTIRENTE, les locaux suivants étaient vacants, en cours de relocation ou d'arbitrage :

- cinq moyennes surfaces de périphérie à Villabé (91), La Roche-sur-Yon (85), Beauvais (60), et deux surfaces à Puygouzon (81) ;
- une quinzaine de commerces ou surfaces de centre-ville dont trois commerces parisiens, deux locaux à Corbeil-Essonnes (91), une surface arrière et en étage à Lille (59), un commerce à Saint Pol de Léon (29), un commerce à Nice (06), une surface en étage à Boulogne-sur-Mer (62), une boutique à Auxerre (89) et un commerce à Antwerpen (Belgique). La relocation d'une boutique rue du Commerce à Paris (15<sup>ème</sup>) a notamment été réalisée avec un niveau de loyer annuel de 80 K€ HT HC contre 37 K€ précédemment soit 119 % de hausse ;
- un commerce place de la République à Montargis (45).

### Locations, relocations, cessions et renouvellements de baux

Au cours de l'exercice 2017, les actions menées en matière de gestion locative ont permis :

- de renouveler 18 baux avec une progression des loyers annuels des commerces concernés de 520 K€ à 530 K€ soit une hausse de + 2,0 % ;
- de relouer 15 commerces vacants avec une progression des loyers annuels des commerces concernés de 407 K€ à 448 K€ soit une hausse de + 10,1 % ;
- d'encaisser des indemnités de déspecialisation à hauteur de 50 K€ sur l'exercice (40 K€ pour l'actif rue de Sicile à Paris (4<sup>e</sup>) et 10 K€ pour l'actif de Neuilly-sur-Seine (92) avenue Achille Peretti).

Elles se résument de la manière suivante :

	<i>Nombre</i>	<i>Surface m<sup>2</sup></i>	<i>Loyers annuels précédents (€)</i>	<i>Loyers annuels obtenus (€)</i>
Renouvellements de baux	18	1 804	519 717 €	530 097 €
Relocations	15	2 002	406 503 €	448 322 €
Cessions de baux avec déspecialisation	2	183	67 586 €	67 586 €
<b>TOTAL</b>	<b>35</b>	<b>3 988</b>	<b>993 806 €</b>	<b>1 046 005 €</b>
Locations				- €
Indemnités de déspecialisation ou droits d'entrée				50 000 €

<sup>1</sup> Cf note méthodologique en page 26



### *Litiges*

Au 31 décembre 2017, en dehors des procédures engagées à l'encontre de locataires en retard dans le paiement de leur loyer, le litige suivant est à signaler :

- une procédure relative à la fixation judiciaire d'un loyer à la baisse avec effet rétroactif pour un magasin au Raincy (93) a fait l'objet d'une provision d'un montant de 209 K€ en 2016 complétée à hauteur de 58 K€ en 2017. Une décision de première instance a été rendue en octobre 2016 en défaveur de SELECTIRENTE. La Société a fait appel de cette décision.

### *Grosses réparations*

Le montant des dépenses pour gros travaux et entretien non refacturables (hors ravalements) constatées en charges ou en nouveau composant immobilisé selon leur nature) s'est élevé à 767 K€ en 2017 et a principalement concerné les biens suivants :

- les travaux de mise en conformité sécurité et incendie et de rénovation du parking du centre commercial Joliot Curie à Argenteuil (95) pour 208 K€, préalablement à la vente de cet actif,
- les travaux de réfection suite à un incendie d'un local rue Laborde à Paris (8<sup>ème</sup>) pour 74 K€ couvert à 100 % par l'assurance,
- les travaux de rénovation de la façade et du magasin vacant rue Jezusstraat à Anvers (Belgique) pour 270 K€, afin de faciliter sa relocation,
- les travaux de réfection de la toiture de deux magasins avenue Pablo Picasso à Bourg-en-Bresse (01) pour 45 K€, préalablement à la relocation d'un des deux magasins.

Les ravalements font l'objet de provisions pour charges dans le cadre de plans d'entretien pluriannuels. Une provision de 99 K€ a été dotée à ce titre dans les comptes 2017 et 41 K€ ont été repris car consommés. Le solde de cette provision pour ravalements est de 372 K€ au 31 décembre 2017.

### *Honoraires de commercialisation et de gestion technique*

Afin d'assurer une gestion immobilière réactive de son patrimoine, SELECTIRENTE peut être amenée à signer des mandats de mise en location ou de vente avec des sociétés liées (GSA IMMOBILIER, ESPACE IMMOBILIER LYONNAIS) filiales de SOFIDY. Ces mandats sont conclus à des conditions de marché, aucun honoraire n'a été facturé à ce titre à SELECTIRENTE par la société GSA IMMOBILIER et EIL en 2017.

Afin d'entretenir le patrimoine et de maintenir la valeur des actifs, des missions de syndic, de directeur d'AFUL ou de gestion technique peuvent être confiées à des sociétés liées (GSA IMMOBILIER, ESPACE IMMOBILIER LYONNAIS) filiales de SOFIDY. Ces missions sont confiées aux conditions de marché, aucun honoraire n'a été facturé à ce titre à SELECTIRENTE par la société GSA IMMOBILIER et EIL en 2017.

### **ACTIVITE DE LA SOCIETE EN MATIERE DE RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT**

Compte tenu de la nature de son activité, votre société n'a engagé aucun frais de recherche et développement au cours du dernier exercice.

## SITUATION FINANCIERE ET COMPTES ANNUELS

### PRESENTATION DES COMPTES ANNUELS

SELECTIRENTE arrête ses comptes selon les principes et normes comptables françaises. Ne contrôlant aucune filiale ou participation, elle n'établit pas de comptes consolidés et n'entre pas dans le champ d'application des normes IFRS. Dans le cadre de l'option au régime fiscal SIIC à effet au 1<sup>er</sup> janvier 2007, SELECTIRENTE a procédé à une réévaluation comptable de ses immobilisations corporelles et financières du 31/12/2006. Aucun changement n'est intervenu en matière de présentation des comptes annuels.

### BILAN

Au 31 décembre 2017, le total du bilan de la Société s'élève à 182,2 M€ contre 182,3 M€ l'exercice précédent, soit une baisse de 0,1 %. Les principaux postes de l'actif sont constitués des immobilisations locatives (immeubles et participations) pour 173,0 M€. Les principaux postes du passif sont constitués du capital social (24,3 M€), des primes d'émissions (19,0 M€), des écarts de réévaluation (19,6 M€), des emprunts bancaires (89,4 M€), de l'emprunt obligataire convertible (10,6 M€).

### COMPTE DE RESULTAT ET RESULTATS PAR ACTION

Le compte de résultat sur les cinq derniers exercices se présente comme suit :

<i>En milliers d'euros</i>	31.12.2013 <sup>(1)</sup>		31.12.2014		31.12.2015		31.12.2016		31.12.2017	
Loyers des immeubles	11 996	92,7%	12 994	93,1%	13 403	92,7%	13 798	90,7%	13 250	91,4%
Revenus des SCPI et revenus annexes	950	7,3%	967	6,9%	1 062	7,3%	1 407	9,3%	1 246	8,6%
<b>Revenus locatifs bruts</b>	<b>12 946</b>	<b>100,0%</b>	<b>13 961</b>	<b>100,0%</b>	<b>14 465</b>	<b>100,0%</b>	<b>15 205</b>	<b>100,0%</b>	<b>14 496</b>	<b>100,0%</b>
<b>Revenus locatifs nets</b>	<b>12 284</b>	<b>94,9%</b>	<b>13 256</b>	<b>94,9%</b>	<b>13 706</b>	<b>94,8%</b>	<b>14 290</b>	<b>94,0%</b>	<b>13 716</b>	<b>94,6%</b>
Rémunération de la société de gestion	-1 035	-8,0%	-1 097	-7,9%	-1 128	-7,8%	-1 119	-7,4%	-1 084	-7,5%
Autres achats et charges externes	-704	-5,4%	-486	-3,5%	-527	-3,6%	-551	-3,6%	-659	-4,5%
Autres produits et charges d'exploitation	-34	-0,3%	-278	-2,0%	-53	-0,4%	-136	-0,9%	-246	-1,7%
<b>Excédent Brut d'Exploitation</b>	<b>10 512</b>	<b>81,2%</b>	<b>11 395</b>	<b>81,6%</b>	<b>11 998</b>	<b>82,9%</b>	<b>12 484</b>	<b>82,1%</b>	<b>11 727</b>	<b>80,9%</b>
Dotations aux amortissements	-4 075	-31,5%	-4 567	-32,7%	-4 770	-33,0%	-4 917	-32,3%	-4 601	-31,7%
Dotations nettes aux provisions	-108	-0,8%	72	0,5%	-275	-1,9%	-449	-3,0%	117	0,8%
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>6 328</b>	<b>48,9%</b>	<b>6 899</b>	<b>49,4%</b>	<b>6 954</b>	<b>48,1%</b>	<b>7 119</b>	<b>46,8%</b>	<b>7 242</b>	<b>50,0%</b>
Produits financiers	107	0,8%	129	0,9%	111	0,8%	36	0,2%	115	0,8%
Charges financières	-2 528	-19,5%	-3 422	-24,5%	-3 335	-23,1%	-3 181	-20,9%	-2 803	-19,3%
<b>Résultat financier</b>	<b>-2 421</b>	<b>-18,7%</b>	<b>-3 293</b>	<b>-23,6%</b>	<b>-3 224</b>	<b>-22,3%</b>	<b>-3 144</b>	<b>-20,7%</b>	<b>-2 688</b>	<b>-18,5%</b>
<b>Résultat courant avant impôt</b>	<b>3 908</b>	<b>30,2%</b>	<b>3 606</b>	<b>25,8%</b>	<b>3 730</b>	<b>25,8%</b>	<b>3 974</b>	<b>26,1%</b>	<b>4 554</b>	<b>31,4%</b>
Plus ou moins values sur cession d'immeubles	380	2,9%	1 064	7,6%	1 400	9,7%	-123	-0,8%	2 535	17,5%
Autres produits et charges exceptionnels	-161	-1,2%	-320	-2,3%	-235	-1,6%	-254	-1,7%	-1 069	-7,4%
<b>Résultat exceptionnel</b>	<b>219</b>	<b>1,7%</b>	<b>745</b>	<b>5,3%</b>	<b>1 166</b>	<b>8,1%</b>	<b>-376</b>	<b>-2,5%</b>	<b>1 466</b>	<b>10,1%</b>
Impôts sur les bénéfices	-2	0,0%	55	0,4%	0	0,0%	-38	-0,3%	-50	-0,3%
<b>Résultat net</b>	<b>4 125</b>	<b>31,9%</b>	<b>4 406</b>	<b>31,6%</b>	<b>4 896</b>	<b>33,8%</b>	<b>3 559</b>	<b>23,4%</b>	<b>5 970</b>	<b>41,2%</b>

(1) l'exercice 2013 est impacté par les frais non récurrents de l'émission d'OCEANE réalisée en décembre 2013 (256 K€)

SELECTIRENTE affiche des revenus locatifs bruts de 14,5 M€ en 2017, en recul de -4,7 % par rapport à l'exercice précédent qui avait bénéficié de revenus exceptionnels (notamment des dividendes exceptionnels de la société CIMES & CIE pour 210 K€). Le recul des loyers s'explique principalement par l'effet des cessions d'actifs de l'exercice et des régularisations ponctuelles de facturation intervenues en 2017, pour certaines d'entre elles sans impact sur le résultat de l'exercice (car compensées par des reprises de provision). En 2016 une négociation globale sur plusieurs sites avec un locataire avait en outre généré un produit exceptionnel sur cet exercice. Retraité de ces éléments non récurrents, le recul des loyers est limité à -1,7% à périmètre constant.

Le résultat d'exploitation progresse de + 1,7 % soutenu par une bonne maîtrise des charges immobilières et la baisse des amortissements sur une proportion croissante d'anciens actifs. Le taux de marge opérationnelle progresse à 50,0 % sur l'exercice contre 46,8% en 2016. Ces résultats renforcés par les actions engagées pour réduire le coût de l'endettement permettent d'afficher un résultat courant avant impôt en hausse de + 14,6 % soit un taux de marge de 31,4 % en forte progression par rapport à l'exercice précédent (31,4 %).

Le résultat net progresse de +67,7 % sur un an à la faveur d'arbitrages d'actifs situés dans des quartiers « difficiles » générant de fortes plus-values (2 535 K€ en résultat de l'exercice) et malgré des dotations aux provisions pour dépréciation d'actifs pour 466 K€ et à des frais exceptionnels occasionnés par les demandes de Lafayette Pierre.

Le résultat par action sur les cinq derniers exercices se présente comme suit (base totalement diluée) :

<i>En euros par action</i> <sup>(1)</sup>	2013 <sup>(2)</sup>	2014	2015	2016	2017
Revenus locatifs bruts	8,79	8,27	8,65	9,09	8,67
- Charges immobilières	-0,45	-0,42	-0,45	-0,55	-0,47
Revenus locatifs nets	8,34	7,85	8,20	8,54	8,20
- Charges d'exploitation	-1,20	-1,10	-1,02	-1,08	-1,19
Excédent Brut d'Exploitation	7,14	6,75	7,17	7,46	7,01
- Dotations nettes aux amortissements et provisions	-2,84	-2,66	-3,02	-3,21	-2,68
Résultat d'exploitation	4,30	4,09	4,16	4,26	4,33
Résultat financier	-1,63	-1,57	-1,72	-1,67	-1,40
<b>Résultat courant avant impôt</b>	<b>2,67</b>	<b>2,52</b>	<b>2,44</b>	<b>2,59</b>	<b>2,93</b>
- Impôt sur résultat courant	0,00	0,03	0,00	-0,03	-0,03
<b>Résultat courant après impôt</b>	<b>2,67</b>	<b>2,54</b>	<b>2,44</b>	<b>2,56</b>	<b>2,90</b>
Résultat exceptionnel	0,15	0,44	0,70	-0,23	0,88
- Impôt sur résultat exceptionnel	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Résultat exceptionnel après impôt</b>	<b>0,15</b>	<b>0,44</b>	<b>0,70</b>	<b>-0,23</b>	<b>0,88</b>
<b>Résultat net</b>	<b>2,82</b>	<b>2,98</b>	<b>3,13</b>	<b>2,33</b>	<b>3,78</b>
Résultat courant distribuable	2,67	2,54	2,44	2,56	2,90
Résultat sur arbitrages distribuable	0,26	0,63	0,84	-0,07	1,52
Réserves sur arbitrages distribuables	0,02	0,35	0,18	0,35	0,92
Résultat exceptionnel autre distribuable	-0,11	-0,19	-0,14	-0,15	-0,64
<b>Résultat et réserves distribuables générés sur l'exercice</b>	<b>2,84</b>	<b>3,33</b>	<b>3,31</b>	<b>2,69</b>	<b>4,69</b>
<b>Cashflow courant (CAF)</b>	<b>5,48</b>	<b>5,30</b>	<b>5,51</b>	<b>5,86</b>	<b>5,25</b>

(1) nombre moyen d'actions diluées en circulation sur l'exercice

(2) l'exercice 2013 est impacté par les frais non récurrents de l'émission d'OCEANE réalisée en décembre 2013 (256 K€)

Après prise en compte de l'effet dilutif des obligations convertibles, le résultat courant après impôt par action progresse de + 7,2% et le résultat net par action de + 52,3%.

Le Cash-Flow courant<sup>1</sup> par action est en baisse de 10,6 % par rapport à l'exercice précédent. Retraité des frais exceptionnels occasionnés par les demandes d'un actionnaire en 2017, la baisse est limitée à -5,4 %.

Le tableau des flux de trésorerie est par ailleurs joint en annexe aux comptes.

<sup>1</sup> Cf note méthodologique page 26

## RESULTATS DE LA SOCIETE AU COURS DES CINQ DERNIERS EXERCICES

<i>(en euros)</i>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>
<b>I-CAPITAL EN FIN D'EXERCICE</b>					
Capital social	23 453 888	23 453 888	23 453 888	23 453 888	24 266 096
Nombre d'actions ordinaires existantes	1 465 868	1 465 868	1 465 868	1 465 868	1 465 868
Nombre maximal d'actions futures à créer par conversion d'obligations et levées d'options de souscriptions	224 766	224 766	208 783	208 783	158 020
<b>II-OPERATIONS ET RESULTATS DE L'EXERCICE</b>					
Chiffre d'affaires hors taxes	12 946 350	13 960 724	14 464 898	15 204 817	14 496 102
Résultat avant impôt, dotations et reprises aux amortissements, dépréciations et provisions	8 383 911	9 335 626	10 148 495	9 207 759	9 335 626
Impôts sur les bénéfices	1 757	- 55 115	-	38 243	49 671
Résultat après impôt, dotations et reprises aux amortissements, dépréciations et provisions	4 125 006	4 406 271	4 895 662	3 559 481	5 970 048
Résultat distribué au titre de l'exercice <sup>(1)</sup>	3 811 257	4 031 137	4 104 430	4 251 017	4 690 778
<b>III-RESULTAT PAR ACTION <sup>(2)</sup></b>					
Résultat après impôt, mais avant dotations aux amortissements et provisions	5,71	5,85	6,34	5,75	5,76
Résultat après impôt, dotations aux amortissements dépréciations et provisions	2,82	2,98	3,29	2,48	3,84
Dividende net global revenant à chaque action <sup>(1)</sup>	2,60	2,75	2,80	2,90	3,20
<b>IV-PERSONNEL</b>					
Effectif moyen des salariés pendant l'exercice	-	-	-	-	-
Montant de la masse salariale de l'exercice	-	-	-	-	-

(1) dividende proposé à la prochaine Assemblée Générale pour 2017

(2) sur une base diluée et rapporté au nombre moyen d'actions dilués hors autocontrôle



Rue de Brest – Lyon (69)

## AFFECTATION DE L'ECART DE REEVALUATION, DU RESULTAT ET DISTRIBUTION

L'écart de réévaluation inscrit dans la réserve de réévaluation non distribuable peut être transféré dans un poste de réserves distribuables lors de la cession de l'actif immobilier qui a généré cet écart, ainsi que chaque année pour la quote-part des amortissements correspondant à l'écart de réévaluation.

Le Directoire propose à ce titre à l'Assemblée Générale (deuxième résolution) de transférer un montant de 1 748 860,60 € du poste « Ecart de réévaluation » à un poste de réserves distribuables, montant qui correspond à hauteur de 1 532 894,20 € aux écarts de réévaluation relatifs aux cessions de l'exercice 2017 et à hauteur de 215 966,40 € aux compléments d'amortissements constatés sur l'exercice et relatifs à la réévaluation.

Le Directoire propose également à l'Assemblée Générale (deuxième résolution) d'affecter le résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2017 de la manière suivante :

Bénéfice de l'exercice	+ 5 970 047,58 €
Report à nouveau créditeur	<u>+ 4 255 232,09 €</u>
Bénéfice distribuable (hors réserves distribuables)	10 225 279,67 €
- Dotation de la réserve légale (5 % du bénéfice de l'exercice)	105 093,33 €
- Distribution d'un dividende par action de 3,20 €	
représentant un montant maximum de	<u>4 853 219,20 €</u>
Solde affecté en report à nouveau	5 266 967,14 €

En matière de distribution, SELECTIRENTE a opté pour le régime fiscal SIIC depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2007. Ce régime impose certaines obligations en matière de distribution (art. 208 C du Code général des impôts), ces obligations ont été renforcées par la Loi de finances rectificative pour 2013 :

- obligation de distribuer, dans l'année qui suit la clôture, 95 % du résultat courant de l'activité SIIC. Cette obligation s'élève à 3 428 187,82 € au titre de l'exercice 2017 et sera respectée par la distribution proposée de 3 518 583,92 € au vote de la prochaine Assemblée Générale,
- obligation de distribuer, dans les deux ans qui suivent la clôture, 60 % du résultat de cession (plus-values réalisées à l'occasion des ventes d'actifs immobiliers). La distribution proposée à la prochaine Assemblée Générale permet de respecter une partie (environ 88%) de l'obligation née des ventes réalisées en 2017 (1 334 635,28 €). Le solde de l'obligation au titre de 2017 (soit 186 402,90 €) sera rempli lors de la distribution soumise à l'Assemblée qui se prononcera sur les comptes de l'exercice 2018.

<i>En euros</i>	Base comptable 2017	Base fiscale 2017 (1)	Obligations de distribution au titre		Distribution proposée	
			Montant	Par action (2)	Montant	Par action (2)
Résultat courant de l'activité SIIC exonéré et soumis à une obligation de distribution de 95 % dans l'année qui suit	3 260 170,79	3 608 618,76	3 428 187,82	2,26	3 518 583,92	2,32
Résultat de cession exonéré et soumis à une obligation de distribution de 60 % dans les deux années qui suivent (3)	2 535 063,63	2 535 063,63	1 521 038,18	1,00	1 334 635,28	0,88
Résultat taxable	174 813,16	174 813,16			0,00	0,00
Report à nouveau					0,00	0,00
- dont résultats non SIIC					0,00	0,00
- dont résultats SIIC						
<b>Total</b>	<b>5 970 047,58</b>	<b>6 318 495,55</b>	<b>4 949 226,00</b>	<b>3,26</b>	<b>4 853 219,20</b>	<b>3,20</b>

(1) assiette des obligations de distribution par sous-secteur (exonéré / taxable)

(2) rapporté au nombre d'actions en circulation et ayant jouissance au 31.12.2017 / chiffre arrondi

(3) la distribution proposée correspond à environ 88% de l'obligation de distribution au titre de 2017. Le solde étant reporté d'un an.

Conformément aux dispositions relatives aux lois de finances pour 2018, le paiement du dividende est minoré pour les actionnaires personnes physiques fiscalement résidentes en France du montant des prélèvements sociaux, soit une retenue de 17,2 %, ainsi que du prélèvement forfaitaire obligatoire de 12,8 %. Il est précisé que les dividendes proposés à la prochaine Assemblée Générale ne sont plus éligibles, pour les actionnaires optant pour l'imposition des dividendes au barème progressif, à la refaction de 40 % mentionnée à l'article 158-3-2 du Code Général des Impôts, ainsi qu'aux exonérations prévues par le régime mère-fille.

A titre indicatif, sous réserve de l'approbation de la deuxième résolution présentée à l'Assemblée Générale, en ajoutant au report à nouveau après affectation du résultat distribuable de l'exercice 2017 le montant des réserves distribuables, SELECTIRENTE dispose encore d'un bénéfice et de réserves distribuables de 9,17 € par action en circulation au 31 décembre 2017.

### **ACTIF NET REEVALUE (ANR)**

Le patrimoine de la Société fait l'objet d'évaluations indépendantes chaque année depuis 2001, sous la forme d'une expertise complète à l'acquisition, puis tous les quatre ans sous la forme d'une actualisation (expertise sur pièces uniquement).

Ces évaluations sont confiées à la société FONCIER EXPERTISE pour les pieds d'immeubles en centre-ville, tandis que la société CUSHMAN & WAKEFIELD assure celles des magasins de périphérie. Au 31 décembre 2017, seules les trois dernières acquisitions, réalisées après le 9 octobre 2017 n'ont pas fait l'objet d'une expertise et sont donc retenues pour leur valeur d'acquisition hors droits et hors frais (soit 0,5 % de la valeur totale des actifs immobiliers directs).

L'Actif Net Réévalué (ANR) de SELECTIRENTE est déterminé en ajoutant aux capitaux propres de la Société les plus-values latentes sur les actifs immobilisés assises essentiellement sur les valeurs d'expertises de chaque actif immobilier. Les valorisations détaillées par actif ne sont pas fournies dans la mesure où leur divulgation serait susceptible de porter préjudice à la société à l'occasion d'arbitrages à venir.

Les parts de SCPI, d'OPCI sont évaluées à leur valeur de retrait ou valeur liquidative. Les usufruits temporaires de parts de SCPI et les actions de sociétés sont valorisés à leur valeur nette comptable, c'est-à-dire à leur coût historique diminué le cas échéant des amortissements déjà pratiqués.

<i>En euros</i>	<b>31.12.2016</b>	<b>31.12.2016 dilué <sup>(2)</sup></b>	<b>31.12.2017</b>	<b>31.12.2017 dilué <sup>(2)</sup></b>
Capitaux propres (A)	70 568 643	70 568 643	75 491 914	75 491 914
Impact des obligations convertibles (B)		13 153 329		9 955 260
Patrimoine immobilier réévalué <sup>(1)</sup>	221 160 000	221 160 000	223 306 000	223 306 000
Valeur nette comptable du patrimoine immobilier	167 308 075	167 308 075	161 018 782	161 018 782
Plus ou moins values latentes immobilières (C)	53 851 925	53 851 925	62 287 218	62 287 218
Plus ou moins values latentes sur titres (D)	149 461	149 461	191 078	191 078
<b>ANR de liquidation (A)+(B)+(C)+(D)</b>	<b>124 570 029</b>	<b>137 723 358</b>	<b>137 970 210</b>	<b>147 925 470</b>
Nombre d'actions hors autocontrôle au 31 décembre	1 463 761	1 672 544	1 512 514	1 670 534
<b>ANR de liquidation / action</b>	<b>85,10</b>	<b>82,34</b>	<b>91,22</b>	<b>88,55</b>
<b>ANR droits inclus / action</b>	<b>96,28</b>	<b>92,12</b>	<b>102,14</b>	<b>98,44</b>

(1) hors droits et selon les expertises immobilières indépendantes

(2) en cas de conversion de la totalité des OCEANE en actions nouvelles

L'ANR par action totalement dilué affiche au 31 décembre 2017 les progressions suivantes par rapport à l'exercice précédent :

- l'ANR droits inclus (droits estimés sur la base des rapports d'experts à 6,2 %, 6,9 % ou 7,5 % en France et à 10 % ou 12,5 % en Belgique selon les régions) ressort à 98,44 € par action, soit une progression de +6,9 %,
- l'ANR de liquidation (sur la base des valeurs d'expertises hors droits) ressort à 88,55 € par action, soit une progression de +7,5 %.

Les valeurs d'expertises s'accroissent de +3,3 % à périmètre constant en 2017, et résultent à la fois d'une augmentation significative des valeurs des commerces de centre-ville (+4,3 %), qui représentent 85 % du portefeuille, et d'un léger recul des magasins de périphérie (-1,4 %). Les progressions sont particulièrement

fortes à Paris (+7,7%) et en région parisienne (+4,2 %), les valeurs d'expertise des actifs en province reculent de -2,0 % en moyenne avec une forte disparité selon les zones. A fin 2017, les taux de rendement induits par ces expertises (droits inclus) ressortent à 5,1 % pour les commerces de centre-ville (dont en moyenne 4,4 % pour les locaux parisiens estimés entre 3,0 % et 5,7 % pour les extrêmes, et 5,9 % en région parisienne) et 7,5 % pour les surfaces de périphérie, soit un taux de rendement moyen de 5,5 % pour l'ensemble du patrimoine.



*Rue Réaumur – Paris (2<sup>e</sup>)*

## *OPTION POUR LE REGIME FISCAL SIIC*

---

Pour rappel, le régime spécifique d'exonération d'impôt sur les sociétés institué en faveur des Sociétés d'Investissements Immobiliers Cotées (SIIC) par l'article 11 de la loi de Finances pour 2003 et mis en application par le décret du 11 juillet 2003 est ouvert sur option aux sociétés cotées sur un marché réglementé français, dotées d'un capital minimum de 15 millions d'euros et ayant pour objet principal l'acquisition ou la construction d'immeubles en vue de la location ou la détention directe ou indirecte de participations dans des personnes morales à objet social identique. L'option est irrévocable. En contrepartie de cette exonération, les sociétés sont tenues de distribuer 95 % de leurs résultats de location l'année suivant celle où ils ont été constatés, 60 % de leurs résultats de cession dans les deux années suivant celle où ils ont été constatés (ces obligations ont été renforcées par la Loi de finances rectificative pour 2013, elles étaient respectivement de 85 % et 50 % auparavant). L'option au régime SIIC entraîne l'exigibilité immédiate d'un impôt de sortie au taux de 16,5 % sur les plus-values latentes relatives aux immeubles et aux titres de sociétés de personnes non soumises à l'impôt sur les sociétés. L'impôt de sortie est payable à raison d'un quart du montant le 15 décembre de l'année de l'option et le solde étalé sur les trois années suivantes.

SELECTIRENTE a décidé d'opter pour ce régime fiscal à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2007. L'impôt de sortie exigible à ce titre s'est établi à 3,9 M€ et a été définitivement liquidé le 15 décembre 2010. Dans le cadre de l'option au régime fiscal SIIC, SELECTIRENTE a procédé à une réévaluation comptable de ses immobilisations corporelles et financières. Conformément à l'avis n° 2003-C du 11 juin 2003 du Conseil National de la Comptabilité, l'écart de réévaluation dégagé a été inscrit en fonds propres pour un montant net de l'impôt de sortie, soit 19,7 M€. Le détail de ce traitement a été communiqué en annexe aux comptes 2007.

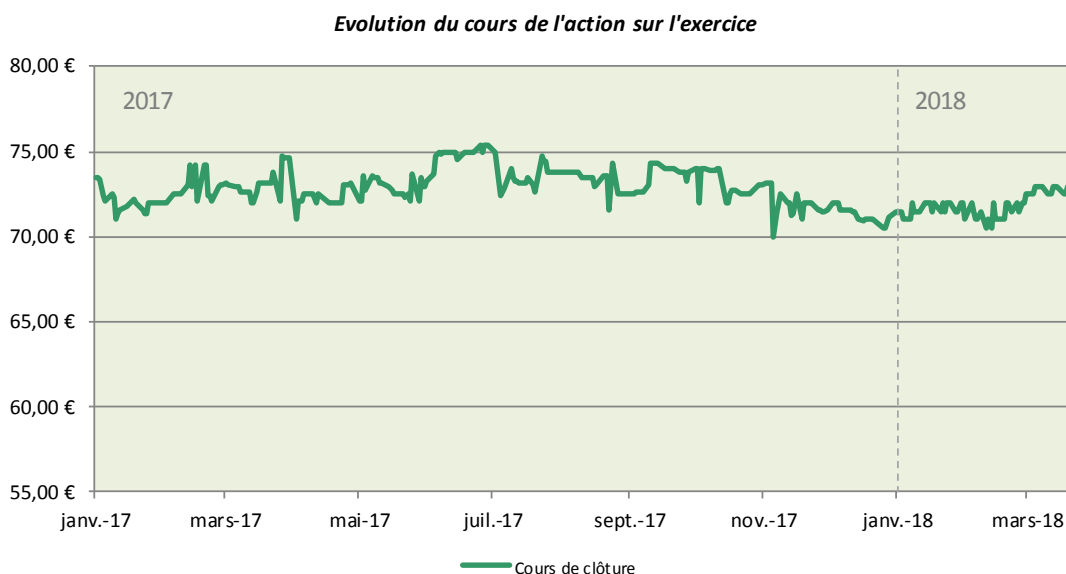
En cas de sortie de SELECTIRENTE du régime SIIC, la Société serait imposée dans les conditions de droit commun sur les résultats exonérés au titre du régime SIIC et n'ayant pas été distribués. L'option pour ce régime datant de plus de 10 ans, SELECTIRENTE serait exonérée de l'imposition sur les plus-values latentes acquises depuis 2007.



## L'ACTION SELECTIRENTE

---

### Evolution du cours depuis janvier 2017



Le titre SELECTIRENTE a évolué en 2017 dans une fourchette comprise entre 70,02 € et 75,40 €, plus haut historique. Il s'établissait à 71,10 € au 29 décembre 2017 contre 73,60 € au 30 décembre 2016, soit une diminution de -3,4 % sur un an. Un total de 23 122 titres, soit 1,6 % du capital, a été échangé au cours de l'exercice 2017 dans le marché (hors transaction de gré à gré hors marché) contre 204 872 titres en 2016, soit 14,0 % du capital. Au 31 décembre 2017, la capitalisation boursière de la Société s'élevait à 104,2 millions d'euros. A la date de la rédaction du présent document, soit le 25 avril 2018, le titre s'échangeait à 73,00 €.

### Programme de rachat d'actions

Dans le cadre du programme de rachat d'actions voté par l'Assemblée Générale du 28 août 2006 et renouvelé par l'Assemblée Générale du 28 juin 2017, la Société de Gestion a contracté avec la société INVEST SECURITIES un contrat de liquidité doté d'un montant nominal de 300 000 euros. Au 31 décembre 2017, 3 455 actions de la Société sont détenues au titre de ce contrat de liquidité, soit 0,23 % du capital de SELECTIRENTE.

Les achats et ventes de l'exercice ont porté sur 2 010 actions à un cours moyen de 72,87 €.

Dans le cadre de ce même programme de rachat d'actions, le Directoire a décidé de mettre en œuvre une nouvelle utilisation du programme dont l'objectif est d'acheter des actions pour conservation et remise ultérieure à l'échange afin de satisfaire les demandes de conversion des OCEANE qui se présentent et, à défaut, d'annuler tout ou partie des actions achetées.

Au 31 décembre 2017, SELECTIRENTE détient 662 actions propres pour conservation et remise ultérieure à l'échange afin de satisfaire les demandes de conversion des obligations en actions qui se présentent (suite à l'émission d'OCEANE du 17 décembre 2013), soit 0,04 % du capital de SELECTIRENTE.

## COMMUNICATION DES CHARGES SOMPTUAIRES ET NON DEDUCTIBLES FISCALEMENT

---

En application de l'article 223 quarter du Code Général des Impôts, nous vous indiquons que la société n'a supporté aucune dépense ou charge non déductible visée à l'article 39-4 dudit code.

En application de l'article 223 quinquies du Code Général des Impôts, nous vous indiquons que la société n'a supporté aucune dépense ou charge non déductible visée à l'article 39-5 dudit code.

### DELAIS DE REGLEMENT FOURNISSEURS

---

Conformément à la loi LME d'août 2008, la Société de Gestion précise que le délai de règlement des factures fournisseurs non réglées à la date du 31 décembre 2017 (139 268 €) est de 30 jours à date de facture.



*Rue Saint-Dominique – Paris (7<sup>e</sup>)*

### NOTE METHODOLOGIQUE

---

#### **Loan-to-value**

Le ratio loan-to-value correspond à la dette bancaire (89 219 508 € au 31 décembre 2017) rapportée à la valeur réévaluée (hors droits) du patrimoine de la Société (234 198 173 € au 31 décembre 2017).

#### **Taux d'occupation financier**

Le taux d'occupation financier est déterminé par le rapport entre le montant des loyers facturés et le montant qui serait facturé si tout le patrimoine était loué. Cet indicateur est conforme à la note méthodologique de l'ASPIM portant sur les indicateurs de performance, disponible sur le site [www.aspim.fr](http://www.aspim.fr).

#### **Actif net réévalué**

L'actif net réévalué au 31 décembre 2017 a été réalisé sur les bases suivantes :

- le patrimoine immobilier direct est retenu pour leur valeur d'expertise au 31 décembre 2017,
- les parts de SCPI détenues en pleine propriété sont retenues pour leur valeur de retrait ou de marché,
- les parts d'OPCI sont retenues pour leur dernière valeur liquidative connue,
- les usufruits temporaires de parts de SCPI et les actions de sociétés (Cimes & Cie et Rose) sont retenus pour leur valeur nette comptable.

Le tableau ci-dessous détaille la répartition des valeurs d'expertise du patrimoine immobilier direct par nature d'évaluation (expertises, réévaluations quinquennales, actualisations) :

<b>Crédit Foncier Expertise</b>	<b>2016</b>	<b>%</b>	<b>2017</b>	<b>%</b>
Expertises et réévaluations	41 242 000 €	18,6%	43 005 000 €	19,3%
Actualisations	140 606 000 €	63,6%	143 479 000 €	64,3%
<b>Sous-Total</b>	<b>181 848 000 €</b>	<b>82,2%</b>	<b>186 484 000 €</b>	<b>83,5%</b>

<b>Cushman &amp; Wakefield</b>	<b>2016</b>	<b>%</b>	<b>2017</b>	<b>%</b>
Expertises et réévaluations	6 565 000 €	3,0%	3 935 000 €	1,8%
Actualisations	32 747 000 €	14,8%	31 742 000 €	14,2%
<b>Sous-Total</b>	<b>39 312 000 €</b>	<b>17,8%</b>	<b>35 677 000 €</b>	<b>16,0%</b>

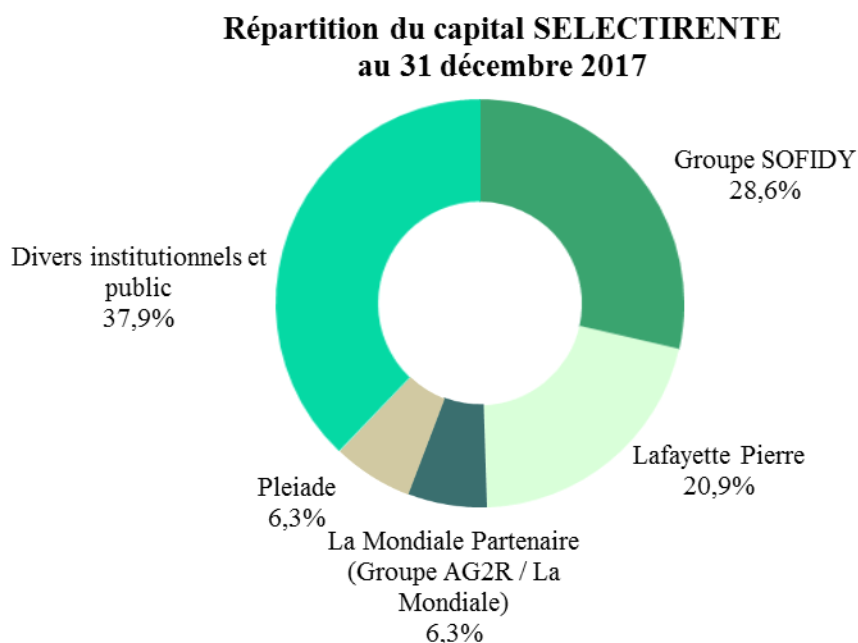
Non expertisés	0 €	0,0%	1 145 000 €	0,5%
<b>TOTAL</b>	<b>221 160 000 €</b>	<b>100,0%</b>	<b>223 306 000 €</b>	<b>100,0%</b>

### **Cash-Flow courant**

Le Cash-Flow courant correspond au résultat de l'exercice (5 970 048 € au 31 décembre 2017) augmenté des dotations nettes aux amortissements et provisions de l'exercice (5 028 334 € au 31 décembre 2017) et des plus ou moins-values de cessions nettes d'impôts (2 535 064 € au 31 décembre 2017).

## EVOLUTION DU CAPITAL ET ACTIONNARIAT

Au 31 décembre 2017, la répartition du capital et des droits de vote est la suivante (actionnaires détenant plus de 5 % du capital ou des droits de vote) :



Au 31 décembre 2017, les principales modifications intervenues au cours de l'exercice dans la détention du capital sont les suivantes (il s'agit de données indicatives à la meilleure connaissance de l'émetteur) :

Actionnaires	31.12.15		31.12.16		31.12.17	
	Nombre d'actions	% du capital et des droits de vote	Nombre d'actions	% du capital et des droits de vote	Nombre d'actions	% du capital et des droits de vote
SA SOFIDY	316 139	21,57%	317 389	21,65%	343 986	22,68%
SAS SOFIDIANE	89 255	6,09%	89 255	6,09%	89 255	5,89%
GSA IMMOBILIER	576	0,04%	576	0,04%	576	0,04%
<i>Sous total Groupe SOFIDY (1)</i>	<i>405 970</i>	<i>27,69%</i>	<i>407 220</i>	<i>27,78%</i>	<i>433 817</i>	<i>28,60%</i>
Lafayette Pierre	184 604	12,59%	315 280	21,51%	316 795	20,89%
La Mondiale Partenaire (ex-La Henin Vie)	95 450	6,51%	95 750	6,53%	95 750	6,31%
PLEIADE	80 000	5,46%	80 000	5,46%	96 000	6,33%
Autres actionnaires < 5%	699 844	47,74%	567 618	38,72%	574 269	37,86%
<b>TOTAL</b>	<b>1 465 868</b>	<b>100,00%</b>	<b>1 465 868</b>	<b>100,00%</b>	<b>1 516 631</b>	<b>100,00%</b>

*(1) Sociétés contrôlées directement ou indirectement par Monsieur Christian FLAMARION*

A titre complémentaire, il est précisé que les sociétés SOFIDY, SOFIDIANE et PLEIADE ont déclaré souscrire respectivement 42 150, 11 899 et 16 000 OCEANE dans le cadre de l'émission de 224 766 obligations convertibles réalisée en décembre 2013.

A titre d'information, conformément à l'article L. 225-100-3 du Code de Commerce :

- il n'existe aucune restriction statutaire à l'exercice des droits de vote et aux transferts d'actions ;
- il n'existe aucun titre comportant des droits de contrôle spéciaux ;
- il n'existe, à la connaissance de la Société, aucun accord entre actionnaires pouvant entraîner des restrictions aux transferts des actions et des droits de vote ;

- les membres du Directoire sont nommés pour une durée de 4 ans par le Conseil de Surveillance et révoqués, le cas échéant, en Assemblée Générale sur proposition du Conseil de Surveillance ;
- outre les pouvoirs conférés par les statuts, le Directoire bénéficie des délégations communiquées dans le tableau joint au présent rapport ;
- aucune indemnité n'est prévue en faveur des membres du Directoire en cas d'interruption anticipée de leur mandat.

## **GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE**

---

SELECTIRENTE s'attache vis-à-vis de ses actionnaires à mettre en œuvre les meilleures pratiques de gouvernance d'entreprise.

### **Indépendance des membres du Conseil de Surveillance**

La Société s'attache à respecter les principes d'indépendance des membres du Conseil de Surveillance. Au regard des critères définis au paragraphe 4.2.5 du présent Document de Référence, trois des six membres du Conseil de Surveillance de SELECTIRENTE sont indépendants, soit 50 %.

### **Comité d'Investissements**

Afin d'être assisté dans sa mission, le Conseil de Surveillance a décidé, dans sa réunion du 28 juillet 2006, la mise en place d'un Comité d'Investissements. Composé de deux membres et d'un observateur indépendant, ce comité a pour mission :

- d'étudier et de donner au Directoire un avis sur tout projet d'investissement, de quelque nature que ce soit, d'un montant supérieur à 10 % de la valeur du patrimoine de la Société,
- d'étudier et de donner au Directoire un avis sur tout projet de cession, de quelque nature que ce soit, d'un montant supérieur à 15 % de la valeur du patrimoine de la Société.

Il est en outre informé périodiquement par le Directoire de tous les investissements directs ou indirects et de tous les arbitrages projetés ou engagés.

Le Comité d'Investissements est composé de :

- Monsieur Jean-Louis CHARON\*, Président,
- Monsieur Hubert MARTINIER, membre,
- Monsieur Laurent CAMILLI, observateur indépendant.

Monsieur Laurent CAMILLI a été nommé observateur indépendant du comité d'investissement en remplacement de Monsieur Pierre GERVASI par le Conseil de Surveillance du 1<sup>er</sup> septembre 2014.

\* par ailleurs membres indépendants du Conseil de Surveillance. Cette indépendance au regard des critères définis au paragraphe 4.2.5 du présent Document de Référence a été examinée lors du conseil de surveillance d'août 2006 préparatoire à l'introduction en bourse de la Société.

Ce comité s'est réuni en septembre et décembre 2017 afin d'étudier les investissements de l'exercice. Le taux de présence des membres est de 50 %.

### **Comité d'audit**

Le Conseil de Surveillance de SELECTIRENTE a mis en place, en date du 1<sup>er</sup> septembre 2010, un Comité d'audit. Composé de deux membres, ce comité est chargé d'assurer le suivi :

- du processus d'élaboration de l'information financière,
- de l'efficacité des systèmes de contrôle interne et de gestion des risques,
- du contrôle légal des comptes par les commissaires aux comptes
- et de l'indépendance des commissaires aux comptes.

Par ailleurs, le Comité émet une recommandation sur les commissaires aux comptes proposés à la désignation à l'Assemblée Générale, rend compte au Conseil de Surveillance de l'exercice de ses missions et l'informe sans délai de toute difficulté rencontrée.

Le Comité d'audit est composé de :

- Monsieur Hubert MARTINIER, Président,
- Jean-Louis CHARON, membre.

Le comité d'audit est régi par un règlement intérieur définissant son fonctionnement et ses missions. Il s'est réuni le 30 mars 2018 afin d'examiner notamment l'information financière au titre de l'exercice 2017.



*Paris 1er – rue Coquillière*

## Dispositif de contrôle interne et de gestion des risques

SELECTIRENTE est une société anonyme à Directoire et Conseil de Surveillance dont la gestion est déléguée à la société SOFIDY selon les termes d'une convention de délégation de gestion signée en 1997 et ayant fait l'objet de deux avenants en janvier 2003 et août 2006. SOFIDY est elle-même une Société de Gestion de Portefeuille agréée par l'AMF sous le numéro GP 07000042 (conforme à la directive AIFM depuis le 18 juillet 2014).

Le dispositif de contrôle interne de SOFIDY a pour objectif de maîtriser les risques liés à l'activité des fonds immobiliers sous gestion et de donner une assurance raisonnable concernant :

- la mise en œuvre effective et l'optimisation des décisions de gestion,
- la protection du patrimoine,
- la fiabilité des informations comptables et financières,
- la conformité aux lois, règlements et directives internes en vigueur.

Il est essentiellement constitué :

- d'un ensemble de procédures écrites figurant dans le « Livre des procédures et du contrôle interne »,
- d'un système d'information et d'outils permettant de préserver l'intégrité et la sécurité des données,
- de services régulièrement formés et informés de la réglementation en vigueur et des procédures internes applicables.
- d'un RCCI (Responsable de la Conformité et du Contrôle Interne) qui, sur la base d'une cartographie des risques, a notamment pour mission de mettre en œuvre un plan de contrôle annuel donnant lieu à des rapports de contrôle transmis à la direction générale de SOFIDY et à l'Autorité des marchés financiers.
- d'un responsable de la gestion des risques.

Le « Livre des procédures et du contrôle interne » identifie les risques majeurs et les procédures de gestion et de contrôle portant sur les cycles d'activité essentiels de la Société de Gestion : les investissements immobiliers et leur financement, les arbitrages, la location des locaux, l'engagement des dépenses et leur paiement, la facturation, le suivi des encaissements, les conditions de recrutement, ainsi que l'établissement des comptes et des prévisions. Les principes portent sur le respect de la liste des habilitations, la séparation des tâches, les contrôles aléatoires et systématiques et les rapprochements comptables.

Le système d'information est constitué d'un outil majoritairement intégré et régulièrement contrôlé. Les anomalies éventuelles reportées par les services sont analysées. Les restitutions et comptes rendus font régulièrement l'objet de contrôle de fiabilité et de cohérence. L'intégrité et la sécurité des données sont assurées par un système de sauvegarde interne et externe.

SOFIDY tient en interne et à périodes régulières, différentes réunions dont les thèmes portent sur les investissements, leur financement, l'état de la trésorerie, les prévisions, le recouvrement des loyers et des charges, les contentieux en cours et leur suivi, les travaux, les relocations. Ces réunions donnent lieu à la production de comptes-rendus.

SOFIDY s'attache à identifier les risques liés à ses activités et celles des fonds gérés. Afin de suivre et maîtriser ces risques, elle a engagé une démarche consistant à déterminer une matrice des risques identifiés et un programme de contrôle interne pluriannuel visant à couvrir ses risques et vérifier le respect des procédures et offrir une assurance raisonnable à la direction générale en matière de couvertures des risques.

Concernant les informations comptables et financières de la Société, les procédures de contrôle interne des services comptables intègrent notamment la production de prévisions, l'analyse des écarts entre les comptes et les prévisions, la mise en œuvre de contrôle de premier et second degrés et la permanence de la piste d'audit.

La direction de la Société est responsable de la préparation et de l'intégralité des états financiers qui vous sont présentés. Ces états ont été établis et sont présentés conformément aux principes comptables généralement admis en France. Les procédures de contrôle interne et de gestion des risques relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière sont mises en œuvre par SOFIDY. Les renseignements financiers présentés par ailleurs dans le rapport annuel, sont conformes à ceux des états financiers. La direction considère

que ces états présentent fidèlement la situation financière de la société, les résultats de son exploitation et ses flux de trésorerie.

A la suite d'échanges avec l'Autorité des marchés financiers dans le cadre de la directive européenne dite AIFM (directive n°2011/61/UE du 8 juin 2011), SELECTIRENTE a été qualifiée de Fonds d'Investissements Alternatifs (FIA) au sens de cette directive. Cette qualification, qui offre une meilleure protection aux actionnaires, entraîne pour principale conséquence la nécessité de doter SELECTIRENTE d'un dépositaire. A ce titre, BNP Paribas Securities Services a été nommé dépositaire de SELECTIRENTE.

### **Gestion des conflits d'intérêts**

SOFIDY s'est dotée d'une politique visant à éliminer toute situation d'empilements de commissions (notamment lorsqu'un fonds géré par SOFIDY investit dans un autre fonds géré par SOFIDY). A ce titre, SOFIDY ne perçoit aucune commission d'investissement et aucune commission de gestion sur les revenus perçus par SELECTIRENTE au titre des investissements dans les SCPI gérées par SOFIDY (usufruits et pleine propriété). SOFIDY rétrocède en outre à SELECTIRENTE une quote-part de la commission de souscription qu'elle perçoit au titre de ces investissements en parts de SCPI (6% HT sur les 10% HT de commission de souscription).

Quoique non liée à la société de gestion Tikehau Capital, SOFIDY a également décidé de ne percevoir aucune commission d'investissement et aucune commission de gestion sur les revenus perçus par SELECTIRENTE au titre des participations minoritaires réalisées dans des fonds gérés par Tikehau Capital (OPPCI Tikehau Retail Properties III, SARL Rose et SAS Cimes & Cie).

### **INFORMATION RELATIVE AUX REMUNERATIONS VERSEES PAR LA SOCIETE DE GESTION A SON PERSONNEL**

---

Conformément à l'article 22 de la Directive AIFM, il est précisé que la politique de rémunération de la Société de Gestion vis-à-vis de ses collaborateurs se compose d'une partie fixe et d'une partie variable. Cette rémunération est complétée des dispositifs d'épargne salariale obligatoires (participation) ou volontaires (intéressement, supplément d'intéressement, abondement) ; ainsi que de dispositifs de fonds salariés (participation au capital de la Société de Gestion et des fonds gérés).

La politique de rémunération variable recherche un alignement des intérêts entre les salariés et les épargnants / investisseurs dans les fonds gérés (des primes assises par exemple sur le taux d'occupation des fonds).

Le montant total des rémunérations brutes (hors charges sociales et épargne salariale) de l'ensemble du personnel de la Société de Gestion s'élève à 9 027 006 € pour l'exercice 2017 pour un nombre de bénéficiaires moyen sur l'exercice de 136,6 équivalents temps plein. Ce montant est composé de rémunérations fixes à hauteur de 72,1 % et de rémunérations variables à hauteur de 27,9 %. Le montant des rémunérations brutes du Personnel identifié (dirigeants, preneurs de risque...) au sens des Directives AIFM et OPCVM 5 (28 personnes) s'élève à 2 793 724 €.

### **HONORAIRES VERSES AUX CONTROLEURS LEGAUX DES COMPTES**

---

Depuis l'entrée en vigueur de la loi sur la sécurité financière et en vertu de l'article L. 820-3 du Code de Commerce, le montant des honoraires versés aux Commissaires aux Comptes doit être porté à la connaissance des actionnaires. Au titre de l'exercice 2017, les honoraires versés au cabinet RSM PARIS se sont élevés à :

- Honoraires de commissariat aux comptes et prestations liées : 54 500 € HT,



	RSM			
	Montant (HT)		%	
	N	N-1	N	N-1
<b>Audit</b>				
Commissariat aux comptes, certification, examen des comptes				
- Emetteur	<b>54 500 €</b>	n.a.	<b>100%</b>	n.a.
- Filiales intégrées globalement				
Autres diligences et prestations directement liées à la mission du commissaire aux comptes				
- Emetteur				
- Filiales intégrées globalement				
<i>Sous-total</i>	<b>54 500 €</b>	<i>n.a.</i>		<i>n.a.</i>
<b>Autres prestations rendues par les réseaux aux filiales intégrées globalement</b>				
- Juridique, fiscal, social				
- Autres				
<i>Sous-total</i>				
<b>TOTAL</b>	<b>54 500 €</b>	<i>n.a.</i>	<b>100%</b>	<i>n.a.</i>

*SELECTIRENTE n'établissant pas de comptes consolidés, il n'existe pas de co-commissariat aux comptes*

## ***RISQUES ET INCERTITUDES***

Les facteurs de risque susceptibles d'avoir un effet défavorable significatif sur la Société, son activité, sa situation financière ou ses résultats sont présentés, sans que la liste en soit exhaustive, page 141 du présent Document de Référence.

### **Neuvième résolution - Assemblée Générale Ordinaire**

*(Renouvellement de la société SOFIDIANE en qualité de membre du Conseil de Surveillance)*

Constatant que le mandat de membre du Conseil de Surveillance de la société SOFIDIANE arrive à échéance à l'issue de la prochaine assemblée, le Directoire propose de renouveler ce mandat pour une durée de 6 ans, jusqu'à l'Assemblée Générale Ordinaire annuelle qui statuera sur les comptes de l'exercice 2023.

La société SOFIDIANE est représentée au conseil par Madame Hélène HELLO ESCUDERO.

Titulaire du Diplôme de Juriste Conseil d'Entreprise (DJCE), Hélène HELLO ESCUDERO a débuté sa carrière au Groupe Les Echos en 1991 en qualité de juriste, puis intègre en 1992 le Cabinet d'Audit Groupe Etoile où elle prend notamment en charge au plan juridique la restructuration de plusieurs portefeuilles de sociétés immobilières du Groupe Caisse des Dépôts (CAPRI-ICADE). Puis, après deux ans au sein de la holding du groupe de Mutuelles étudiantes LMDE, elle intègre en 2004 un cabinet d'avocat conseil d'entreprises. En février 2010, elle rejoint le Groupe SOFIDY dont elle est Directrice Juridique.

Les mandats exercés par Madame Hélène HELLO ESCUDERO sont présentés en page 84.

### **Dixième résolution - Assemblée Générale Ordinaire**

*(Fin de mandat de Co-Commissaire aux Comptes titulaire de KPMG et de Co-commissaires aux comptes suppléant de SALUSTRO REYDEL)*

Dans le cadre de la réforme de l'audit, la Compagnie Nationale des Commissaires aux Comptes a donné durant l'été 2017 des précisions sur son interprétation des règles de rotation des commissaires aux comptes ce qui conduit à constater que le mandat du cabinet KPMG est de fait arrivé à échéance à l'issue de l'Assemblée Générale du 28 juin 2017, sans possibilité de le poursuivre.

SELECTIRENTE n'étant pas tenue de nommer deux co-commissaires aux comptes, le Directoire propose à l'Assemblée Générale de prendre acte de la fin de mandat des sociétés KPMG (titulaire) et SALUSTRO REYDEL (suppléant) sans les remplacer.

### **Onzième résolution - Assemblée Générale Ordinaire**

*(Autorisation à donner au Directoire à l'effet d'opérer sur les actions de la Société)*

Le Directoire propose de proroger les dispositions de la 7<sup>e</sup> résolution votée lors de l'Assemblée Générale du 28 juin 2017 en annulant et remplaçant cette résolution par la présente.

Il propose ainsi à l'Assemblée Générale d'autoriser le Directoire à faire acheter ses propres actions par la Société dans le respect des conditions définies dans les articles 241-1 à 241-6 du Règlement Général de l'Autorité des marchés financiers et du Règlement européen n°2273/2003 du 22 décembre 2003 pris en application de la directive 2003/6/CE du 28 janvier 2003. Cette autorisation a pour objet de permettre notamment à la Société d'assurer la liquidité et d'animer le marché des actions de ses propres actions dans le cadre d'un contrat de liquidité, d'acheter des actions pour conservation et remise ultérieure à l'échange ou en paiement dans le cadre d'opérations éventuelles de croissance externe, à l'occasion de l'exercice de droits attachés à titres donnant droit par remboursement, conversion, échange, présentation d'un bon ou de toute autre manière, à l'attribution d'actions de la Société, d'annuler les actions achetées.

Cette autorisation serait donnée pour une durée de 18 mois à compter du jour de l'Assemblée Générale.

### **Douzième résolution – Assemblée Générale Extraordinaire**

*(Délégation de compétence à donner au Directoire à l'effet de décider l'émission d'actions et/ou de valeurs mobilières – avec maintien du droit préférentiel de souscription - donnant accès au capital de la Société ou donnant droit à l'attribution de titres de créance)*

Le Directoire propose de renouveler les dispositions de la 6<sup>e</sup> résolution votée lors de l'Assemblée Générale du 25 mai 2016 en annulant et remplaçant cette résolution par la présente.

Il propose ainsi à l'Assemblée Générale de déléguer au Directoire sa compétence pour décider l'émission d'actions et/ou de valeurs mobilières - avec maintien du droit préférentiel de souscription - donnant accès au capital de la Société ou donnant droit à l'attribution de titres de créances, en une ou plusieurs fois, en France ou à l'étranger, dans la proportion et aux époques qu'il apprécierait. Le montant nominal maximum des augmentations de capital susceptibles d'être réalisées immédiatement ou à terme en vertu de la présente délégation serait fixé à 20 000 000 euros, étant précisé que le montant nominal maximum global des augmentations de capital susceptibles d'être réalisées en vertu des délégations consenties par l'Assemblée Générale (le « Plafond Maximum Global d'Augmentation de Capital ») serait fixé à 20 000 000 euros. Le montant nominal des émissions des titres de créances qui pourraient être réalisées immédiatement et/ou à terme sur la base de la présente délégation ne pourrait dépasser 30 000 000 euros, étant précisé que le montant nominal maximum global des émissions de titres de créances susceptibles d'être réalisées en vertu des délégations consenties par l'Assemblée Générale (le « Plafond Maximum Global de l'Emission de Titres de Créances ») serait fixé à 30 000 000 euros.

La durée de validité de la délégation de compétence faisant l'objet de la présente résolution serait fixée à 26 mois, à compter du jour de l'Assemblée Générale.

### **Treizième résolution – Assemblée Générale Extraordinaire**

*(Délégation de compétence à donner au Directoire, après recueil de l'avis du Conseil de surveillance, à l'effet de décider l'émission d'actions et/ou de valeurs mobilières – avec suppression du droit préférentiel de souscription et par offre au public – donnant accès au capital de la Société ou donnant droit à l'attribution de titres de créance)*

Le Directoire propose de renouveler les dispositions de la 7<sup>e</sup> résolution votée lors de l'Assemblée Générale du 25 mai 2016 en annulant et remplaçant cette résolution par la présente.

Il propose ainsi à l'Assemblée Générale de déléguer au Directoire, après recueil de l'avis du Conseil de surveillance, sa compétence pour décider l'émission d'actions et/ou de valeurs mobilières - avec suppression du droit préférentiel de souscription - donnant accès au capital de la Société ou donnant droit à l'attribution de titres de créance, en une ou plusieurs fois, dans la proportion et aux époques qu'il apprécierait, par voie d'offre au public et selon les modalités suivantes :

- le montant nominal maximum des augmentations de capital susceptibles d'être réalisées immédiatement ou à terme en vertu de la présente délégation serait fixé à 20 000 000 euros, étant précisé que le montant nominal maximum global des augmentations de capital susceptibles d'être réalisées en vertu de la présente délégation s'imputerait sur le Plafond Maximum Global d'Augmentation de Capital ;
- le montant nominal des émissions des titres de créances qui pourraient être réalisées immédiatement et/ou à terme sur la base de la présente délégation ne pourrait dépasser 30 000 000 euros, étant précisé que le montant nominal maximum global des émissions de titres de créances susceptibles d'être réalisées en vertu de la présente délégation s'imputerait sur le Plafond Maximum Global de l'Emission de Titres de Créances ;
- le prix d'émission des actions émises directement serait au moins égal à la moyenne pondérée des cours des trois dernières séances de bourse précédant sa fixation, éventuellement diminuée d'une décote maximale de 5 % ;
- le prix d'émission des valeurs mobilières donnant accès au capital, serait tel que la somme perçue immédiatement par la Société, majorée, le cas échéant, de celle susceptible d'être perçue ultérieurement par elle, soit, pour chaque action émise en conséquence de l'émission de ces autres valeurs mobilières, au moins égale à la moyenne de cours corrigée définie ci-dessus ;
- la conversion, le remboursement ou généralement la transformation en actions de chaque valeur mobilière donnant accès au capital se ferait, compte tenu de la valeur nominale de ladite valeur, en un nombre d'actions tel que la somme perçue par la Société, pour chaque action, soit au moins égale à la moyenne des cours corrigée définie ci-dessus.

La durée de validité de la délégation de compétence faisant l'objet de la présente résolution serait fixée à 26 mois, à compter du jour de l'Assemblée Générale.

#### **Quatorzième résolution – Assemblée Générale Extraordinaire**

*(Autorisation à donner au Directoire à l'effet d'augmenter le nombre de titres à émettre en cas d'augmentation de capital avec ou sans droit préférentiel de souscription)*

Le Directoire propose de renouveler les dispositions de la 8<sup>e</sup> résolution votée lors de l'Assemblée Générale du 25 mai 2016 en annulant et remplaçant cette résolution par la présente.

Il propose ainsi à l'Assemblée Générale de déléguer au Directoire sa compétence pour décider d'augmenter le nombre de titres à émettre en cas d'augmentation de capital de la société avec ou sans droit préférentiel de souscription, au même prix que celui retenu pour l'émission initiale, dans les délais prévus par la réglementation applicable. Le montant nominal des augmentations de capital s'imputerait (i) sur le plafond spécifique prévu par la résolution sur le fondement de laquelle l'émission initiale aura été réalisée et (ii) sur le Plafond Maximum Global d'Augmentation de Capital.

Cette autorisation serait donnée pour une durée de 26 mois à compter du jour de l'Assemblée Générale.

#### **Quinzième résolution – Assemblée Générale Extraordinaire**

*(Délégation de compétence à donner au Directoire à l'effet de décider l'augmentation du capital social par incorporation de primes, réserves, bénéfices ou autres sommes dont la capitalisation serait admise)*

Le Directoire propose de renouveler les dispositions de la 9<sup>e</sup> résolution votée lors de l'Assemblée Générale du 25 mai 2016 en annulant et remplaçant cette résolution par la présente.

Il propose ainsi à l'Assemblée Générale de déléguer au Directoire sa compétence pour décider l'augmentation du capital social, en une ou plusieurs fois, dans la proportion et aux époques qu'il apprécierait par incorporation de primes, réserves, bénéfices ou autres dont la capitalisation serait légalement et statutairement possible, sous forme d'attribution d'actions gratuites ou d'élévation de la valeur nominale des actions existantes ou par l'emploi conjoint de ces deux procédés. Le montant nominal maximum des augmentations de capital susceptibles d'être réalisées à ce titre ne pourrait dépasser 5 000 000 euros.

La durée de validité de la délégation de compétence faisant l'objet de la présente résolution serait fixée à 26 mois, à compter du jour de l'Assemblée Générale.

#### **Seizième résolution – Assemblée Générale Extraordinaire**

*(Autorisation à donner au Directoire à l'effet de consentir des options de souscription et/ou d'achat d'actions avec renonciation du droit préférentiel de souscription)*

Le Directoire propose de renouveler les dispositions de la 8<sup>e</sup> résolution votée lors de l'Assemblée Générale du 27 mai 2015 en annulant et remplaçant cette résolution par la présente.

Il propose ainsi à l'Assemblée Générale de déléguer au Directoire sa compétence pour décider de consentir, dans le cadre des dispositions des articles L. 225-177 à L. 225-186-1 du Code de Commerce, après accord du Conseil de Surveillance, en une ou plusieurs fois, des options donnant droit à la souscription d'actions nouvelles de la Société à émettre à titre d'augmentation de son capital, ainsi que des options donnant droit à l'achat d'actions de la Société provenant de rachats effectués par la Société dans les conditions prévues par la loi. Les options de souscription et d'achat consenties ne pourraient donner droit à un nombre total d'actions supérieur à 1,5 % du capital social au jour de la décision du Directoire, étant précisé que le montant nominal des augmentations de capital réalisées en vertu de la présente délégation ne s'imputerait pas sur le Plafond Maximum Global d'Augmentation de Capital. Le prix lors de l'exercice des options de souscription ou d'achat d'actions serait fixé par le Directoire le jour où les options seront consenties. Dans le cas d'octroi d'options de souscription, ce prix ne pourrait pas être inférieur à 80 % de la moyenne des cours cotés de l'action de la Société sur le marché d'Euronext Paris lors des vingt séances de bourse précédant le jour où les options de souscription seront consenties. Dans le cas d'octroi d'options d'achat d'actions, ce prix ne pourrait être inférieur ni à la valeur indiquée ci-dessus, ni à 80 % du cours moyen d'achat des actions détenues par la Société au titre des articles L.

225-208 et L. 225-209 du Code de commerce. Si la Société réalisait l'une des opérations prévues par l'article L. 225-181 du Code de commerce, le Directoire prendrait, dans les conditions prévues par la réglementation alors en vigueur, les mesures nécessaires à la protection des intérêts des bénéficiaires y compris, le cas échéant, en procédant à un ajustement du nombre des actions pouvant être obtenues par l'exercice des options consenties aux bénéficiaires pour tenir compte de l'incidence de cette opération ;

Cette autorisation serait donnée pour une durée de 38 mois à compter du jour de l'Assemblée Générale.

#### **Dix-septième résolution – Assemblée Générale Extraordinaire**

*(Autorisation à donner au Directoire à l'effet de procéder, à des attributions gratuites d'actions existantes ou à émettre)*

Le Directoire propose de renouveler les dispositions de la 9<sup>e</sup> résolution votée lors de l'Assemblée Générale du 27 mai 2015 en annulant et remplaçant cette résolution par la présente.

Il propose ainsi à l'Assemblée Générale d'autoriser le Directoire à procéder, après accord du Conseil de Surveillance, en une ou plusieurs fois, à des attributions gratuites d'actions existantes ou à émettre de la Société. Le nombre total d'actions attribuées ne pourrait excéder plus de 0,5 % du capital de la Société au jour de la décision du Directoire, étant précisé que le montant nominal des augmentations de capital réalisées en vertu de la présente délégation ne s'imputerait pas sur le Plafond Maximum Global d'Augmentation de Capital.

Cette autorisation serait donnée pour une durée de 38 mois à compter du jour de l'Assemblée Générale.

#### **Dix-huitième résolution – Assemblée Générale Extraordinaire**

*(Délégation de compétence à donner au Directoire aux fins de décider de l'émission de bons de souscriptions d'actions à attribuer à titre gratuit aux actionnaires de la société en période d'offre publique)*

Le Directoire propose de renouveler les dispositions de la 8<sup>e</sup> résolution votée lors de l'Assemblée Générale du 28 juin 2017 en annulant et remplaçant cette résolution par la présente.

Il propose ainsi à l'Assemblée Générale de déléguer au Directoire sa compétence pour décider de l'émission de bons de souscription d'actions à attribuer à titre gratuit aux actionnaires de la société en période d'offre publique. Le montant nominal maximal des augmentations de capital susceptible d'être réalisée en vertu de la présente délégation serait fixé à 15 000 000 euros. Le nombre maximum de bons qui pourraient être émis ne pourra excéder le nombre d'actions composant le capital de la Société au jour de la décision d'émission.

Cette autorisation serait donnée pour une durée de 18 mois à compter du jour de l'Assemblée Générale.

#### **Dix-neuvième résolution – Assemblée Générale Extraordinaire**

*(Autorisation à donner au Directoire à l'effet de réduire le capital social par annulation des actions auto-détenues)*

Le Directoire propose de renouveler les dispositions de la 9<sup>e</sup> résolution votée lors de l'Assemblée Générale du 28 juin 2017 en annulant et remplaçant cette résolution par la présente.

Il propose ainsi à l'Assemblée Générale d'autoriser le Directoire à réduire le capital social, en une ou plusieurs fois, dans les proportions et aux époques qu'il déciderait, par annulation de toute quantité d'actions auto-détenues qu'il déciderait dans les limites autorisées par la loi, conformément aux dispositions des articles L. 225-09 et suivants du Code de commerce.

Cette autorisation serait donnée pour une durée de 18 mois à compter du jour de l'Assemblée Générale.

### **Vingtième résolution – Assemblée Générale Extraordinaire**

*(Délégation de compétence à donner au Directoire, après accord du Conseil de surveillance, à l'effet de décider l'émission des actions ordinaires et/ou des titres de capital donnant accès à d'autres titres de capital ou donnant droit à l'attribution de titres de créance et/ou de valeurs mobilières donnant accès à des titres de capital à émettre de la Société – avec suppression du droit préférentiel de souscription – par placement privé visé au II de l'article L.411-2 du Code monétaire et financier)*

Le Directoire propose à l'Assemblée Générale de déléguer au Directoire, après accord du Conseil de surveillance, sa compétence pour décider l'émission d'actions et/ou de titres de capital donnant accès à d'autres titres de capital ou donnant droit à l'attribution de titres de créance et/ou de valeurs mobilières donnant accès à des titres de capital de la Société - avec suppression du droit préférentiel de souscription – par placement privé visé au II de l'article L.411-2 du Code monétaire et financier selon les modalités suivantes :

- le montant nominal maximum des augmentations de capital susceptibles d'être réalisées immédiatement ou à terme en vertu de la présente délégation serait fixé à 7 500 000 euros, étant précisé que ce montant serait limité conformément à la loi à 20% du capital et par an ;
- le montant nominal des émissions des titres de créances qui pourraient être réalisées immédiatement et/ou à terme sur la base de la présente délégation ne pourrait dépasser 15 000 000 euros ;
- les montants visés dans la présente délégation s'imputeraient sur le Plafond Maximum Global d'Augmentation de Capital ;
- la somme revenant, ou devant revenir, à la Société pour chacune des actions ordinaires émises dans le cadre de la présente délégation, après prise en compte, en cas d'émission de bons autonomes de souscription d'actions, du prix d'émission desdits bons, sera au moins égale au minimum requis par les dispositions légales et réglementaires applicables au moment où le Directoire mettra en œuvre la délégation.

Le Directoire pourrait mettre en œuvre la présente délégation de compétence à tout moment. Par exception, le Directoire ne pourrait, sauf autorisation préalable de l'Assemblée Générale, initier la mise en œuvre de la présente délégation en période d'offre publique initiée par un tiers visant les titres de la Société et ce, jusqu'à la fin de la période d'offre.

La durée de validité de la délégation de compétence faisant l'objet de la présente résolution serait fixée à 26 mois, à compter du jour de l'Assemblée Générale.

L'adoption de cette résolution rendrait sans objet la treizième résolution de l'Assemblée Générale.

### **Vingt-et-unième résolution – Assemblée Générale Extraordinaire**

*(Délégation de compétence à donner au Directoire, après accord du Conseil de surveillance, à l'effet de décider l'émission d'actions ordinaires et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital, dans la limite de 10 % du capital en vue de rémunérer des apports en nature de titres de capital ou de valeurs mobilières donnant accès au capital, sans droit préférentiel de souscription)*

Le Directoire propose à l'Assemblée Générale d'autoriser le Directoire, après accord du Conseil de surveillance, à procéder à l'émission d'actions ou de valeurs mobilières donnant accès à des actions en vue de rémunérer des apports en nature consentis à la Société et constitués de titres de capital ou de valeurs mobilières donnant accès au capital.

Il propose à l'Assemblée Générale de décider que le montant nominal global des actions susceptibles d'être émises en vertu de la présente délégation ne pourrait être supérieur à 10 % du capital au jour de l'Assemblée Générale, étant précisé que le montant nominal maximum des augmentations de capital susceptibles d'être réalisées immédiatement ou à terme en vertu de la présente délégation s'imputera sur le Plafond Maximum Global d'Augmentation de Capital.

Le Directoire pourrait mettre en œuvre la présente délégation de compétence à tout moment. Par exception, le Directoire ne pourrait, sauf autorisation préalable de l'Assemblée Générale, initier la mise en œuvre de la présente délégation en période d'offre publique initiée par un tiers visant les titres de la Société et ce, jusqu'à la fin de la période d'offre ;

La durée de validité de la délégation de compétence faisant l'objet de la présente résolution serait fixée à 26 mois, à compter du jour de l'Assemblée Générale.

#### **Vingt-deuxième résolution – Assemblée Générale Extraordinaire**

*(Délégation de compétence à donner au Directoire, après accord du Conseil de surveillance, à l'effet de décider l'émission des actions ordinaires et/ou des titres de capital donnant accès à d'autres titres de capital ou donnant droit à l'attribution de titres de créance et/ou de valeurs mobilières donnant accès à des titres de capital à émettre de la Société – avec suppression du droit préférentiel de souscription – en cas d'offre publique initiée par la Société)*

Le Directoire propose à l'Assemblée Générale de déléguer au Directoire sa compétence pour décider l'émission d'actions et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital de la Société ou donnant droit à l'attribution de titres de créance - avec suppression du droit préférentiel de souscription – en rémunération des titres apportés à toute offre publique comportant une composante d'échange, initiée par la Société et selon les modalités suivantes :

- le montant nominal maximum des augmentations de capital susceptibles d'être réalisées immédiatement ou à terme en vertu de la présente délégation serait fixé à 10 000 000 euros ;
- le montant nominal des émissions des titres de créances qui pourraient être réalisées immédiatement et/ou à terme sur la base de la présente délégation ne pourrait dépasser 15 000 000 euros ;
- les montants visés dans la présente délégation s'imputeraient sur le Plafond Maximum Global d'Augmentation de Capital.

La durée de validité de la délégation de compétence faisant l'objet de la présente résolution serait fixée à 26 mois, à compter du jour de l'Assemblée Générale.

#### **Vingt-troisième résolution – Assemblée Générale Extraordinaire**

*(Plafond global des augmentations de capital)*

Le Directoire propose à l'Assemblée Générale de :

- fixer le plafond global des augmentations du capital social qui pourraient résulter, immédiatement ou à terme, de l'ensemble des émissions d'actions ordinaires, réalisées en vertu des délégations et autorisations consenties au Directoire par l'Assemblée Générale à un montant nominal total maximal de 20 000 000 euros,
- fixer à 30 000 000 le montant nominal total maximum global des valeurs mobilières représentatives de titres de créance susceptibles d'être émises en vertu des délégations et autorisations consenties au Directoire par l'Assemblée.

## INFORMATIONS SOCIALES, ENVIRONNEMENTALES ET SOCIETALES

L'article 225 de la loi n° 2010-788 dite « Grenelle 2 » et son décret d'application n° 2012-557 du 24 avril 2012 renforcent les informations obligatoires à publier dans le rapport de gestion en matière sociale, environnementale et sociétale.

A ce titre, les informations ci-dessous visent à présenter, pour chaque rubrique abordée dans le décret d'application de l'article 225 de la Loi Grenelle 2, les pratiques mises en œuvre par SELECTIRENTE en réponse à ces thématiques.

Il est précisé que la société SELECTIRENTE, ayant délégué sa gestion à SOFIDY, n'emploie aucun salarié. Les rubriques relatives aux informations sociales ne trouvent donc pas à s'appliquer.

### DONNEES SOCIALES

Non applicable.

### DONNEES ENVIRONNEMENTALES

#### a) Politique générale en matière environnementale

##### *L'organisation de la société pour prendre en compte les questions environnementales, et le cas échéant les démarches d'évaluation ou de certification en matière d'environnement*

Les enjeux croissants des politiques environnementales touchent plus particulièrement le bâtiment. En France, l'immobilier est responsable de 43 % de la consommation d'énergie et du quart des émissions de gaz à effet de serre<sup>1</sup>. Il est également impliqué dans la consommation d'eau, le traitement des eaux usées et des déchets, les déplacements domicile-travail et la mobilité urbaine.

Consciente de l'importance de ces enjeux SELECTIRENTE s'attache à mettre le développement durable et la gestion des risques environnementaux au centre de son organisation.

En matière environnementale SELECTIRENTE s'attache au strict respect des normes en vigueur et notamment aux dispositions relatives à l'amiante, la légionellose, la pollution des sols et d'une manière générale à l'ensemble des préoccupations sanitaires faisant l'objet d'un cadre réglementaire. Les analyses et expertises sont diligentées au cas par cas selon les risques identifiés. Les contrôles de surveillance obligatoires sont régulièrement mis en œuvre et les travaux de conformité sont engagés si nécessaire tout en alliant cohérence environnementale et rentabilité financière.

Le Grenelle de l'environnement (loi n° 2009-967 du 3 août 2009 dite Grenelle I, Loi du 13 juillet 2010 dite Grenelle II) fait figurer l'amélioration énergétique des bâtiments parmi les objectifs prioritaires. La loi impose une réduction des consommations d'énergie de 38% d'ici 2020 pour l'ensemble du parc tertiaire existant. Dans l'attente des décrets d'application de ces engagements ambitieux et bien que le mouvement d'obsolescence des actifs se fera en plusieurs étapes, SELECTIRENTE anticipe ces obligations et travaille à l'analyse technique des actifs accompagnée de diagnostics de performance énergétique. Ces analyses ont pour conséquences la mise en place de démarches de rénovation programmées et la mise à niveau progressive du patrimoine tournée vers la réduction des consommations d'énergie.

Cette démarche passe également par la sensibilisation des locataires aux problématiques environnementales. SELECTIRENTE est convaincue que la réduction de l'empreinte énergétique passe d'abord par une réflexion menée en commun avec les locataires sur l'utilisation des locaux et la mise en place de systèmes plus économes en ressources naturelles, la mesure de l'impact sur l'énergie, l'eau, les déchets et le carbone, et l'évaluation d'investissements de remise aux normes des immeubles du patrimoine les plus énergivores.

---

<sup>1</sup> Source : plaquette de présentation générale des dispositifs "Les économies d'énergie dans le bâtiment", Ministère de l'Ecologie, de l'Energie, du Développement durable et de l'Aménagement du territoire – ADEME, avril 2008.



Cette réflexion environnementale a amené SELECTIRENTE à faire de la performance environnementale un critère significatif dans sa politique d'investissement et d'arbitrage.

L'ensemble des diagnostics et plans d'actions a été initié en 2011, sa mise en place a été accompagnée par une mission de conseil consistant à instaurer des outils de pilotage et de reporting ainsi qu'à sensibiliser les équipes et les prestataires aux meilleures pratiques. La gestion de la « performance durable » des actifs immobiliers participe fortement à leur valorisation financière dans le temps.

### *Les actions de formation et d'information des salariés en matière de protection de l'environnement*

La société SELECTIRENTE, ayant délégué sa gestion à SOFIDY, n'emploie aucun salarié.

La Société de Gestion SOFIDY organise régulièrement des sessions de formation à destination de ses salariés gestionnaires techniques et immobiliers en matière de protection de l'environnement. A ce titre, SOFIDY a organisé en 2012 une formation concernant l'impact sur les baux commerciaux des évolutions réglementaires en matière de développement durable et une formation concernant l'intégration des données environnementales dans le système d'information de SOFIDY.

### *Les moyens consacrés à la prévention des risques environnementaux et des pollutions*

L'activité de la Société est soumise à des lois et réglementations relatives à l'environnement et à la santé publique. Ces lois et règlements concernent notamment la détention ou l'utilisation d'installations susceptibles d'être une source de pollution (installations classées), l'utilisation de substances ou matériaux toxiques dans les constructions, leur stockage et manipulation.

SELECTIRENTE s'attache au strict respect des normes en vigueur et notamment aux dispositions relatives à l'amiante, la légionellose, la pollution des sols et d'une manière générale à l'ensemble des préoccupations sanitaires faisant l'objet d'un cadre réglementaire.

Chaque actif fait l'objet de diagnostics (amiante, plomb...), notamment lors des nouvelles acquisitions ou de travaux sur le patrimoine. Les études géotechniques menées permettent également de détecter tous risques liés à la pollution des sols.

Enfin, SELECTIRENTE reste attentif au respect de toute réglementation, notamment en matière de risques environnementaux, par les entreprises qui réalisent les travaux pour son compte.

### *Le montant des provisions et garanties pour risques en matière d'environnement, sous réserve que cette information ne soit pas de nature à causer un préjudice sérieux à la société dans un litige en cours*

Aucune provision ou garantie pour risques en matière d'environnement n'a été nécessaire.

### *Les conséquences sur le changement climatique de l'activité de la société et de l'usage des biens et services qu'elle produit*

Pour réduire ses émissions de CO2 et atténuer l'impact de ses activités sur le climat, la société s'emploie à réduire la consommation énergétique de son parc immobilier lors des rénovations (construction BBC...). A ce stade, aucun processus de suivi généralisé permettant d'identifier les évolutions favorables de ces investissements n'a encore été mis en place.

## **b) Pollution et gestion des déchets**

### *Les mesures de prévention, de réduction ou de réparation de rejets dans l'air, l'eau et le sol affectant gravement l'environnement*

Lors de travaux, les sociétés ainsi que les maîtres d'œuvres travaillant pour SELECTIRENTE sont sensibilisés aux divers risques liés au chantier. Les documents contractuels, intègrent des clauses concernant le respect de la réglementation en vigueur.

### *Les mesures de prévention, de recyclage et d'élimination des déchets*

Une politique efficace de gestion des déchets doit se fonder sur une coopération active avec les locataires.

A ce titre, la Société de Gestion SOFIDY a mis en place un « Guide des bonnes pratiques » visant à informer les principaux locataires des bonnes pratiques en matière environnementale, notamment en termes de gestion des déchets.

### *La prise en compte des nuisances sonores et de toute autre forme de pollution spécifique à une activité*

SELECTIRENTE s'attache, notamment au sein des copropriétés, à réduire les nuisances sonores générées par l'activité de ses locataires. Dans ses rénovations et le traitement de ses actifs, la Société est particulièrement attentive à l'isolation phonique pour le confort des utilisateurs mais aussi vis-à-vis des transmissions au voisinage.

### **c) Utilisation durable des ressources**

#### *La consommation d'eau et l'approvisionnement en eau en fonction des contraintes locales*

SELECTIRENTE considère qu'elle n'est pas concernée par des contraintes locales particulières concernant l'approvisionnement en eau compte tenu de l'implantation géographique de ses actifs.

SELECTIRENTE s'appuie sur une étroite coopération avec ses locataires afin de réduire la consommation d'eau des actifs existants. S'agissant des projets de rénovation, l'efficacité des équipements installés est un facteur déterminant qui guide les choix techniques (installation de mitigeurs, etc...) permettant de s'engager dans une démarche de limitation de la consommation d'eau.

A ce titre, le « Guide des bonnes pratiques » mis en place par SOFIDY permet d'informer les principaux locataires des bonnes pratiques en termes de consommation d'eau.

#### *La consommation de matières premières et les mesures prises pour améliorer l'efficacité dans leur utilisation*

La documentation de SELECTIRENTE, notamment son Document de Référence est imprimé sur papier qui bénéficie d'une certification PEFC attestant du respect des bonnes pratiques de gestion forestière durable.

Par ailleurs, la Société de Gestion SOFIDY a mis en place une politique de collecte et de recyclage de ses déchets papiers avec La Poste.

#### *La consommation d'énergie et les mesures prises pour améliorer l'efficacité énergétique et le recours aux énergies renouvelables*

SELECTIRENTE travaille à l'analyse technique de son patrimoine au travers de diagnostics de performance énergétique (DPE). Ces analyses ont pour conséquences la mise en place de démarches de rénovation programmées et la mise à niveau progressive du patrimoine tournée vers la réduction des consommations d'énergie. A titre d'exemple, SELECTIRENTE a réalisé des travaux de réfection de toiture permettant d'améliorer l'efficacité énergétique des bâtiments concernés.

Enfin, SELECTIRENTE s'appuie sur une étroite coopération avec ses locataires afin de réduire la consommation d'énergie des actifs existants. A ce titre, le « Guide des bonnes pratiques » mis en place par SOFIDY permet d'informer les principaux locataires des bonnes pratiques en matière environnementale.

SELECTIRENTE a entamé en 2014 une démarche de recensement des consommations d'énergie portant initialement sur les baux d'actifs situés en France supérieurs à 2 000 m<sup>2</sup>. Cette démarche a été étendue depuis 2015 pour atteindre aujourd'hui 57% des baux de la société. Cent soixante-seize actifs sont concernés au 31 décembre 2017. Le tableau ci-dessous représente la synthèse des étiquettes de consommation et d'émission de gaz à effet de serre au 31 décembre 2017 :

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	TOTAL
Etiquette énergie	1	8	21	51	46	28	15	4	2	<b>176</b>
Etiquette GES <sup>(1)</sup>	7	53	51	24	19	9	10	1	2	<b>176</b>

(1) Gaz à effet de serre

L'inventaire des consommations d'énergie réalisées sur les quatre actifs dont les baux sont supérieurs à 2 000 m<sup>2</sup>, soit 20 % de l'ensemble du patrimoine sont résumés dans le tableau ci-dessous :

Ville	CP	Adresse	Surface m <sup>2</sup>	Estimation Consommation Primaire kwh*	Coût énergie € TTC*	Etiquette Bat Economique	Faible émission GES	Emission GES kg CO2/an
Fleury-ès-Aubray	45400	Rue André Desseaux	4 000	1 448 544	64 487	E	A	140 660
Vaulx-en-Velin	69120	7 rue des Frères Lumière	4 372	871 988	41 743	C	C	85 939
Alfortville	94140	Chemin de Villeneuve-Saint-Georges	6 420	574 543	26 141	D	E	55 791
Dijon	21000	17 rue de la Liberté	2 069	463 350	17 898	D	B	38 213

(\*) Extrait des DPE

Les diagnostics de performance énergétique ont été établis en 2011 pour Alfortville, 2014 pour Dijon et 2013 pour les autres actifs.

Au global, pour l'ensemble du patrimoine au 31 décembre 2017, l'émission de gaz à effet de serre est évaluée à 3 206 750 kgCO<sub>2</sub> /an (selon l'estimation réalisée en 2016 par Green Soluce). Les méthodes de calcul du bilan Carbone n'ont pas évolué depuis l'exercice 2016.

Il est précisé que la Société n'a pas recours aux énergies renouvelables.

### L'utilisation des sols

Le processus de « due diligence » lors des acquisitions intègre une évaluation des risques techniques, réglementaires, environnementaux et de sécurité, y compris les risques tels que la pollution des sols.

Les projets de la Société étant principalement réalisés en milieu urbain, son activité n'entraîne pas une artificialisation des sols.

### Mesures prises contre le gaspillage alimentaire

Compte tenu de l'activité de SELECTIRENTE, cette thématique est jugée non pertinente.

## d) Changement climatique

### Les rejets de gaz à effet de serre

Dans sa politique de travaux d'entretien et d'amélioration du patrimoine, la Société est attentive aux impacts en terme de rejet de gaz à effet de serre (réfection de toitures, climatisation, espaces verts, ...). Ces travaux permettant d'améliorer l'efficacité énergétique des bâtiments concernés.

### L'adaptation aux conséquences du changement climatique

SELECTIRENTE n'a pas identifié de risque particulier concernant l'impact potentiel des conséquences du changement climatique sur ces actifs.

## e) Protection de la biodiversité

### *Les mesures prises pour préserver ou développer la biodiversité*

La très forte densité urbaine de la plupart des sites limite la capacité à développer cette démarche.

## DONNEES SOCIETALES

### a) Impact territorial, économique et social de l'activité de la société :

#### *En matière d'emploi et de développement régional*

SELECTIRENTE, de par la typologie de son patrimoine majoritairement composés de murs de commerce de centre-ville, participe au tissu économique et commercial des villes où ses actifs sont situés. Ses actifs permettent le développement des activités des différents locataires, elles-mêmes génératrices d'emplois.

Par ailleurs, dans le cadre de ses opérations de rénovation, elle génère des emplois directs liés aux travaux.

#### *Sur les populations riveraines ou locales*

L'activité commerciale des locataires de SELECTIRENTE bénéficie aux populations riveraines et contribue au développement local.

#### *En matière d'économie circulaire*

Compte tenu de l'activité de SELECTIRENTE, cette thématique est jugée non pertinente.

### b) Relations entretenues avec les personnes ou les organisations intéressées par l'activité de la société, notamment les associations d'insertion, les établissements d'enseignement, les associations de défense de l'environnement, les associations de consommateurs et les populations riveraines

#### *Les conditions du dialogue avec ces personnes ou organisations*

SELECTIRENTE est attentive à la qualité de ses relations avec les collectivités locales et les populations riveraines. Des consultations peuvent être organisées lorsque des projets touchant le patrimoine immobilier de la Société le nécessitent.

#### *Les actions de partenariat ou de mécénat*

La société SOFIDY est signataire depuis 2012 des Principes for Responsible Investment, une initiative qui vise à promouvoir les démarches en faveur des préoccupations environnementales, sociales et de gouvernance d'entreprise (<http://www.unpri.org>).

### c) Sous-traitance et fournisseurs

#### *La prise en compte dans la politique d'achat de la société des enjeux sociaux et environnementaux*

Dans le cadre des travaux de rénovation de ses actifs, les contrats de maîtrise d'ouvrage déléguée et de promotion immobilière signés par SELECTIRENTE intègrent des clauses concernant la lutte contre le travail dissimulé, le respect des normes environnementales et la couverture des sous-traitants en termes d'assurance et de garantie.

La société SOFIDY a par ailleurs mis en place une procédure d'évaluation de ses prestataires.

#### *L'importance de la sous-traitance et la prise en compte dans les relations avec les fournisseurs et les sous-traitants de leur responsabilité sociale et environnementale*

Outre les commentaires du paragraphe précédent, SELECTIRENTE privilégie les contrats de sous-traitance locaux favorisant ainsi le développement économique régional et limitant l'empreinte carbone des projets.

## **d) Loyauté des pratiques**

### *Les actions engagées pour prévenir la corruption*

Dans le cadre de son activité de gestion de fonds immobiliers, la société de gestion SOFIDY a reçu un agrément de l'Autorité des marchés financiers sous le numéro GP 07000042 et est soumise à son contrôle.

Le « Code de déontologie des sociétés de gestion de SCPI » et le « Règlement de déontologie des OPCI » sont annexés au contrat de travail de chacun des salariés de la Société de Gestion qui veille au strict respect des règles de bonne conduite édictées dans ces codes.

Le dispositif de contrôle interne de SOFIDY prévoit notamment :

- un RCCI (Responsable de la Conformité et du Contrôle Interne),
- un ensemble de procédures écrites figurant dans le « Livre des procédures et du contrôle interne »,
- la formation et l'information régulière des services concernant la réglementation en vigueur et les procédures internes applicables.

Le « Livre des procédures et du contrôle interne » prévoit notamment la déclaration au RCCI de tout cadeau ou avantage reçu par collaborateur représentant un montant supérieur à 150 € et le refus tout cadeau d'un montant supérieur à 500 €.

### *Les mesures prises en faveur de la santé et de la sécurité des consommateurs*

En tant qu'établissements recevant du public, certains immeubles et les centres commerciaux sont soumis aux normes de sécurité contre les incendies déterminées par les articles R.123-1 à R.123-55 du Code de la construction et de l'habitation. Avant toute ouverture des établissements recevant du public, il est procédé à une visite de réception par la commission de sécurité. Après avis positif de la commission de sécurité, le maire autorise l'ouverture de l'établissement par arrêté. Par ailleurs, une visite en vue de vérifier le respect des normes de sécurité a lieu périodiquement.

Par ailleurs, l'ensemble des rénovations d'actifs réalisés par SELECTIRENTE est mené avec pour objectif d'offrir à ses locataires les locaux les plus performants et sécurisés pour leurs occupants.

## **e) Autres actions engagées en faveur des droits de l'homme**

### *Autres actions engagées en faveur des droits de l'homme*

Au vu de l'activité de la Société et de l'implantation de ses actifs, la thématique relative aux « autres actions engagées en faveur des droits de l'homme » est jugée non applicable.

## **NOTE METHODOLOGIQUE DE REPORTING DES INFORMATIONS RSE**

La démarche de reporting RSE de SELECTIRENTE se base sur les articles L.225-102-1, R.225-104 et R.225-105-2 du Code de commerce français.

### **1 Période de reporting**

Les informations collectées couvrent la période du 1<sup>er</sup> janvier de l'année N au 31 décembre de l'année N, sans distinction entre les différentes informations. La remontée de ces informations s'effectue à une fréquence annuelle.

### **2 Périmètre**

Le périmètre de reporting RSE a pour objectif d'être représentatif des activités de la Société. Il est défini selon les règles suivantes :

- La Société ne contrôlant aucune filiale ou participation, le périmètre de reporting est constitué de SELECTIRENTE S.A.
- SELECTIRENTE S.A. ne portant pas de salariés, le reporting des informations sociales n'est pas applicable à la Société.
- Ce périmètre n'inclut pas d'activité de siège de la Société génératrice d'impacts environnementaux.

### **3 Indicateurs de performance**

La Société a débuté en 2014 la mise en place d'une collecte d'indicateurs représentatifs des impacts environnementaux et sociétaux liés à son activité et des risques associés aux enjeux des métiers exercés. Cette démarche, rendue difficile par la nécessité de collecter les informations quantitatives auprès des locataires de la Société, sera développée lors des prochains exercices.

### **4 Consolidation et contrôle interne**

Les informations qualitatives sont collectées de manière centralisée par la société de gestion SOFIDY. Les données sont contrôlées et validées par la Société de Gestion SOFIDY.

### **5 Contrôles externes**

En application des obligations réglementaires exigées par l'article 225 de la loi Grenelle 2 et son décret d'application du 24 avril 2012, SELECTIRENTE a demandé à partir de l'exercice 2013 à son Commissaire aux comptes désigné Organisme Tiers Indépendant un rapport comportant une attestation relative à l'établissement des informations devant figurer dans le rapport de gestion et un avis motivé sur la sincérité des informations publiées.

## PERSPECTIVES

Si les actionnaires permettent à SELECTIRENTE de se doter des moyens de se développer, la Société est confiante dans sa capacité à saisir de nouvelles opportunités créatrices de valeur et à générer des performances solides en 2018 et dans les années à venir.

En 2018, la Société entend poursuivre les actions d'optimisation du coût de son endettement et d'amélioration du taux d'occupation du patrimoine. Elle saisira en outre toute opportunité d'investir dans des murs de commerce de centre-ville de qualité et d'arbitrer des actifs non stratégiques afin de créer de la valeur pour ses actionnaires.



*Rue Saint-Dominique – Paris (7<sup>e</sup>)*

# RAPPORT FINANCIER 2017

## BILAN AU 31 DECEMBRE 2017

ACTIF <i>en Euros</i>	Exercice N clos le 31/12/2017			Exercice N-1, clos le 31/12/16
	BRUT	Amortissements provisions	NET	NET
<b>Immobilisations Incorporelles</b>				
Concession, Brevets	1		1	1
Frais d'établissement				
Autres immobilisations incorporelles	3 085 334	1 372 353	1 712 981	1 530 087
<b>Immobilisations Corporelles</b>				
Terrains	60 422 319		60 422 319	60 877 406
Constructions	137 430 568	36 834 105	100 596 463	106 430 669
Autres immobilisations corporelles				
Immobilisations en cours	733 768		733 768	403 455
<b>Immobilisations Financières</b>				
TIAP*	8 988 114	-	8 988 114	8 988 114
Créances rattachées à des TIAP	-		-	
Fonds de roulement	150 555		150 555	130 570
Autres immobilisations financières	390 513	-	390 513	388 025
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>211 201 173</b>	<b>38 206 458</b>	<b>172 994 715</b>	<b>178 748 327</b>
<b>Clients et comptes rattachés</b>				
Créances locatives	166 519		166 519	447 709
Créances douteuses	1 564 342	1 237 578	326 765	495 101
Clients factures à établir	86 713		86 713	105 151
Locataires charges à rembourser	1 159 577		1 159 577	968 026
<b>Autres créances</b>				
Créances fiscales	84 605		84 605	41 335
Produits à recevoir	303 922		303 922	198 922
Débiteurs divers	170 497	-	170 497	5 757
Fournisseurs avances et acomptes	3 331		3 331	9 413
<b>Trésorerie</b>				
Valeurs mobilières de placement	1 000 259	-	1 000 259	4 103
Instruments de Trésorerie	0		0	0
Disponibilités	5 621 738		5 621 738	812 818
<b>Charges constatées d'avance</b>	<b>28 115</b>		<b>28 115</b>	<b>28 115</b>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>	<b>10 189 617</b>	<b>1 237 578</b>	<b>8 952 040</b>	<b>3 116 447</b>
Prime de remboursement des Obligations	209 088		209 088	416 499
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>221 599 878</b>	<b>39 444 036</b>	<b>182 155 842</b>	<b>182 281 274</b>



## BILAN AU 31 DECEMBRE 2017 (SUITE)

<b>PASSIF</b> <i>en Euros</i>	<b>Exercice N</b> <b>clos le</b> <b>31/12/2017</b>	<b>Exercice N-1,</b> <b>clos le</b> <b>31/12/2016</b>
Capital social	24 266 096	23 453 888
Primes d'émission	19 017 266	16 631 405
Ecart de réévaluation	12 754 009	13 351 957
Ecart de réévaluation distribuable	6 895 843	6 297 894
Réserve légale	2 321 516	2 143 542
Réserve indisponible	-	
Réserves réglementées		
Autres réserves	11 905	11 905
Report à nouveau	4 255 232	5 118 571
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>5 970 048</b>	<b>3 559 481</b>
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>75 491 914</b>	<b>70 568 643</b>
Provisions pour risques	267 333	208 875
Provisions pour charges	371 975	314 360
<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>	<b>639 307</b>	<b>523 235</b>
<b>Emprunts</b>		
Emprunts obligataires convertibles	10 587 340	13 988 461
Emprunts auprès des établissements de crédit	89 438 763	88 344 592
Emprunts et dettes financières diverses	-	3 000 000
Dépôt de garantie	3 017 336	3 165 680
<b>Dettes</b>		
Clients avoirs à établir	126 170	56 525
Clients créditeurs	653 265	611 151
Clients avances sur charges	1 048 435	924 125
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	468 338	267 064
Dettes fiscales et sociales	378 381	475 786
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Créditeurs divers	11 664	11 664
Autres dettes	276 525	324 687
<b>Produits constatés d'avance</b>	<b>18 403</b>	<b>19 661</b>
<b>DETTES</b>	<b>106 024 621</b>	<b>111 189 396</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>182 155 842</b>	<b>182 281 274</b>

## COMPTE DE RESULTAT 2017

<i>En euros</i>	Exercice N, clos le 31/12/17	Exercice N, clos le 31/12/16
<b>Produits d'exploitation</b>		
Loyers	13 249 999	13 798 298
Revenus des usufruits et participations	998 216	1 098 095
Revenus annexes	247 887	308 423
<b>Chiffre d'affaires net</b>	<b>14 496 102</b>	<b>15 204 817</b>
Charges locatives refacturables	943 011	991 652
Taxes refacturables	956 909	1 008 976
Commissions et courtages	-	22 527
Reprises sur amortissements et provisions, transfert de charges	747 826	392 711
Autres produits	3	131
<b>Total des produits d'exploitation</b>	<b>17 143 851</b>	<b>17 620 814</b>
<b>Charges immobilières</b>		
Charges locatives non refacturables	251 645	306 464
Charges locatives refacturables	943 011	991 652
Entretien non refacturable	41 277	167 377
<b>Impôts, taxes et versements assimilés</b>		
Taxes non refacturables	235 070	219 020
Taxes refacturables	956 909	1 008 976
Autres impôts	251 676	221 717
<b>Autres achats et charges externes</b>		
Rémunération de la société de gestion	1 084 213	1 118 857
Honoraires	556 867	458 839
Assurances	29 998	21 116
Services bancaires	53 567	53 566
Autres achats	18 591	17 247
<b>Dotations d'exploitation</b>		
Dotations aux amortissements	4 601 267	4 917 152
Dotations aux provisions pour créances douteuses	473 895	534 590
Dotations aux provisions pour gros entretien	98 892	97 863
Dotations aux provisions pour risques	58 458	208 875
Dotations aux provisions pour Charges à Répartir		
<b>Autres charges d'exploitation (dont créances irrécouvrables)</b>	<b>246 249</b>	<b>158 977</b>
<b>Total des charges d'exploitation</b>	<b>9 901 584</b>	<b>10 502 287</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>7 242 267</b>	<b>7 118 527</b>

## COMPTE DE RESULTAT 2017 (SUITE)

<i>En euros</i>	Exercice N, clos le 31/12/17	Exercice N, clos le 31/12/16
<b>Produits financiers</b>		
Produits sur créances rattachées à des participations	-	-
Produits nets sur cessions de VMP et Actions	73	28 199
Produits nets sur cessions des immobilisations financières	-	-
Autres intérêts et produits assimilés	114 491	8 075
Reprises sur provisions et transferts de charges	-	-
<b>Total des produits financiers</b>	<b>114 564</b>	<b>36 273</b>
<b>Charges financières</b>		
Intérêts et charges assimilés	2 565 650	2 875 601
Charges nettes sur cessions de VMP	-	15 549
Charges nettes sur cessions des immobilisations financières	-	-
Autres intérêts et charges assimilés	119 461	151 280
Dotations aux amortissements et aux provisions	117 577	138 242
<b>Total des charges financières</b>	<b>2 802 688</b>	<b>3 180 671</b>
<b>RESULTAT FINANCIER</b>	<b>- 2 688 124</b>	<b>- 3 144 398</b>
<b>RESULTAT COURANT AVANT IMPOT</b>	<b>4 554 143</b>	<b>3 974 129</b>
<b>Produits exceptionnels</b>		
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	23 208	11 240
Produits exceptionnels sur opérations en capital	7 145 304	840 000
Reprise sur provisions et transferts de charges	204 930	291 311
<b>Total des produits exceptionnels</b>	<b>7 373 442</b>	<b>1 142 551</b>
<b>Charges exceptionnelles</b>		
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	666 624	159 090
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	4 610 240	962 531
Dotations aux amortissements et provisions	631 002	397 336
<b>Total des charges exceptionnelles</b>	<b>5 907 866</b>	<b>1 518 957</b>
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>	<b>1 465 576</b>	<b>- 376 405</b>
<b>Impôts sur les bénéfices</b>	<b>49 671</b>	<b>38 243</b>
<b>BENEFICE OU PERTE</b>	<b>5 970 048</b>	<b>3 559 481</b>

## ANNEXE

### I – Faits marquants de l'exercice

Aucun événement marquant en 2017 et aucun événement postérieur susceptible d'avoir une incidence significative sur les comptes de l'exercice ne sont à signaler.

### II - Principes, règles et méthodes comptables

Les comptes annuels au 31 décembre 2017 ont été arrêtés conformément aux dispositions du règlement 2014 - 03 de l'Autorité des Normes Comptables homologué par arrêté ministériel du 8 septembre 2014 relatif au Plan Comptable Général. SELECTIRENTE n'établit pas de comptes consolidés et n'entre pas dans le champ d'application des normes IFRS.

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence conformément aux hypothèses de base ci-après :

- continuité de l'exploitation,
- permanence des méthodes comptables,
- indépendance de l'exercice,

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

#### • Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat tous frais inclus). L'usufruit temporaire de parts de SCPI est amorti de façon linéaire sur la durée du démembrement.

#### • Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat tous frais inclus).

- Quote-part terrain et répartition par composants

Depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2005 et conformément au règlement du CRC 2002-10, la société comptabilise ses immobilisations selon la méthode par composants.

A compter du 1<sup>er</sup> janvier 2007, SELECTIRENTE a décidé de porter la quote-part des terrains dans la valeur des pieds d'immeubles nouvellement acquis à 35 % contre 20 % auparavant. L'affectation par composant restant quant à elle inchangée depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2005, le coût d'acquisition des immobilisations corporelles est par conséquent réparti de la manière suivante depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2007 :

	Pieds d'immeubles		Magasins de périphérie	
	quote-part valeur globale	quote-part composants	quote-part valeur globale	quote-part composants
Terrain	35%		20%	
Structure / Gros œuvre	65%	80%	80%	75%
Extérieurs (toiture, façade, ...)		15%		20%
Aménagements intérieurs et installations générales		5%		5%

- Réévaluation des immobilisations dans le cadre de l'adoption du régime fiscal SIIC à effet du 1<sup>er</sup> janvier 2007

SELECTIRENTE a opté pour le régime fiscal SIIC à effet au 1<sup>er</sup> janvier 2007. Dans le cadre de cette option et conformément à la possibilité qui lui était offerte, la Société a procédé à une réévaluation comptable de ses immobilisations corporelles et financières.

*Durées d'amortissement à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2007*

S'agissant des immeubles, la Société a décidé d'amortir chacun des composants réévalués au 1<sup>er</sup> janvier 2007 sur la base des durées d'origine. Ces durées sont celles retenues lors de la mise en œuvre des composants le 1<sup>er</sup> janvier 2005 à l'exception de la durée d'amortissement du composant gros œuvre des pieds d'immeubles qui passe de 40 ans précédemment à 60 ans à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2007. Cette évolution est conforme à la position de la Fédération des Sociétés Immobilières et Foncières et aux pratiques observées chez les principales foncières murs de commerces et/ou murs parisiens de la place.

Les méthodes d'amortissements sont donc les suivantes depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2007 :

Composants	Pieds d'immeubles		Magasins de périphérie	
	Mode	Durée	Mode	Durée
Structure / gros œuvre	Linéaire	60 ans	Linéaire	30 ans
Extérieurs (toiture, façade...)	Linéaire	15 ans	Linéaire	15 ans
Aménagements intérieurs et installations générales	Linéaire	10 ans	Linéaire	10 ans

- Perte de valeur

Le patrimoine de la Société fait l'objet d'évaluations indépendantes chaque année. Ces évaluations sont confiées cette année :

- à la société FONCIER EXPERTISE pour les pieds d'immeubles en centre-ville,
- à la société CUSHMAN & WAKEFIELD pour les magasins de périphérie.

Par rapport à l'an dernier, il n'y a pas eu de rotation ou de changement d'expert.

Les travaux menés par les experts consistent en :

- une expertise effectuée lors de l'entrée d'un immeuble dans le patrimoine,
- une actualisation de valeur réalisée annuellement,
- une révision quinquennale.

Au 31 décembre 2017, toutes les acquisitions ont donc fait l'objet d'une expertise détaillée et l'ensemble du patrimoine a fait l'objet d'une expertise ou d'une actualisation d'expertise.

Les méthodes d'évaluation retenues se fondent sur :

- Pour FONCIER EXPERTISE, par le rapprochement des résultats obtenus par application des méthodes par comparaison et par la capitalisation du revenu.
  - La méthode par comparaison directe consiste à déterminer la valeur d'un immeuble considéré en partant directement des références de transactions effectuées sur le marché immobilier pour des biens présentant des caractéristiques et une localisation comparable à celle du produit expertisé.
  - La méthode par capitalisation du revenu. A noter que dans le cas de locaux inoccupés, les experts utilisent des revenus théoriques représentatifs du marché locatif local et au moment de l'expertise.
- Pour CUSHMAN & WAKEFIELD, les évaluations et actualisations périodiques sont réalisées par la méthode de capitalisation du revenu net et des revenus potentiels futurs.

En cas d'indice de perte de valeur affectant un actif immobilier donné (contraction des flux nets de trésorerie générés, dégradation, baisse de la valeur d'expertise, ou chute significative de la valeur de marché, ...), un test de dépréciation est mené. Il conduit, le cas échéant, à constater une provision pour dépréciation dès lors que la valeur actuelle de l'actif concerné (correspondant à une évaluation de la Société de Gestion notamment sur la base des rapports des évaluateurs externes) est sensiblement inférieure à la valeur nette comptable (hors quote-part de frais et droits non amortis). Au titre de l'exercice 2017, des reprises de provisions ont été réalisées pour un montant total de 117 445 € et de nouvelles dotations ont été constituées pour un montant total de 465 891 €.

- *Immobilisations financières*

Les immobilisations financières sont comptabilisées à leur coût d'acquisition frais inclus. En cas d'indice de perte de valeur, une provision pour dépréciation est le cas échéant constituée si la valeur vénale de l'actif concerné se révèle inférieure à sa valeur nette comptable hors frais d'acquisition. Aucune provision n'a été constituée à ce titre au 31 décembre 2017.

- *Créances*

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Elles font l'objet d'une appréciation au cas par cas si le loyer ou les charges sont impayés depuis 6 mois, cette analyse conduisant à la constatation d'une provision pour dépréciation en fonction du risque encouru (créances HT diminuées du dépôt de garantie HT).

- *Frais d'augmentation de capital / prime d'émission*

La société a opté pour l'enregistrement des frais d'augmentation de capital en diminution de la prime d'émission pour leur montant net d'impôt. Aucune augmentation de capital n'a été réalisée en 2017.

- *Prime de remboursement des obligations*

La prime de remboursement de l'obligation convertible émise en décembre 2013 est amortie selon le mode linéaire sur la durée de vie de l'emprunt.

### III - Notes sur les postes du bilan

---

- *Immobilisations incorporelles*

Elles sont exclusivement constituées d'usufruits temporaires de parts de SCPI dont la liste est fournie dans les tableaux de composition du patrimoine.

- *Immobilisations corporelles*

Elles sont constituées des immeubles constituant le patrimoine immobilier locatif dont la liste est fournie dans les tableaux de composition du patrimoine.

- *Immobilisations financières*

Les immobilisations financières concernent principalement des parts de SCPI et d'OPCI acquises en pleine propriété, une participation de 48% dans la SARL ROSE (investissements indirects dans une galerie commerciale en Italie) et une participation de 5 % dans la SAS CIMES & Cie. Leur liste est fournie dans le paragraphe « Titres immobilisés de l'activité du portefeuille ».

• *Etat des immobilisations au 31 décembre 2017*

IMMOBILISATIONS <i>en Euros</i>	31/12/2016	Augmentation		Diminution		31/12/2017
	Valeurs Brutes	Réévaluation libre au 01/01/2007	Acquisitions, créations, apports	Virement poste à poste	Cessions, mise hors service	Valeurs brutes
<b>Immobilisations incorporelles</b>						
Frais d'établissement						
Concession, Brevets	1					1
Autres immobilisations incorporelles	2 634 053		543 978		92 697	3 085 334
<b>TOTAL</b>	<b>2 634 054</b>	<b>-</b>	<b>543 978</b>	<b>-</b>	<b>92 697</b>	<b>3 085 335</b>
<b>Immobilisations corporelles</b>						
Terrains	60 877 406		876 644		1 331 730	60 422 319
Constructions	141 064 854		2 115 105		5 749 391	137 430 568
Autres immobilisations corporelles						
Immobilisations corporelles en cours	403 455		960 483	630 169		733 768
<b>TOTAL</b>	<b>202 345 714</b>	<b>-</b>	<b>3 952 232</b>	<b>630 169</b>	<b>7 081 121</b>	<b>198 586 656</b>
<b>Immobilisations financières</b>						
TIAP*	8 988 114					8 988 114
Créances rattachées aux TIAP*	-					-
Fonds de roulement	130 570		26 200		6 216	150 555
Autres immobilisations financières	388 025		245 166		242 678	390 513
<b>TOTAL</b>	<b>9 506 710</b>	<b>-</b>	<b>271 367</b>	<b>-</b>	<b>248 893</b>	<b>9 529 183</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>214 486 478</b>	<b>-</b>	<b>4 767 576</b>	<b>630 169</b>	<b>7 422 712</b>	<b>211 201 173</b>

\* titres immobilisés de l'activité du portefeuille

Les immobilisations en cours sont constituées des indemnités d'immobilisation versées à l'occasion de la signature de promesses de vente en vue d'acquérir des actifs, ainsi que des travaux en cours à la clôture de l'exercice.

**Titres immobilisés de l'activité du portefeuille**

Les titres immobilisés de l'activité du portefeuille de SELECTIRENTE se décomposent comme suit au 31 décembre 2017 :

<i>En euros</i>	Nombre de Titres détenus	Capital social (nominal)	Quote-part du capital détenu par SOFIDY	Valeur comptable des titres détenus	Chiffres d'affaires du dernier exercice clos (2017)	Résultat Net du dernier exercice clos (2017)
<b>Parts de SCPI</b>						
SCPI IMMORENTE	3 773	1 154 383 000	0,05%	1 047 678	230 578 773	116 905 316
SCPI EFIMMO 1	738	623 528 472	0,02%	136 161	108 809 252	48 272 288
SCPI SOFIPIERRE	1 294	25 641 488	0,77%	533 514	10 186 747	4 592 400
SCPI CIFOCOMA 2	373	6 809 112	0,84%	167 801	<i>n.c.</i>	<i>n.c.</i>
SCPI SELECT INVEST 1	147	385 295 463	0,01%	84 756	<i>n.c.</i>	<i>n.c.</i>
SCPI FICOMMERCE	820	387 950 319	0,03%	165 024	<i>n.c.</i>	<i>n.c.</i>
SCPI ATLANTIQUE PIERRE 1	663	35 026 749	0,29%	202 389	<i>n.c.</i>	<i>n.c.</i>
SCPI NOVAPIERRE	2 530	84 317 760	0,72%	1 047 002	<i>n.c.</i>	<i>n.c.</i>
SCPI ACTIPIERRE 2	100	49 936 718	0,03%	26 196	<i>n.c.</i>	<i>n.c.</i>
SCPI FONCIA PIERRE RENDEMENT	2 300	153 754 400	0,60%	1 983 721	<i>n.c.</i>	<i>n.c.</i>
SCPI BUROBOUTIC	1 465	189 000 000	0,12%	367 107	<i>n.c.</i>	<i>n.c.</i>
<b>Autres titres détenus</b>						
SAS CIMES & Cie	25 290	500 000	5,06%	26 765	0	-10 673
SPPICAV TIKEHAU RETAIL PROPERTIES III	200	179 296 990	1,14%	2 000 000	<i>n.c.</i> <sup>(1)</sup>	10 209 264 <sup>(1)</sup>
SARL ROSE	6 000	12 500	48,00%	1 200 000	0	216 464
<b>TOTAL</b>				<b>8 988 114</b>		

(1) du 01/01/2017 au 01/12/2017

SELECTIRENTE ne détenant que des participations minoritaires qu'elle ne contrôle ni de manière exclusive, ni de façon conjointe, la Société n'est pas tenue d'établir des comptes consolidés.

• *Etat des amortissements et provisions au 31 décembre 2017*

<b>AMORTISSEMENT</b> <i>en Euros</i>	<b>31/12/2016</b>	<b>Augmentation Dotations</b>	<b>Diminution Reprises</b>	<b>31/12/2017</b>
<b>Immobilisations incorporelles</b>				
Frais d'établissement				
Concession, Brevets				
Autres immobilisations incorporelles	1 103 966	361 084	92 697	1 372 353
<b>TOTAL</b>	<b>1 103 966</b>	<b>361 084</b>	<b>92 697</b>	<b>1 372 353</b>
<b>Immobilisations corporelles</b>				
Constructions	33 666 334	4 240 183	2 417 585	35 488 933
Autres immobilisations corporelles				
<b>TOTAL</b>	<b>33 666 334</b>	<b>4 240 183</b>	<b>2 417 585</b>	<b>35 488 933</b>
<b>Immobilisations financières</b>				
TIAP *				
Créances rattachées aux TIAP *				
Fonds de roulement				
Autres immobilisations financières				
<b>TOTAL</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>34 770 300</b>	<b>4 601 267</b>	<b>2 510 282</b>	<b>36 861 285</b>

\* titres immobilisés de l'activité du portefeuille

<b>PROVISIONS</b> <i>en Euros</i>	<b>31/12/2016</b>	<b>Augmentation Dotations</b>	<b>Diminution Reprises</b>	<b>31/12/2017</b>
<b>Provisions pour dépréciations</b>				
Sur immobilisations incorporelles				
Sur immobilisations corporelles	967 850	531 605	154 283	1 345 173
Sur immobilisations financières				
Sur créances clients	1 438 827	473 895	675 144	1 237 578
Sur autres créances				
<b>TOTAL</b>	<b>2 406 677</b>	<b>1 005 500</b>	<b>829 427</b>	<b>2 582 751</b>

Les provisions sur immobilisations corporelles, soit 1 345 173 € se décomposent en :

- 79 819 € de provisions pour dépréciation de composants pour lesquels des travaux de remplacement ou de renouvellement sont identifiés et sont déjà engagés ou vont intervenir sur l'exercice suivant,
- 1 265 354 € de provisions pour dépréciation d'actifs pour lesquels des indices de perte de valeur ont été identifiés. Les pertes de valeur constatées ont été calculées par différence entre la valeur nette comptable hors frais d'acquisition et la valeur d'expertise hors droits. Elles se décomposent ainsi :
  - 186 433 € pour une boutique située avenue de la Résistance au Raincy (93),
  - 286 278 € pour une boutique située rue de Vaugirard à Paris (15<sup>e</sup>),
  - 340 380 € pour deux magasins de périphérie à Puygouzon (81),
  - 60 904 € pour un commerce de centre-ville avenue Louis Mony à Troyes (10),
  - 42 466 € pour une boutique située Grande Rue à Sens (89),
  - 81 512 € pour deux commerces de centre-ville à Mol (Belgique),
  - 39 805 € pour un actif situé rue de la République à Saint Chamond (42),
  - 227 578 € pour deux magasins situés rue Léon Gambetta à Lille (59).



Les provisions sur créances clients correspondent aux provisions constituées sur clients douteux.

- *Etat des créances au 31 décembre 2017*

<i>En euros</i>	<b>Montant Brut</b>	<b>A un an au plus</b>	<b>A plus d'un an</b>
<b>Créance de l'actif immobilisé</b>			
Autres immobilisations financières	150 555		150 555
<b>Créances de l'actif circulant</b>			
Clients	166 519	166 519	
Clients douteux et litigieux	1 564 342	1 564 342	
Autres créances clients	1 159 577	1 159 577	
Clients -facture à établir	86 713	86 713	
Etat : Impôt sur les bénéfices	-	-	
Etat : Taxe sur la valeur ajoutée	75 741	75 741	
Etat : Autres impôts, taxes t	8 864	8 864	
Groupe et associés			
Débiteurs divers	173 829	173 829	
Produits à recevoir	303 922	303 922	
Charges constatées d'avance	28 115	28 115	
<b>TOTAL</b>	<b>3 718 176</b>	<b>3 567 621</b>	<b>150 555</b>

- *Tableau de variation des capitaux propres*

<i>en Euros</i>	<b>Situation au 31/12/2016</b>	<b>Variation du capital</b>	<b>Affectation du résultat n-1</b>	<b>Autres mouvements</b>	<b>Situation au 31/12/2017</b>
Capital Social	23 453 888	812 208			24 266 096
Primes d'émission	16 631 405	2 385 861			19 017 266
Ecart de réévaluation	13 351 957			- 597 948	12 754 009
Ecart de réévaluation distribuable	6 297 894			597 948	6 895 842
Réserve Légale	2 143 542		177 974		2 321 516
Réserve Indisponible	-				-
Autres réserves	11 905				11 905
Report à nouveau	5 118 571		- 863 339		4 255 232
Résultat de l'exercice	3 559 481		- 3 559 481	5 970 048	5 970 048
<b>Capitaux Propres</b>	<b>70 568 644</b>	<b>3 198 069</b>	<b>- 4 244 846</b>	<b>5 970 048</b>	<b>75 491 914</b>
Dividendes versés			4 244 846		

- *Capital social*

Au 31 décembre 2017, le capital social de SELECTIRENTE s'élève à 24 266 096 euros et se compose de 1 516 631 actions d'une valeur nominale de 16 euros chacune.

- *Ecart d'évaluation*

Dans le cadre de l'option pour le régime fiscal des SIIC, SELECTIRENTE a décidé de procéder à une réévaluation comptable des immobilisations corporelles et financières de son bilan. Conformément à l'avis n° 2003-C du 11 juin 2003 du Conseil National de la Comptabilité, l'écart de réévaluation, a été enregistré en capitaux propres, à l'ouverture de l'exercice 2007, pour un montant brut de 23 611 731 € sur lequel a été imputé l'impôt de sortie (3 895 936 €) exigible dans le cadre de l'option pour le régime fiscal SIIC.

Il est par ailleurs précisé que l'écart de réévaluation inscrit dans la réserve de réévaluation non distribuable peut être transféré dans un poste de réserves distribuables lors de la cession de l'actif immobilier qui a généré cet

écart, ainsi que chaque année pour la quote-part des amortissements correspondant à l'écart de réévaluation. La Société propose à ce titre de transférer un montant de 597 948,04 € du poste « Ecart de réévaluation » à un poste de réserves distribuables (cf. résolution n°2 de la prochaine Assemblée Générale). En cas d'approbation de cette résolution, le solde du poste « Ecart de réévaluation » serait le suivant :

Ecart d'évaluation brut	23 611 731
Impôt de sortie	-3 895 936
- Transfert relatif aux cessions 2015	-296 832
- Transfert relatif aux amortissements 2015 de l'écart d'évaluation	-355 691
Ecart d'évaluation non distribuable au 31 décembre 2015*	<b>13 351 957</b>
- Transfert relatif aux cessions 2016	-167 822
- Transfert relatif aux amortissements 2016 de l'écart d'évaluation	-430 126
Ecart d'évaluation non distribuable au 31 décembre 2016*	<b>12 754 009</b>
- Transfert relatif aux cessions 2017	-1 532 894
- Transfert relatif aux amortissements 2017 de l'écart d'évaluation	-215 966
Ecart d'évaluation non distribuable au 31 décembre 2017*	<b>11 005 148</b>
<i>*(après affectation en cas d'approbation de la résolution n°2 de la prochaine Assemblée générale)</i>	

- **Provisions pour risques et charges**

<b>PROVISIONS</b> <i>en Euros</i>	<b>31/12/2016</b>	<b>Augmentation</b> <b>Dotations</b>	<b>Diminution</b> <b>Reprises</b>	<b>31/12/2017</b>
<b>Provisions pour risques et charges</b>				
Provisions pour gros entretien	314 360	98 892	41 277	371 975
Autres provisions pour risques et charges	208 875	58 458		267 333
<b>TOTAL</b>	<b>523 235</b>	<b>157 350</b>	<b>41 277</b>	<b>639 307</b>

Les provisions pour gros entretien correspondent à un plan pluriannuel de travaux de ravalement spécifiques aux actifs commerciaux de centre-ville. Une provision de 98 982 € a été dotée à ce titre au cours de l'exercice et 41 277 € ont été repris car consommés.

Une provision pour risque et charge a été constituée en 2016 pour couvrir un risque lié à la fixation judiciaire d'un loyer à la baisse avec effet rétroactif pour un local au Raincy (93). Ce risque a fait l'objet d'une nouvelle dotation de 58 458 € au cours de l'exercice portant le montant total de la provision à 267 333 €.

• *Etat des dettes au 31 décembre 2017*

<i>En euros</i>	<b>Montant brut</b>	<b>A un an au plus</b>	<b>de 1 à 5 ans</b>	<b>A plus de 5 ans</b>
Dettes financières sur obligations convertibles	10 587 340	-	10 587 340	
Autres emprunts obligataires				
Emprunts et dettes/ établissements de crédits				
- à 2 ans maximum à l'origine				
- à plus de 2 ans à l'origine	89 438 763	8 862 371	37 691 304	42 885 088
Dettes financières diverses (dépôt de garantie des locataires)	3 017 336	-		3 017 336
Fournisseurs et comptes rattachés	468 338	468 338		
Personnel et comptes rattachés				
Sécurité Sociale et organismes sociaux				
Etat : Impôt sur les bénéfices	27 907	27 907		
Etat : Taxe sur la valeur ajoutée	349 049	349 049		
Etat : Obligations cautionnées				
Etat : Autres impôts et taxes	1 425	1 425		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés				
Groupes et associés				
Autres dettes	2 116 060	2 116 060		
Produits constatés d'avance	18 403	18 403		
<b>TOTAL</b>	<b>106 024 621</b>	<b>11 843 553</b>	<b>48 278 644</b>	<b>45 902 424</b>

L'OCEANE émise en décembre 2013 est comptabilisée en dette financière pour 10 587 340 € correspondant à la valeur nominale des obligations (9 955 260 €) augmentée de la prime de remboursement (632 080 €).

• *Trésorerie*

<i>en Euros</i>	<b>Prix d'achat (= valeur brute comptable)</b>	<b>Provision au 31/12/2017</b>	<b>Valeur nette comptable au 31/12/2017</b>	<b>Prix de revient *</b>	<b>Valorisation au 31/12/2017</b>	<b>Plus value latente</b>	<b>Moins value latente</b>
<b>Sicav Monétaire</b>							
BNPP TRESOR. C 3DEC							
<b>Sous-total VMP</b>							
Certificats de dépôts	1 000 259		1 000 259	1 000 259	1 000 259		
Actions cotées *							
Instruments de Trésorerie							
Disponibilités	5 621 738		5 621 738	5 621 738	5 621 738		
<b>Total trésorerie</b>	<b>6 621 997</b>		<b>6 621 997</b>	<b>6 621 997</b>	<b>6 621 997</b>		

\* Le prix de revient des actions non cotées intègre des frais d'acquisition

- *Mouvements sur actions propres*

Dans le cadre du contrat de liquidité, les mouvements sur actions propres de l'exercice ont été les suivants :

<i>en Euros</i>	Nombre d'actions	Valeur brute comptable	Provision	Valeur nette comptable	Plus ou moins values réalisées
Actions propres détenues au 31/12/2016	1 445	102 320			47 094
Achats de l'exercice	2 707	193 762			
Ventes de l'exercice	697	48 916			2 488
<b>Actions propres détenues au 31/12/2017</b>	<b>3 455</b>	<b>247 166</b>		<b>247 166</b>	<b>49 582</b>
<b>Solde espèces (dont vente de DPS)</b>		<b>103 212</b>		<b>103 212</b>	
<b>Total du compte de liquidité</b>		<b>350 378</b>		<b>350 378</b>	

SELECTIRENTE a par ailleurs réalisé l'acquisition d'actions propres (hors contrat de liquidité) pour conservation et remise ultérieure à l'échange afin de satisfaire les demandes de conversion des obligations en actions qui se présentent (suite à l'émission d'OCEANE du 17 décembre 2013) :

<i>en Euros</i>	Nombre d'actions	Valeur brute comptable	Provision	Valeur nette comptable	Plus ou moins values réalisées
Actions propres détenues au 31/12/2016	662	40 136			
Achats de l'exercice					
Conversions de l'exercice					
<b>Actions propres détenues au 31/12/2017</b>	<b>662</b>	<b>40 136</b>		<b>40 136</b>	

## IV - Notes sur le compte de résultat

---

### • *Chiffre d'affaires*

Le chiffre d'affaires de l'exercice 2017 s'établit à 14 496 102 €. Il est constitué de :

- loyers pour 13 249 999 € soit 91,4 % du chiffre d'affaires,
- revenus annexes pour 247 887 € soit 1,7 % du chiffre d'affaires,
- dividendes perçus au titre des parts de SCPI et d'OPCI détenues en pleine propriété, des usufruits temporaires de parts de SCPI ou de la SAS CIMES & CIE à hauteur de 998 216 €, soit 6,9 %.

Le chiffre d'affaires de SELECTIRENTE est réalisé en France à 97,0 % et pour le solde en Belgique.

### • *Charges immobilières*

Les charges immobilières sont composées :

- de charges récupérables qui ont leur contrepartie en produits pour 943 011 €,
- de charges locatives non récupérables sur les locataires (ou sur locaux vacants) pour 251 645 €,
- de charges d'entretien du patrimoine non récupérables sur les locataires (dont vacants) pour 41 277 €.

### • *Impôts taxes et versements assimilés*

Ils sont composés :

- des taxes refacturables qui ont leur contrepartie en produits pour 956 909 €,
- de taxes foncières non refacturables pour 235 070 €,
- de la contribution économique territoriale (CET) pour 143 920 €,
- de TVA non récupérable pour 86 946 €,
- de contributions sur les revenus locatifs (CRL) pour 20 810 €.

### • *Autres achats et charges externes*

Conformément à la convention de délégation de gestion du 23 octobre 1997 et de ses avenants, la Société de Gestion SOFIDY perçoit une commission de gestion de 8% HT des produits locatifs HT, des droits d'entrée HT et des produits financiers nets. La charge constatée à ce titre dans les comptes 2017 s'établit à 1 084 213 €.

En dehors de la commission de gestion perçue par la Société de Gestion ce poste est principalement constitué :

- d'honoraires divers (comprenant notamment les honoraires de relocation) pour 165 820 €,
- des honoraires d'expertises immobilières pour 127 392 €,
- des honoraires du dépositaire pour 15 007 €,
- des honoraires des Commissaires aux Comptes pour 59 704 €,
- de frais d'actes et de contentieux pour 188 942 €,
- de frais bancaires pour 53 567 €,
- de primes d'assurances pour 29 998 €.

### • *Résultat financier*

Les produits financiers (114 564 €) correspondent principalement à un produit de 113 218 € constaté lors de la conversion de 50 763 OCEANE sur l'exercice. Les charges financières s'élèvent à 2 802 688 € et correspondent principalement aux intérêts d'emprunts bancaires et de l'OCEANE pour 2 547 595 € et à l'amortissement de la prime de remboursement des OCEANE pour 117 577 €.

• **Résultat exceptionnel**

La société comptabilise notamment en résultat exceptionnel les opérations de vente d'actifs, les frais et pénalités liés à des opérations de refinancement d'actifs ou d'arbitrages, les boni ou mali sur portefeuille d'actions auto-détenues et les éventuelles dépréciations d'actifs.

Le résultat exceptionnel de l'exercice ressort à 1 465 576 € et est principalement constitué par :

- le résultat de cession des actifs immobiliers :	+ 2 535 064 €
- des dotations nettes aux provisions pour dépréciations sur actifs immobiliers :	- 426 072 €
- des honoraires exceptionnels de conseil engagés par la Société suite aux demandes d'un actionnaire :	- 418 568 €
- des frais liés à des refinancements d'actifs :	- 192 429 €
- des indemnités versées dans le cadre d'une procédure engagé par un locataire ayant subi des troubles d'exploitation :	- 38 927 €
- des indemnités perçues dans le cadre de procédures contentieuses avec des locataires :	+ 20 719 €
- le passage en perte d'une créance impayée sur un actif cédé en 2015 :	- 16 127 €
- un boni/mali sur le rachat d'actions propres (contrat de liquidité) :	+ 2 489 €
- des pénalités de majoration de taxe foncière :	- 573 €

• **Ventilation de l'impôt sur les bénéfices**

<i>en euros</i>	Résultat comptable avant impôt	Base fiscale	Impôt dû	Résultat net
<b>Courant</b>				
- exonéré / soumis à obligation de distribution de 95%	4 352 475			4 352 475
- non exonéré	246 999	148 961	53 631	193 367
<b>Exceptionnel</b>				
- exonéré / soumis à obligation de distribution de 60%	2 535 064			2 535 064
- exonéré / soumis à obligation de distribution de 95%	- 1 092 305			- 1 092 305
- non exonéré	- 27 831	- 27 831	- 9 277	- 18 554
<b>SOUS - TOTAL</b>	<b>6 014 403</b>	<b>121 131</b>	<b>44 355</b>	<b>5 970 048</b>
Frais d'augmentation de capital (1)				
<b>TOTAL</b>	<b>6 014 403</b>	<b>121 131</b>	<b>44 355</b>	<b>5 970 048</b>

(1) Comptabilisés en capitaux propres dans le poste "prime d'émission" mais déductibles fiscalement pour la quote-part affectée au secteur imposé

- *Résultat par action*

<i>En euros</i>	2017	2016
<b>Résultat net</b>	<b>5 970 048</b>	<b>3 559 481</b>
Intérêts des OCEANE	348 434	460 367
Autres effets liés à la conversion des OCEANE	109 480	127 387
<b>Résultat net après conversion des OCEANE</b>	<b>6 427 962</b>	<b>4 147 234</b>
Nombre d'actions moyen hors autocontrôle	1 496 646	1 463 890
Nombre d'actions moyen sous-jacentes aux OCEANE	175 654	208 783
<b>Nombre d'actions moyen dilué hors autocontrôle</b>	<b>1 672 300</b>	<b>1 672 673</b>
<b>Résultat net par action dilué</b>	<b>3,84</b>	<b>2,48</b>

## V - Engagements hors bilan au 31 décembre 2017

- *Promesses signées*

Au 31 décembre 2017, trois promesses portant sur des acquisitions nouvelles de commerces de centre-ville à Paris (boulevard Bonne Nouvelle (2e) et rue du Faubourg Montmartre (9e)) et à Issy-les-Moulineaux (92), étaient signées pour un montant d'environ 3,2 M€. Des engagements fermes d'achat étaient également signés pour un montant de 4,1 M€.

- *Garanties et hypothèques*

Selon les termes des contrats de prêt conclus avec la BECM (Groupe Crédit Mutuel), BNP Paribas, le Crédit Agricole Ile de France, le Crédit du Nord, le Crédit Foncier de France, la Société Générale, BPI France, et HSBC, il a été consenti des sûretés réelles (hypothèque ou privilège de prêteur de deniers) sur les biens financés. Au 31 décembre 2017, seuls les biens immobiliers suivants ne sont grevés d'aucune hypothèque ou privilège de prêteur de deniers : 244 avenue Denis Cordonnier à Douai (59), une moyenne surface de périphérie à Villabé (91).

Selon les termes d'un contrat conclu avec la banque Palatine, 738 parts de la SCPI EFIMMO1, 1 294 parts de la SCPI SOFIPIERRE, 3 773 parts de la SCPI IMMORRENTE, 1 465 parts de la SCPI BUROBOUTIC, 1 200 parts de la SCPI FONCIA PIERRE RENDEMENT et 2 530 parts de la SCPI NOVAPIERRE ont été nantis.

- *Instruments financiers dérivés*

SELECTIRENTE couvre une partie de sa dette bancaire à taux variables par des contrats de swap parfaitement adossés à des emprunts et présentant les caractéristiques suivantes :

Nominal	Montant notionnel résiduel au 31/12/17	Durée	Taux payé	Taux reçu
2 000 000 € <i>in fine</i>	2 000 000 €	7 ans du 12/12/11 au 12/12/18	2,16%	Euribor 3 mois
6 120 000 € amortissable	708 061 €	13 ans du 31/01/06 au 31/01/19	3,41%	Euribor 3 mois
2 600 000 € amortissable	65 237 €	12 ans du 04/01/06 au 04/01/18	3,37%	Euribor 3 mois
830 000 € amortissable	221 333 €	15 ans du 17/10/06 au 18/10/21	4,00%	Euribor 3 mois
1 200 000 € amortissable	320 000 €	15 ans du 25/10/06 au 25/10/21	4,07%	Euribor 3 mois

SELECTIRENTE a par ailleurs souscrit à un emprunt à taux variable d'un montant initial de 1 500 000 € amortissable sur 15 ans (à partir de décembre 2007) intégrant une couverture propre : un emprunt avec un taux variable (Euribor 3 mois + 0,685 %) plafonné à 5,29 % et présentant un plancher à 4,29 % ;

SELECTIRENTE a également souscrit en octobre 2014 deux caps de taux visant à se couvrir contre une forte hausse des taux d'intérêts (taux plafond de 2% sur l'Euribor 3 mois) : l'un portant sur un nominal de 3 000 000 € d'une durée de 3 ans à compter du 01/01/2015, et l'autre portant sur un nominal de 1 500 000 € d'une durée de 3 ans à compter du 01/01/2016. Les primes payées pour la mise en place de ces couvertures se sont élevées à 6 714 €.

- *Autres engagements*

Dans le cadre de l'avenant à la convention de délégation de gestion entre la Société et SOFIDY signé le 2 août 2006, la Société s'est engagée à verser une indemnité en cas de résiliation à son initiative. Au 31 décembre 2017, cet engagement correspond à 33 % du montant d'une année de commissions d'investissement et à 66 % du montant d'une année de commissions de gestion.

## **VI – Autres informations**

---

- *Honoraires de commissariat aux comptes*

Au titre de l'année 2017, les honoraires dus au cabinet RSM PARIS s'élèvent à 54 000 €.

- *Degré d'exposition aux risques de marché*

Sur la base de la situation des taux au 31 décembre 2017 et des couvertures en place, une hausse moyenne de 100 points de base des taux d'intérêts au-delà de -0,32 % (taux de l'Euribor 3 mois constaté au 31 décembre 2017) aurait un impact négatif sur le résultat net 2017 de 213 638 €.



## VI – Tableau des flux de trésorerie

<i>En euros</i>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>
Résultat de l'exercice	4 895 662	3 559 481	5 970 048
Dotations nettes aux amortissements et provisions	5 255 543	5 675 680	4 997 169
Plus ou moins-values de cessions nettes d'impôt	-1 400 471	122 531	-2 535 064
<b>Capacité d'autofinancement</b>	<b>8 750 734</b>	<b>9 357 691</b>	<b>8 432 153</b>
<b>Variation du besoin en fonds de roulement</b>	<b>-53 984</b>	<b>-815 880</b>	<b>461 253</b>
Impôt sur réévaluation des immobilisations			
<b>Flux net de trésorerie généré par l'activité</b>	<b>8 696 751</b>	<b>8 541 811</b>	<b>8 893 406</b>
Acquisitions d'immobilisations incorporelles	-624 872	-363 445	-543 978
Acquisitions d'immobilisations corporelles	-12 094 731	-553 795	-2 991 749
Acquisitions d'immobilisations financières	-2 000 000	-1 200 000	
Cessions d'immobilisations corporelles nettes de frais et d'impôts	4 621 852	838 037	7 099 203
Cessions d'immobilisations financières nettes de frais et d'impôts			
Autres variations d'immobilisations	1 385 955	-127 457	-332 802
<b>Flux net de trésorerie lié aux investissements</b>	<b>-8 711 796</b>	<b>-1 406 659</b>	<b>3 230 675</b>
Variation de capital et primes d'émissions			
Dividendes versés aux actionnaires	-4 025 337	-4 099 278	-4 244 846
Emission d'OCEANE			
Nouveaux emprunts contractés	15 810 000	3 500 000	12 720 000
Remboursements d'emprunts	-9 741 008	-11 287 829	-11 466 535
Remboursements des obligations convertibles	-1 006 929	0	
Variations des dépôts de garantie	-49 137	-1 455	-168 328
Autres variations financières	-31 559	2 961 732	-3 009 271
<b>Flux net de trésorerie lié aux financements</b>	<b>956 031</b>	<b>-8 926 830</b>	<b>-6 168 980</b>
<b>Variation de trésorerie</b>	<b>940 984</b>	<b>-1 791 679</b>	<b>5 955 099</b>
Trésorerie d'ouverture	1 517 592	2 458 576	666 898
Trésorerie de clôture	2 458 576	666 898	6 621 997
<b>Variation de trésorerie</b>	<b>940 984</b>	<b>-1 791 678</b>	<b>5 955 099</b>

**TABLEAU DU PATRIMOINE AU 31 DECEMBRE 2017**

Ville	CP	Adresse	Locataires	Surface m <sup>2</sup>	Date d'achat	Prix d'achat hors frais	Frais d'achat	Prix de revient de l'acquisition	Valeur Comptable Nette au 31/12/2017
NANTERRE	92000	4, place Gabriel Péri	2C2L	34	15/12/1997	48 784	14 766	66 091	96 080
PARIS	75011	124, bd Richard Lenoir	C2S Immobilier	54	18/12/1997	44 210	13 456	59 973	81 789
BREST	29200	275, route de Gouesnou	La Halle	930	30/03/1998	533 572	134 976	695 290	834 376
LE MANS	72000	24/30, rue Roger de La Fresnaye	Maxwill	869	30/03/1998	396 367	108 606	525 172	717 933
PARIS	75016	47, rue d'Auteuil	HSBC France	135	26/06/1998	434 480	105 459	565 986	920 764
PARIS	75116	152, ave Victor Hugo	L'Enfance Heureuse	64	02/10/1998	106 714	35 597	149 177	168 139
PARIS	75020	39, rue des Pyrenées	BISTROT DE L'AVENIR	66	06/10/1998	60 980	21 254	86 201	104 086
PARIS	75018	40, rue Damremont	Hufnagel SOGIVA	21 83	15/10/1998	93 450	24 357	123 490	136 479
PARIS	75017	8, rue de Tocqueville	SPEC Deschamps-Samta	67	13/01/1999	99 092	15 698	120 327	168 139
PARIS	75009	44, rue Notre Dame de Lorette	Libre	84	01/04/1999	213 429	29 522	254 671	368 306
			SAS Dulcelia Au verger fleuri	24 29	22/06/1999	144 827	23 276	176 211	200 166
PARIS	75009	17, rue du Fg Montmartre	Pharmacie Teboul Gazeres	141	06/07/1999	150 925	25 430	184 862	199 158
BOURG EN BRESSE	01000	20 avenue Pablo Picasso	AGORA TOLLENS M. Cottin Yves	543 264	13/12/1999	259 163	33 134	303 989	325 382
DOUAI	59500	244 avenue Denis Cordonnier	Alami Distribution	554	21/12/1999	152 449	28 398	188 081	347 500
PARIS	75009	59 bis et 61 rue Jean-Baptiste Pigalle	LPCR Groupe	140	18/04/2000	243 918	25 616	280 316	344 286
ASNIERES	92600	47 avenue de la Marne	UNG Fleuriste	84	25/07/2000	96 043	14 044	114 490	160 133
FONTENAY SOUS BOIS	94120	10 place du Général Leclerc	BRED BRED - Parking BEN AYAD Jamel (pressing) BRED - Parking	141 - 37 -	19/09/2000	184 698	16 735	209 491	226 867
BIDART	64210	avenue de Bayonne	AGORA TOLLENS SAS Maison Dufau Ameublement Libre	1118 672	29/09/2000	686 021	88 122	805 109	738 075
PARIS	75012	6 rue de Lyon	Les Monnaies de Lyon Libre	57 -	03/10/2000	125 770	11 502	143 840	188 156
PARIS	75017	67 rue de Levis	Rodier	40	16/10/2000	91 469	13 783	109 462	128 106

Ville	CP	Adresse	Locataires	Surface m <sup>2</sup>	Date d'achat	Prix d'achat hors frais	Frais d'achat	Prix de revient de l'acquisition	Valeur Comptable Nette au 31/12/2017
PARIS	75017	17 rue Jouffroy d'Abbans	Immobilière Paris	51	20/10/2000	100 616	14 078	120 181	160 133
DOURDAN	91410	60 rue de Chartres	BNP Paribas	176	27/10/2000	237 569	17 970	265 761	298 038
CREIL	60100	Quartier République	ADECCO	119	27/10/2000	143 302	12 592	162 130	168 139
VERSAILLES	78000	6 place Hoche/10 rue Hoche	Live Us Coiffure MF	41 5	13/12/2000	137 204	17 743	161 145	185 696
LES ULIS	91940	6 avenue du Cap Horn	LEADER PRICE	1571	19/12/2000	1 198 249	77 608	1 326 892	1 176 843
PARIS	75011	36 rue Sedaine	Expansium A & R	81 73	20/12/2000	274 408	31 475	318 119	312 259
PARIS	75014	181 rue d'Alésia	Ongles Mai Esthétiques	30	21/12/2000	114 337	12 457	131 866	136 113
PARIS	75008	27/29 rue de Penthièvre	M. Faure Pierre Marie	29	11/01/2001	121 959	20 058	147 697	176 146
PARIS	75013	187 bis rue de Tolbiac	Val Opticien NGUYEN HONG DIEP	22 37	12/01/2001	106 714	18 532	131 238	148 123
BOIS COLOMBES	92270	13/25 rue des Bourguignons	HSBC France AB Express	155 138	15/01/2001	564 061	37 291	625 406	720 598
PARIS	75018	13 rue de Trétaigne/17 rue Duc	SCM CENTRE DE TRETAINNE	185	20/02/2001	167 694	23 408	200 244	204 169
PARIS	75015	109-111 rue Lecourbe/84 rue Cambronne	SCHAPIRA (Ste Exact) Club Méditerranée SA	18 51	11/04/2001	156 260	13 123	177 486	237 232
PUTEAUX	92800	109 rue Jean Jaurès/26 rue Collin	Hair Rayan	61	23/04/2001	167 694	15 551	190 575	208 173
PARIS	75016	41 rue Jean de la Fontaine	Murat Distribution	318	31/05/2001	503 082	35 034	559 641	648 538
PARIS	75001	5 rue du Marché St Honoré	WK ACCESSOIRES	36	06/06/2001	175 316	23 437	206 704	208 173
PARIS	75017	81 avenue de Clichy	Paris Bangladesh Commerce	94	27/06/2001	259 163	34 026	304 916	320 266
PONTOISE	95300	9 rue de l'Hôtel de Ville	PPC Pontoise	69	01/08/2001	50 308	6 254	59 268	68 057
RUEIL MALMAISON	92500	7/9 rue Paul Vaillant Couturier	RECRE ACTION	75	01/08/2001	117 386	14 201	136 850	160 133
PARIS	75005	8 boulevard Saint Marcel	LAM	43	14/09/2001	114 337	14 577	134 070	136 113
PARIS	75017	13 rue des Acacias	SARL Hongli Informatique	65	19/09/2001	190 561	22 038	221 103	252 209
PARIS	75013	46 boulevard Arago	IZNAGUEN LHASSAN BALMAR NGHE Christophe	79 49 17	12/10/2001	167 694	21 746	198 503	224 186
VILLABE	91100	Centre Commercial Villabé A6	Libre	696	19/10/2001	409 326	28 554	455 395	462 028
PARIS	75020	11/13 rue Ménilmontant	Bazar	214	23/11/2001	155 498	21 678	185 652	224 191
PARIS	75020	68/70 rue Belgrand	SAS Maluco	42	27/11/2001	106 714	24 670	136 640	152 126

Ville	CP	Adresse	Locataires	Surface m <sup>2</sup>	Date d'achat	Prix d'achat hors frais	Frais d'achat	Prix de revient de l'acquisition	Valeur Comptable Nette au 31/12/2017
PARIS	75017	25 rue Bayen/9 avenue Niel	Guy degrennes	146	30/11/2001	1 029 031	65 143	1 137 941	1 122 534
PARIS	75010	61 rue de Lancry	Andyco	92	26/12/2001	137 204	24 135	167 793	203 223
PARIS	75016	47 rue Erlanger	Fernand	166	28/12/2001	198 184	33 208	242 462	280 233
ORLEANS	45100	rue Anthelme Brillat Savarin	DNB Auto bilan france Orléans KARLCAP I JEANS	220 500 508	20/03/2002	853 715	81 932	973 073	906 577
PAVILLONS SOUS BOIS	93320	place de la Gare de Gargan	MAZOUNI (Salon de coiffure)	48	01/10/2002	121 868	7 660	134 709	128 106
PAVILLONS SOUS BOIS	93320	boulevard Roy - avenue de Chanzy	Label JDG Pharmacie Herboriste de Paris Commerces Multiples	82 101 19	01/10/2002	559 541	31 426	614 606	688 571
SAINT OUEN L'AUMONE	95310	13 rue du Général Leclerc	CAISSE D'EPARGNE M. Henein Georges (Sté Saint Georges)	152 86	30/10/2002	321 667	24 578	362 810	353 886
PORTET SUR GARONNE	31120	14 allée Pablo Picasso	KILOUTOU	1115	16/12/2002	925 000	60 267	1 024 678	858 749
QUETIGNY	21800	15 boulevard du Grand Marché	KILOUTOU	617	16/12/2002	535 000	35 262	593 073	505 474
SAINT BRICE SOUS FORET	95350	rue du Luat	KILOUTOU	1266	16/12/2002	825 000	53 931	914 088	804 959
PARIS	75009	43 rue de Provence	Wei Xiang Ju	66	19/12/2002	120 511	10 726	137 515	125 437
ASNIERES SUR SEINE	92600	190 rue des Bourguignons	Park Télécom	34	04/02/2003	97 000	11 518	112 858	86 975
PARIS	75009	14 rue Notre Dame de Lorette	LA MIROITERIE DE LA VICTOIRE	55	04/02/2003	61 000	7 385	71 120	80 067
PARIS	75001	144/146 rue Saint Honoré	Sloutchanko Marina NTT Food	18 34	04/02/2003	349 000	37 213	401 662	440 365
PARIS	75016	23 rue d'Auteuil	Le Jardin des 2 frères	56	04/02/2003	133 000	17 278	157 467	160 133
BOULOGNE- BILLANCOURT	92100	1 rue Heinrich/252 bd Jean Jaurès	Picard Surgelés	147	23/06/2003	396 368	33 246	446 799	387 181
AUCH	32000	58 avenue des Pyrénées	Picard Surgelés	335	15/07/2003	400 000	10 578	427 001	292 654
PARIS	75005	70 boulevard Saint Marcel	BHI IMMOBILIER	33	23/07/2003	144 065	20 394	172 327	156 130
LEVALLOIS PERRET	92300	53 rue Marius Aufan	IMPACT LEVALLOIS NEUILLY	65	01/08/2003	225 000	22 096	256 979	199 880
LEVALLOIS PERRET	92300	2 bis rue Camille Pelletan	BERCAL	31	01/08/2003	83 850	9 264	96 838	88 073
LA ROCHELLE	17000	51 rue des Merciers	Société Nouvelle La Maille Souple (PETIT BATEAU)	135	12/08/2003	370 000	25 838	411 671	414 322
PARIS	75008	59 boulevard de Courcelles	GENERAL DISCOUNT	95	09/09/2003	390 000	26 692	433 360	416 345
PARIS	75017	28 place Saint Ferdinand	Eury	75	17/09/2003	1 160 000	80 500	1 290 120	1 257 043

Ville	CP	Adresse	Locataires	Surface m <sup>2</sup>	Date d'achat	Prix d'achat hors frais	Frais d'achat	Prix de revient de l'acquisition	Valeur Comptable Nette au 31/12/2017
PARIS (suite)	75017	28 place Saint Ferdinand	La Maison Sarl Bio Frais CM 555	182 38 28					
DORLISHEIM	67120	rue Mercure	Picard Surgelés	327	19/09/2003	564 510	17 163	604 939	404 734
PARIS	75008	8 rue de Marignan	S.A.S MERCI JEROME MARIGNAN	55	15/12/2003	390 000	38 503	445 643	440 365
LE RAINCY	93340	122 avenue de la Résistance	SOFRADOM Crédit Lyonnais	58 149	06/02/2004	443 000	47 158	509 765	471 841
NANTERRE	92000	13-14 place Gabriel Peri	Manature	100	11/03/2004	217 535	17 371	244 302	214 417
PARIS	75019	129 avenue Simon Bolivar	Crédit Lyonnais O'NET PRESSING	148 68	11/03/2004	515 134	35 738	572 907	498 454
BEAUVAIS	60000	rue Henri Becquerel ZAC de Ther	Libre	800	14/05/2004	965 000	105 375	1 113 190	666 330
ARGENTEUIL	95100	108 rue Paul Vaillant Couturier	Association S.J.T	318	29/07/2004	265 000	37 950	315 068	336 279
PARIS	75010	196 rue Saint-Maur	Universal Rags Co	26	30/07/2004	70 000	6 500	80 160	61 508
PARIS	75001	44 rue du Louvre	Dehillerin Dehillerin Société R.G.E Elmo Alan Copies	362 36 167 74 63	20/08/2004	1 980 000	152 344	2 217 638	1 929 325
PARIS	75008	5/7 rue Laborde	SARL New Lase La procure Thaï Spa Saint Lazare Hong-Manson Permis Ouest Alhilali & Ait Warabe	32 67 99 50 71 70	20/08/2004	915 000	70 381	1 024 796	1 112 896
EPINAY SUR ORGE	91360	140 bis Grande rue	SAS Sky	267	21/10/2004	138 000	19 438	164 970	128 637
LONGJUMEAU	91160	66 - 72 rue François Mitterrand	SASU Boulommier Viva 91	62 92	01/07/2005	362 000	27 050	404 612	298 524
ASNIERES	92600	82-90 boulevard Voltaire	Picard Surgelés	216	28/07/2005	378 648	33 202	428 324	313 930
FLEURY LES AUBRAY	45400	rue André Desseaux	PLATEFORME DU BATIMENT "POINT P"	4000	03/08/2005	3 716 000	118 588	3 987 972	2 395 735
PARIS	75010	96 rue Maubeuge	Groupe JTI	60	13/09/2005	290 000	46 318	352 407	258 978

Ville	CP	Adresse	Locataires	Surface m <sup>2</sup>	Date d'achat	Prix d'achat hors frais	Frais d'achat	Prix de revient de l'acquisition	Valeur Comptable Nette au 31/12/2017
PARIS	75010	138 rue du Faubourg Poissonnière	POLYDIS	230	27/09/2005	420 000	56 319	495 371	364 329
LA ROCHE SUR YON	85000	68 rue Graham Bell	Libre	1100	18/10/2005	950 000	66 850	1 057 524	691 162
PARIS	75011	31 boulevard Richard Lenoir	ABTO	123	29/11/2005	457 347	56 432	534 330	401 759
VAULX-EN-VELIN	69120	7 rue des frères lumière	MédiaPost	4372	04/01/2006	3 500 000	221 219	3 870 068	2 638 714
PARIS	75008	38 rue Laborde	SAS JCV Amboy	43	05/01/2006	275 000	21 010	310 171	240 480
ALFORTVILLE	94140	Chemin de Villeneuve Saint Georges	La plateforme du batiment	6420	02/02/2006	4 995 500	529 800	5 746 312	3 729 022
MAUREPAS	78310	5 allée d'Auxois	Ebene Coiffure	32	28/04/2006	63 421	8 983	75 868	56 471
CORBEIL ESSONNES	91100	12, 14 rue de l'Arche	Libre	87	09/05/2006	258 000	19 963	291 261	93 720
CORBEIL ESSONNES	91100	63 rue Saint Spire	63 Brocante Saint Spire (S.A.R.L.)	51	09/05/2006	52 000	5 247	59 986	44 677
EPINAY SUR SEINE	93800	44 rue de Paris	Gapalanaelle	74	10/05/2006	170 000	12 900	191 650	142 748
PARIS	75008	8 rue de Courcelles	FOUGEROLLE ASSOCIES	89	23/06/2006	370 000	24 900	410 696	322 007
PARIS	75015	366 rue de Vaugirard	Passion Running	284	26/06/2006	1 100 000	129 900	1 279 096	995 693
MAISON ALFORT	94700	99 avenue du Gal Leclerc	TRANSPORT LOGISTIQUE INTERIM	63	29/06/2006	155 000	10 995	172 635	128 944
ARPAJON	91290	9 rue Gambetta	M. et Mme Boussouar Brahim et Hamida NET GAMES BOSPHORE SARL Affaire Gambetta LEMARCHAND Libre FBAS Nargui Home Spice Village Chez Manu	32 68 98 61 34 68 58 53 83 52	30/06/2006	1 380 000	146 951	1 588 029	1 187 904
ARPAJON	91290	1 rue de Victor Hugo	SARL Dogs Services	46	30/06/2006	93 737	10 149	108 042	80 703
ARPAJON	91290	18 rue Gambetta	Goldina coiffure	28	30/06/2006	66 263	7 174	76 374	57 048
PARIS	75006	33 rue Saint-André des Arts	L'univers de Léo	65	28/07/2006	600 000	78 280	710 729	531 685
FONTAINEBLEAU	77300	10 rue Aristide Briand	CAFPI	144	28/07/2006	405 000	26 800	452 457	338 495
CORBEIL ESSONNES	91100	9 rue du Grand Pignon	Andréa Sarl	39	14/09/2006	66 000	11 905	81 632	64 903
VERSAILLES	78000	25-27 rue Hoche	Cyrillus	155	18/09/2006	680 000	68 600	778 544	584 135
CORBEIL ESSONNES	91100	2 rue des Rosiers	Euro gaz	39	22/09/2006	85 000	15 005	104 789	78 640

Ville	CP	Adresse	Locataires	Surface m <sup>2</sup>	Date d'achat	Prix d'achat hors frais	Frais d'achat	Prix de revient de l'acquisition	Valeur Comptable Nette au 31/12/2017
CORBEIL ESSONNES	91100	32 rue Saint Spire	El Baraka Shope	40	22/09/2006	80 000	14 655	99 183	96 459
PARIS	75009	68 rue Lafayette	SAS Picto	82	26/09/2006	400 000	62 280	484 395	363 599
MANOSQUE	04100	230 b av de la Liberation	Maaf Assurances	158	28/09/2006	287 200	14 360	313 622	235 439
PARIS	75018	111 rue du Mt Cenis	JMS Distribution	375	29/09/2006	700 000	77 200	808 288	606 822
PARIS	75018	57 rue Ordener	M. Khan Badal Riajur Rahaman	41	17/10/2006	270 000	32 684	317 165	238 349
PARIS	75011	7-9 rue Charonne	Mision Misericordia	50	17/10/2006	410 000	49 298	477 670	360 067
PARIS	75010	255 rue du fg St Martin	Tharani Alimentation S.A.R.L. EDESSA URFA	38 45	17/10/2006	370 000	44 197	434 013	326 160
PARIS	75017	30 rue Brochant	Beauty Relax	73	25/10/2006	330 000	44 382	392 292	299 709
NAMUR BELGIQUE	05000	254 chaussée Louvain	MAXI TOYS	1000	25/10/2006	1 500 000	215 388	1 797 452	1 131 007
PARIS	75004	rue du roi de Sicile	Dufour Wang	97	27/10/2006	400 000	59 198	481 166	366 037
SAINT QUENTIN	02100	9-11-13 rue de la Sellerie	Eurodif	2010	08/11/2006	2 713 046	210 900	3 040 904	2 396 460
MONTARGIS	45200	17 place de la République	Libre Libre - Particulier (logement)	242 134	20/11/2006	300 000	35 293	348 704	274 025
PARIS	75002	108 rue Réaumur	JW Optical ELC Sarl SAS Sub-Hana Liife Phade	51 72 65 69 58	26/12/2006	2 300 000	296 306	2 700 158	2 048 950
PARIS	75007	21 avenue de la Motte Picquet	SARL Macinfo	23	27/12/2006	200 000	30 844	241 888	182 494
VANNES	56000	ZAC de Kerlann	Cie Européenne de Chaussure	1369	16/01/2007	1 830 000	212 283	2 123 974	1 325 208
LE RAINCY	93340	14, avenue de La Résistance	DISTRIRIN (FRANPRIX) Sun Capital	413 132	09/02/2007	1 940 000	186 500	2 211 560	1 774 301
PARIS	75001	55, rue des Petits Champs	DUPA (BELLEZA)	45	05/03/2007	330 000	39 961	387 660	311 400
PARIS	75116	14, avenue de Versailles	S.A.R.L. JPGH RESTAURATION	110	13/03/2007	500 000	61 000	583 440	468 861
GRATENTOUR	31150	6 rue Léo Ferré	Ludojac	243	05/04/2007	275 000	32 400	319 696	259 504
PARIS	75016	142 avenue de Versailles	Angel	57	27/04/2007	210 000	14 860	235 617	189 786
LILLE	59000	253 rue Léon Gambetta	Libre Libre	383 493	04/06/2007	1 580 000	188 350	1 839 084	1 533 630
PUYGOUZON	81990	5 rue Pasteur	Libre Libre	563 512	19/07/2007	1 050 000	87 740	1 183 250	957 170

Ville	CP	Adresse	Locataires	Surface m <sup>2</sup>	Date d'achat	Prix d'achat hors frais	Frais d'achat	Prix de revient de l'acquisition	Valeur Comptable Nette au 31/12/2017
PARIS	75010	17 rue Château Landon	W.I.C	39	27/07/2007	172 083	994	180 000	145 668
PARIS	75012	12 rue d'Aligre	SAS La petite affaire	32	27/07/2007	103 302	597	108 055	87 445
PARIS	75016	115 rue Lauriston	Pressing Poincare	59	27/07/2007	166 962	989	175 986	142 420
PARIS	75017	110 rue des Dames	Tominaga Les Studios Villiers	63 256	27/07/2007	856 049	4 946	895 435	726 059
AILLANT SUR THOLON	89110	14 rue des Ponts	Libre	309	27/07/2007	266 488	1 540	278 749	225 582
PARIS	75007	56 rue Saint Dominique	Crédit Lyonnais	197	27/07/2007	1 392 686	8 240	1 467 946	1 202 537
PARIS	75007	114 rue Saint Dominique	Pharmacie Paris Eiffel	117	27/07/2007	541 912	3 132	566 846	458 729
COURBEVOIE	92400	83 rue de Bezons	Société Générale	164	27/07/2007	846 983	5 013	892 756	722 477
COURBEVOIE	92400	1 bis avenue Marceau	Marceau 9201	315	27/07/2007	954 654	5 529	998 591	808 125
PARIS	75007	74 rue Saint Dominique	L'OREAL PRODUITS LUXE FRANCE	26	27/07/2007	234 939	1 358	245 749	198 876
TOULOUSE	31000	1 rue Maury	Phrakou	76	07/12/2007	129 000	15 490	151 402	124 375
DIJON	21000	17 rue de la Liberté	SARL Bio C'Bon Dijon Liberté	2069	12/12/2007	2 227 500	222 400	2 547 896	2 233 423
MANOSQUE	04100	230 b av de la liberation	SARL El harbi ZEEMAN TEXTIELSUPERS	407 377	13/12/2007	1 265 472	58 919	1 377 367	903 148
PARIS	75008	29 rue de Turin	AFM Group	32	21/12/2007	215 000	25 565	250 188	203 996
LES ANDELYS	27700	37 place Nicolas Poussin	Andelys Distribution	1361	15/01/2008	1 180 000	139 240	1 376 428	987 125
TOULON	83000	7 rue Berthelot	SPI Toulon Centre	54	08/04/2008	250 000	34 940	298 572	245 056
ALBERTVILLE	73200	8 rue Gambetta	Autumn Café Libre	81 113	02/06/2008 02/06/2008	260 000	33 600	305 344	251 460
LYON	69009	6 rue Sergent Berthet	Crédit Agricole	163	13/06/2008	725 000	54 905	811 101	668 415
MONTARGIS	45200	34 rue Dorée	Commcentre Nord	129	30/06/2008	350 000	48 300	414 232	341 716
PARIS	75015	201 rue de la Convention	La Caférie EQ	31	05/08/2008	385 000	29 550	431 132	356 439
CORBEIL ESSONNES	91100	8 rue Saint Spire	SARL Diamant Styl' SARL Diamant Styl' L-Vous Finance	27 34 31	05/09/2008	135 000 100 000	18 400 16 200	160 739 121 759	233 996
CORBEIL ESSONNES	91100	39 rue Saint Spire	Libre	53	25/09/2008	145 000	11 200	162 448	134 721
TROYES	10000	31 rue Louis Mony	Libre	51	29/09/2008	200 000	31 500	240 760	199 715
SAINT POL DE LEON	29259	1 place Alain Budes de Guébriant	Libre	244	22/10/2008	130 000	15 250	151 060	125 482
PARIS	75011	196 boulevard Voltaire	Naturalia	213	03/11/2008	1 100 000	99 000	1 246 960	1 036 572



Ville	CP	Adresse	Locataires	Surface m <sup>2</sup>	Date d'achat	Prix d'achat hors frais	Frais d'achat	Prix de revient de l'acquisition	Valeur Comptable Nette au 31/12/2017
TOULOUSE	31000	43 rue des Filatiers	Libre	77	19/11/2008	335 000	49 685	403 088	335 403
NICE	06000	53 rue Beaumont	Libre	231	24/11/2008	470 063	48 758	543 641	452 492
AIX EN PROVENCE	13100	13 rue Matheron	Ponsin Anne	19	15/12/2008	102 000	14 300	121 864	101 560
SAINTE LUCE	44980	rue de la Cadoire	ED Libre Gwenn RJC Coiff Lyne Libre	1441 48 48 25 48 48	24/12/2008	1 300 000	155 250	1 513 460	1 040 116
GRENOBLE	38000	15 rue Jean Jacques Rousseau 16 rue Jean Jacques Rousseau	Librairie Arthaud Librairie Arthaud	652 356	30/12/2008	622 170 327 830	44 927 23 673	693 781 365 563	578 716 304 933
PARIS	75009	3 rue de Provence	SAS South West Touche (Green is better)	49	06/01/2009	310 000	42 238	369 089	308 005
BOURGES	18000	89 rue Mirebeau	Boutiques Voyages	45	12/02/2009	140 000	17 490	163 790	136 988
PARIS	75017	25 bis rue Jouffroy d'Abbans	Vive la gourmandise	58	28/05/2009	139 000	27 200	174 151	147 478
PARIS	75011	31 boulevard Voltaire	ACC Assurances Optique Duroc	34 61	03/07/2009	777 000	57 183	874 090	737 279
PARIS	75011	55/57 rue de la Roquette	Jean 3 Flags	43 104	03/07/2009	550 000	40 617	614 242	518 102
PARIS	75015	11 rue Beaugrenelle	SAS Hanzan	123	16/07/2009	375 000	51 200	443 248	374 386
PARIS	75017	17 rue Guersant	BL Discount Lok Siam Maya créations	66 145 45	30/07/2009	566 000	63 070	659 165	556 891
PARIS	75002	112 rue Réaumur	Nelkin	96	12/08/2009	350 000	43 850	409 604	356 440
PARIS	75015	69 rue du Commerce	Degrif des Stocks	121	14/10/2009	490 000	59 649	575 944	488 792
CHÂTEAU-RENARD	45220	83 rue des Peupliers - Le Pré Chapon	Distribution Casino	1319	01/12/2009	1 087 510	5 599	1 136 833	818 206
ALBA LA ROMAINE	07400	Place de la Poste - Place du Bassin	Distribution Casino	424	01/12/2009	242 227	1 222	253 186	215 487
SANCERRE	18300	8 rue des Trois Piliers	Distribution Casino	330	01/12/2009	124 533	719	130 262	110 867
SEMUR EN AUXOIS	21140	32 place Notre Dame	EURL Le petit jassim	257	01/12/2009	157 960	741	165 049	140 473
LA VERPILLERE	38290	2 rue de la République	Distribution Casino	345	01/12/2009	242 880	1 222	253 866	216 065
ANOST	71550	Le Bourg	Distribution Casino	333	01/12/2009	153 373	738	160 276	136 411
LA TOUR DU PIN	38110	rue Pierre Vincendon	Distribution Casino	1676	01/12/2009	1 468 765	7 548	1 535 366	1 306 751

Ville	CP	Adresse	Locataires	Surface m <sup>2</sup>	Date d'achat	Prix d'achat hors frais	Frais d'achat	Prix de revient de l'acquisition	Valeur Comptable Nette au 31/12/2017
MARSEILLE	13007	27-29 avenue Pasteur	Distribution Casino	230	01/12/2009	235 507	1 217	246 193	209 535
SAINT JEAN BONNEFONDS	42650	place de la République	Distribution Casino	221	01/12/2009	125 360	719	131 123	111 598
BOULOGNE SUR MER	62200	20-26 boulevard de Clocheville	Distribution Casino Particulier (logement) Libre	480 156 611	01/12/2009	764 727	3 901	799 373	688 216
BUSSY SAINT GEORGES	77600	14 avenue Charles de Gaulle	Crédit Agricole	131	26/03/2010	360 000	47 350	423 644	363 022
PARIS	75009	3 boulevard Rochechouart	Randa Mariage Crédit Lyonnais	128 67	21/05/2010	825 243	85 378	947 045	818 698
PARIS	75004	2 rue Ferdinand Duval	Dragon L.Concept	85 80	21/05/2010	872 423	90 271	1 001 202	860 763
PARIS	75003	1 rue Commines	JLO Turenne Harmony Paris	61 71	21/05/2010	1 019 417	105 205	1 169 608	1 005 546
ASNIERES SUR SEINE	92600	31-33 Grande Rue Charles de Gaulle	Elexia Eyelove	112 53	21/05/2010	1 116 505	114 269	1 280 005	1 100 457
PARIS	75017	99 boulevard Gouvion Saint Cyr	Senco Pereire JC Decaux	645	11/06/2010	2 890 000	223 300	3 237 832	2 787 089
PARIS	75011	119 boulevard Voltaire	HSBC France Luma	97 12	05/08/2010	613 600	44 500	684 424	604 917
BOURGES	18000	5 boulevard Clémenceau	Picard Surgelés	519	14/10/2010	500 000	32 900	554 216	480 558
ANTWERPEN	2000	8 Jezusstraat	Libre	137	03/11/2010	770 000	82 124	892 890	783 364
CHÂTEAU GONTIER	53200	62 avenue Carnot	BNP Paribas	100	25/01/2011	375 000	42 302	437 266	381 424
SAINT CHAMOND	42400	71 rue de la République	Lyonnaise de Banque	204	10/03/2011	400 000	44 610	462 394	404 370
LA LOUVIERE	7100	rue Albert 1er	Thomas Cook	90	13/05/2011	440 000	59 217	523 100	459 147
AUXERRE	89000	11 place Charles Lepère	Libre	589	20/06/2011	400 000	50 250	468 260	411 909
PARIS	75017	81 avenue de Wagram	Les Salons de Maya	127	24/06/2011	750 000	73 050	855 972	759 555
PARIS	75001	78 rue Jean Jacques Rousseau	Impérial Classic Diffusion	33	22/07/2011	486 000	53 068	564 857	497 794
MORTSEL	2640	60-62 Mechelsesteenweg	Deutsche Bank	883	05/08/2011	1 802 293	382 823	2 289 652	2 004 822
PARIS	75004	19 rue des Deux Ponts	Mario Super Ramen	137	06/10/2011	850 000	100 100	988 104	897 164
NEUILLY SUR SEINE	92200	102,106 et 110 avenue Achille Peretti 5-11 et 15/17 avenue Sainte Foy	BNP Paribas La Dolce Vita CG Neuilly	656 86 125	12/12/2011	9 020 000	607 200	10 087 765	8 962 875

Ville	CP	Adresse	Locataires	Surface m <sup>2</sup>	Date d'achat	Prix d'achat hors frais	Frais d'achat	Prix de revient de l'acquisition	Valeur Comptable Nette au 31/12/2017
NEUILLY SUR SEINE	92200		Bidault Buffard Pharmacie Jardin de Neuilly La Carrefour Papeterie Librairie (Lamartine) Como Wagram	154 119 278 147					
MOL	2400	Statiestraat 38a et 40	Proximus (Belgacom N.V) Libre	240 380	28/09/2012	1 120 000	157 105	1 338 202	1 208 578
DREUX	28100	7, Rue de Paris	LA Poste	341	04/12/2012	890 000	115 450	1 045 668	947 905
SENS	89100	101, Grande Rue	SARL OLS	61	07/01/2013	300 000	29 450	342 628	311 181
PARIS	75012	27 Ter Boulevard Diderot	SASU Huta	65	11/01/2013	490 000	36 550	547 612	497 462
PARIS	75012	140 Avenue Daumesnil	SARL Atelier d'Artistes	94	05/06/2013	575 000	63 700	664 248	611 961
BRUXELLES	01180	Chaussée d'Alseberg, 749	M. IDRIZAJ Ersin	106	14/10/2013	490 000	83 966	601 424	554 722
LE MANS	72000	39 Rue des Minimes/9 Place Aristide Briand	CRCAM Anjou Maine  SARL Beauty 72  Particulier (logement)	53  92  50	17/12/2013	380 000	52 470	453 159	419 433
DREUX	28100	10 Grande Rue Maurice Viollette	SAS Stock J - JENNYFER	111	19/12/2013	620 000	70 400	718 016	664 651
PARIS	75008	86 Avenue Miromesnil	Libre	145	20/12/2013	1 800 000	122 030	2 013 980	1 864 395
LYON	69002	27 Rue de Brest	Comptoir des cotonniers	170	10/01/2014	712 000	52 410	794 986	736 783
BRUXELLES	1180	Chaussée d'Alseberg, 839	Orange Belgium	90	30/01/2014	630 000	108 891	774 358	718 446
BLOIS	41000	25/27 Rue Denis Papin	SEPHORA Tiger Stores France 4	576 389	21/02/2014	2 350 000	328 200	2 785 328	2 587 307
ROUEN	76000	70, Rue du gros horloge	Calzedonia	122	27/02/2014	1 600 000	191 750	1 863 420	1 731 506
ARRAS	62000	32, Rue Ernestale	Du Côté des Grands	84	28/02/2014	300 000	41 050	354 692	329 601
PARIS	75017	34 avenue des Ternes	SANDRO	281	27/02/2014	5 085 000	26 500	5 315 960	4 943 302
MARSEILLE	13006	66 Rue de Rome	SARL S&G Fashion 2	102	03/03/2014	410 000	50 280	482 373	448 323
DIJON	21000	27 Rue de la Liberté	Mister Minit	93	20/03/2014	460 000	57 600	538 304	500 767
BREST	29275	70 Rue de Siam	ARMAND THIERY	821	26/03/2014	1 650 000	161 909	1 884 385	1 753 554
DIEPPE	76200	84/86 Grande Rue	ETAM Lingerie	141	26/03/2014	400 000	43 465	461 203	429 182
LAVAL	53000	41 Rue du Général de Gaulle	SEPHORA	395	26/03/2014	1 000 000	100 318	1 144 331	1 064 881
VICHY	03200	12 Rue Georges Clémenceau	SEPHORA	824	26/03/2014	3 192 000	308 021	3 640 021	3 387 298

Ville	CP	Adresse	Locataires	Surface m <sup>2</sup>	Date d'achat	Prix d'achat hors frais	Frais d'achat	Prix de revient de l'acquisition	Valeur Comptable Nette au 31/12/2017
VICHY	03200	12 Rue Georges Clémenceau	PROMOD Libre	228 197					
AVIGNON	84000	1, Rue Henri Fabre	Libre	86	28/03/2014	235 000	41 400	287 456	267 513
TOULOUSE	31000	11 Place Wilson / 39 Rue Lafayette	Nocibe France Distribution	274	10/04/2014	3 053 000	270 780	3 456 731	3 219 350
NANTES	44000	8 Rue de la Barillerie	SARL Maestro	37	11/04/2014	570 000	62 550	657 852	612 709
PARIS	75015	15 Rue Violet	Hong Chang Uhy	28	24/04/2014	232 000	32 000	274 560	255 899
PARIS	75015	65 Rue de la convention	SARL Escarcel	44	18/06/2014	515 000	62 320	605 031	565 589
PARIS	75017	3 Rue Rennequin	SARL Le Grenier Rennequin	39	23/06/2014	250 000	32 700	294 008	274 916
PARIS	75017	87 Avenue de Clichy	La Princesse	43	03/07/2014	550 000	66 550	646 144	604 511
ARLES	13200	45 Rue de la République	Mathieu Daniel	49	03/07/2014	170 000	16 050	194 980	182 417
VERSAILLES	78000	5 Rue du Gal Leclerc	Société Générale MCI - Comptoir de l'or	101 55	17/07/2014	820 000	94 250	950 820	906 266
AMIENS	80000	23-25 Place René Goblet	Roulier Patrick	320	28/07/2014	370 000	61 380	452 086	423 527
PARIS	75008	101 Boulevard Hausmann	Libre Hôtelière du 99	119 84	30/07/2014	990 000 480 000	111 150 53 000	1 145 196 554 320	1 600 445
PARIS	75006	10 Rue du Cherche Midi	IKKS Retail	106	31/07/2014	2 300 000	153 700	2 551 848	2 391 028
ANTIBES	06600	15 Bld Albert 1er	JCM Investissement	67	28/08/2014	380 000	32 200	428 688	402 277
SAINT GERMAIN EN LAYE	78100	29 et 31 rue de Pologne	Chez Wu	69	21/10/2014	800 000	96 750	932 620	877 704
PARIS	75007	22 Rue de Grenelle	SAS Ami Paris	70	20/10/2014	874 000	86 820	999 253	940 363
PARIS	75011	147 Boulevard Voltaire	SARL De toutes les couleurs	99	21/10/2014	500 000	61 444	583 901	549 519
PARIS	75014	14 avenue Jean Moulin	Yilin	44	21/10/2014	300 000	38 006	351 526	330 827
PARIS	75012	251 avenue Daumesnil	SARL Vinocep	49	27/11/2014	355 000	41 300	412 152	388 652
PARIS	75001	9 rue Jean Jacques Rousseau	M.Larroze Jean-Pierre	32	17/12/2014	210 000	30 550	252 096	237 977
PARIS	75017	46 av Niel et 45 rue Rennequin	SAS Le Bonhomme de Bois Distribution	123	24/03/2015	631 000	48 500	706 680	670 559
AVIGNON	84000	1 Place Portail Matheron	Performance Immobilier	94	27/03/2015	215 000	32 935	259 836	246 594
PARIS	75018	25 rue Lambert	SARL Le Gabin	53	18/06/2015	387 000	29 400	436 387	415 976
PARIS	75012	32 rue du Faubourg Saint Antoine	Maisons du Monde	275	29/12/2015	3 050 000	316 519	3 501 180	3 371 688
THONON	74200	9 avenue du Général De Gaulle	Maisons du Monde	1043	29/12/2015	1 690 000	188 618	1 953 763	1 881 503
VENDOME	41100	71-73 rue du Change	Maisons du Monde	199	29/12/2015	260 000	74 200	347 568	334 713
SAINTES	17100	42 bis cours National -1 rue du Bois d'Amour	Maisons du Monde	611	29/12/2015	1 500 000	124 331	1 689 304	1 626 825

Ville	CP	Adresse	Locataires	Surface m <sup>2</sup>	Date d'achat	Prix d'achat hors frais	Frais d'achat	Prix de revient de l'acquisition	Valeur Comptable Nette au 31/12/2017
ANGERS	49000	12 rue Saint-Aubin	Chaussures Clarisse	119	23/12/2015	658 000	81 689	769 276	740 592
ANGERS	49000	7-13 rue Saint-Aubin et 4bis-6 rue Corneille	J.S.M	131	23/12/2015	471 000	58 471	550 650	530 118
TOULOUSE	31000	45 rue des Tourneurs	Bijoux d'hier et d'aujourd'hui M. et Mme Gautrand Mme Rabiller Sandrine M. Vives Stéphan	32 50 81 28	10/12/2015	1 000 000	127 218	1 172 307	1 127 825
AVIGNON	84000	51 rue Carnot-24 rue de la Croix	M. et Mme ALLAIN Bernard et Elizabeth	165	06/02/2017	170 000	24 603	202 387	199 027
AVIGNON	84000	1 rue de l'Oriflamme-25 rue de la Croix	Boulangeries B.G.	71	06/02/2017	190 000	27 497	226 197	222 442
PARIS	75014	90 rue Didot	Société G5	25	19/05/2017	280 000	39 500	334 836	331 001
AVIGNON	84000	7 rue des Marchands-10 rue Favart	MPI Sports	44	08/09/2017	375 000	31 600	422 864	420 410
PARIS	75013	115 avenue d'Italie-35 rue Caillaux	SDV	52	09/10/2017	560 000	69 700	654 888	652 112
CLERMONT FERRAND	63000	11 rue du 11 Novembre	V2M	109	19/10/2017	220 000	19 840	249 434	248 502
LYON	69005	5 rue Gadagne-2 rue Saint Jean	Rayane and Co Rayane and Co Rayane and Co Rayane and Co	187 - - -	26/12/2017	365 000	30 125	414 091	413 966
<b>TOTAL GENERAL</b>				<b>83 368</b>		<b>164 379 575</b>	<b>15 243 232</b>	<b>187 133 296</b>	<b>162 363 955</b>

(1) Le prix de revient des acquisitions est présenté commission d'investissement (4 %) incluse et hors réévaluation comptable intervenue au 1er janvier 2007.

IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET TITRES DE PARTICIPATION	Nombre de titres détenus	Prix d'achat hors frais	Frais d'achat payés	Commission 4%	Prix de revient <sup>(1)</sup>	Valeur brute réévaluée au 01/01/07
SCPI BUROBOUTIC	Usufuit temporaire de 650 parts	52 851		2 528	55 379	55 379
SCPI EFIMMO	Usufuit temporaire de 8 050 parts	428 932	7 815	6 775	443 521	443 521
SCPI FONCIA PIERRE RENDEMENT	Usufuit temporaire de 1 393 parts	331 774	5 171	16 119	353 065	353 065
SCPI IMMORENTE	Usufuit temporaire de 25 671 parts	1 933 412	16 369	45 295	1 995 076	1 995 076
SCPI SOFIERRE	Usufuit temporaire de 1 286 parts	178 648	2 382	3 802	184 832	184 832
SCPI IMMORENTE 2	Usufuit temporaire de 393 parts	14 970	462		15 432	15 432
SCPI FICOMMERCE	Usufuit temporaire de 625 parts	7 565	379	381	8 325	8 325
SCPI PFO2	Usufuit temporaire de 322 parts	18 362	918	925	20 205	20 205
SCPI PLACEMENT PIERRE	Usufuit temporaire de 285 parts	3 574	179	180	3 933	3 933
FRAIS DE REFINANCEMENT	Usufuit temporaire de parts		5 310	254	5 564	5 564
<b>Total immobilisations incorporelles</b>		<b>2 970 088</b>	<b>38 985</b>	<b>76 260</b>	<b>3 085 334</b>	<b>3 085 334</b>
CIMES ET CIE	25 290 parts	25 290	253	1 222	26 765	26 765
NOVA PIERRE	2 530 parts	999 200	-	47 802	1 047 002	1 047 002
SCPI ACTIERRE 2	100 parts	25 000		1 196	26 196	26 196
SCPI ATLANTIQUE PIERRE 1	663 parts	193 149		9 240	202 389	202 389
SCPI BUROBOUTIC	1 465 parts	350 347		16 761	367 107	367 107
SCPI CIFOCOMA 2	373 parts	160 140		7 661	167 801	167 801
SCPI FICOMMERCE	820 parts	157 490		7 534	165 024	165 024
SCPI EFIMMO	738 parts	84 381	3 541	4 217	92 138	136 161
SCPI FONCIA PIERRE RENDEMENT	2 300 parts	1 893 000		90 721	1 983 721	1 983 721
SCPI IMMORENTE	3 773 parts	999 845		47 833	1 047 678	1 047 678
SCPI SELECTINVEST 1	147 parts	47 931	4 354	2 522	54 807	84 756
SCPI SOFIERRE	1 294 parts	413 913	3 332	19 961	437 206	533 514
SPPICA V TIKEHAU RETAIL PROPERTIES III	200 parts	2 000 000			2 000 000	2 000 000
SARL ROSE	6 000 parts	1 200 000			1 200 000	1 200 000
<b>Total TIAP</b>		<b>8 549 685</b>	<b>11 480</b>	<b>256 670</b>	<b>8 817 835</b>	<b>8 988 114</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>11 519 773</b>	<b>50 465</b>	<b>332 930</b>	<b>11 903 169</b>	<b>12 073 448</b>

(1) Le prix de revient des acquisitions est présenté commission d'investissement (4 %) incluse et hors réévaluation comptable intervenue au 1er janvier 2007.

# RAPPORT DU CONSEIL DE SURVEILLANCE SUR LE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE

Mesdames, Messieurs,

Le présent rapport est établi par le Conseil de surveillance en application de l'article L225-68 du code de commerce. Ce rapport inclut les informations, le cas échéant adaptées aux sociétés à conseil de surveillance, mentionnées aux articles L. 225-37-3 à L. 225-37-5, et notamment des informations sur la gouvernance de la société, des informations sur la rémunération des dirigeants et mandataires sociaux, des informations concernant la structure du capital et des éléments susceptibles d'avoir une incidence en cas d'offre au public

## Gouvernance

### 1. Composition du Conseil de Surveillance et conditions de préparation et d'organisation des travaux du Conseil de Surveillance

Le Conseil de Surveillance est composé de six membres nommés par l'Assemblée Générale Ordinaire. Le Conseil choisit parmi ses membres un Président et un Vice-Président.

Il est actuellement composé de :

- Monsieur Hubert MARTINIER, Président,
- Monsieur Jean-Louis CHARON, Vice-Président,
- Monsieur Philippe LABOURET,
- La société AF&Co, représentée par Monsieur Antoine FLAMARION,
- La société LA MONDIALE PARTENAIRE, représentée par Madame Isabelle CLERC,
- La société SOFIDIANE, représentée par Madame Hélène HELLO ESCUDERO.

Au cours de l'exercice, le Conseil du 1<sup>er</sup> décembre 2017 a pris acte de la démission de Madame Sigrid DUHAMEL, de son mandat de membre du Conseil consécutivement à la prise d'un nouveau poste qui la positionne en conflit d'intérêt potentiel avec SELECTIRENTE.

Le Conseil de Surveillance s'est réuni à trois reprises en 2017 et deux fois en 2018 pour examiner la situation de la Société, sa gestion et les comptes de l'exercice, et effectuer toutes les diligences requises. L'ensemble du Conseil de Surveillance a été régulièrement tenu informé par SOFIDY des acquisitions effectuées ou en cours, de leur financement, des arbitrages réalisés et de la situation locative.

Le Conseil s'est doté d'un règlement intérieur le 29 août 2013, afin notamment de fixer une charte et permettre la participation au Conseil par conférence téléphonique.

Un Conseiller est défini comme étant indépendant « lorsqu'il n'entretient aucune relation de quelque nature que ce soit avec la société, son groupe ou sa direction, qui puisse compromettre l'exercice de sa liberté de jugement ».

### 2. Référence à un code de gouvernement d'entreprise

SELECTIRENTE ne se réfère pas à un code de gouvernement d'entreprises établi par les organismes représentatifs des entreprises tels que les codes AFEP-MEDEF ou MiddleNext.

Les critères retenus pour caractériser l'indépendance des membres du Conseil de Surveillance sont les suivants :

- (i) ne pas être salarié ou mandataire social de la Société, salarié ou administrateur d'un actionnaire détenant le contrôle, seul ou de concert, de la Société au sens de l'article 233-3 du Code de Commerce et ne pas l'avoir été au cours des cinq dernières années,
- (ii) ne pas être mandataire social d'une société dans laquelle la Société détient directement ou indirectement un mandat d'administrateur ou dans laquelle un salarié désigné en tant que tel ou un mandataire social de la Société (actuel ou l'ayant été depuis moins de cinq ans) détient un mandat d'administrateur,
- (iii) ne pas être client, fournisseur, banquier d'affaire, banquier de financement significatif de la Société ou pour lequel la Société représente une part significative de l'activité,
- (iv) ne pas avoir de lien familial proche avec un mandataire social,
- (v) ne pas avoir été auditeur légal ou contractuel de la Société au cours des cinq dernières années,
- (vi) ne pas avoir été membre du Conseil de l'entreprise depuis plus de douze ans à la date à laquelle son mandat en cours lui a été conféré.
- (vii) ne pas recevoir ou avoir reçu de rémunération supplémentaire importante de la Société en dehors de jetons de présence, y compris la participation à toute formule d'options sur actions ou toute autre formule de rémunération liée à la performance.

Les membres du Conseil de Surveillance représentant des actionnaires significatifs, directs ou indirects, de la Société, peuvent être considérés comme indépendants lorsque ces actionnaires ne contrôlent pas la Société, au sens de l'article L.233-3 du Code de Commerce. Cependant, dès lors qu'un membre du Conseil de Surveillance représente un actionnaire de la Société, détenant directement ou indirectement plus de 10 % du capital ou des droits de vote de la Société ou plus, ou représentant une personne morale détenant une telle participation, la qualité d'indépendance s'appréciera en tenant compte de la composition du capital de la Société et de l'existence d'un conflit d'intérêts potentiel.

Au regard de ces critères, les membres du Conseil de Surveillance pouvant être qualifiés comme indépendants par la Société, sont :

- La société LA MONDIALE PARTENAIRE, représentée par Madame Isabelle CLERC,
- Monsieur Jean-Louis CHARON,
- Monsieur Philippe LABOURET.

Monsieur Hubert MARTINIER, membre du conseil de surveillance de SELECTIRENTE depuis plus de 12 ans, ne répond plus au sixième critère et n'est par conséquent plus qualifié d'indépendant.

Il est précisé que Monsieur Philippe LABOURET est par ailleurs membre du conseil d'administration et actionnaire minoritaire de SOFIDY (à hauteur de 3,76% directement et indirectement).

### **3. Gouvernement d'entreprise**

#### *a) Société de Gestion*

SELECTIRENTE est une société anonyme à Directoire et Conseil de Surveillance dont la gestion a été déléguée à la société SOFIDY suivant les termes d'une convention de délégation de gestion. SOFIDY est une Société de Gestion de SCPI et de fonds d'investissements immobiliers agréée par l'AMF. Par ailleurs, elle bénéficie depuis le 10 juillet 2007 de l'agrément AMF en tant que Société de Gestion de portefeuille sous le numéro GP n°07000042 et est conforme à la directive AIFM depuis le 18 juillet 2014.

#### *b) Conseil de Surveillance*

Le Conseil de Surveillance a pour mission d'exercer un contrôle permanent sur la gestion de la Société opérée par la Société de Gestion. À ce titre, à toute époque de l'année, il opère les vérifications et contrôles qu'il juge opportuns et peut se faire communiquer les documents qu'il estime utiles à l'accomplissement de sa mission.



#### *c) Comité d'investissements*

Afin d'être assisté dans sa mission, le Conseil de Surveillance a décidé en 2006 la mise en place d'un Comité d'Investissements. Celui-ci est composé de deux membres et d'un observateur indépendant :

- Monsieur Hubert MARTINIER, Président
- Monsieur Jean-Louis CHARON,
- Monsieur Laurent CAMILLI, observateur indépendant.

Ce comité a pour mission :

- d'étudier et de donner au Directoire un avis sur tout projet d'investissement, de quelque nature que ce soit, d'un montant supérieur à 10 % de la valeur du patrimoine de la Société,
- d'étudier et de donner au Directoire un avis sur tout projet de cession, de quelque nature que ce soit, d'un montant supérieur à 15 % de la valeur du patrimoine de la Société.

Le Comité d'Investissements est en outre informé périodiquement par SOFIDY de tous les investissements directs ou indirects et de tous les arbitrages projetés ou engagés. Les membres du Conseil sont tenus régulièrement informés des travaux et avis de ce comité. Programmé pour se tenir aux mêmes dates que chaque conseil de surveillance, pour autant qu'il y ait objet à débattre, le Comité d'Investissements s'est réuni en septembre et décembre 2017. Compte tenu de la dispersion des investissements, le Comité d'Investissements n'a à ce jour jamais eu à se prononcer sur un projet d'acquisition qui aurait représenté plus de 10 % de la valeur de son patrimoine.

Dans sa dernière séance en date 30 mars 2018, le Conseil de surveillance a nommé Monsieur Hubert MARTINIER, en qualité de Président du comité d'investissements, et Monsieur Jean-Louis CHARON, Membre du comité d'investissement.

#### *d) Comité d'Audit*

Par ailleurs, le Conseil de Surveillance a mis en place, en date du 1<sup>er</sup> septembre 2010, un Comité d'Audit. Celui-ci est composé de deux membres :

- Monsieur Jean-Louis CHARON, Président,
- Monsieur Hubert MARTINIER, Membre.

Ce comité est chargé :

- d'assurer le suivi du processus d'élaboration de l'information financière,
- d'assurer le suivi de l'efficacité des systèmes de contrôle interne, de gestion des risques, et le cas échéant de l'audit interne en ce qui concerne les procédures relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière,
- d'émettre une recommandation relative à la nomination ou le renouvellement des commissaires aux comptes,
- du suivi et du contrôle légal des comptes par les commissaires aux comptes,
- du suivi du respect des conditions d'indépendance des commissaires aux comptes,
- d'approuver les services autres que la certification des comptes confiés au commissaire aux comptes,
- de rendre compte de sa mission, ou des difficultés rencontrées au Conseil de surveillance.

Le comité d'audit est régi par un règlement intérieur qui a été mis à jour le 30 mars 2018 par le Conseil de surveillance, afin de se conformer aux dernières dispositions légales définissant son fonctionnement et ses missions.

Il s'est réuni le 30 mars 2018 afin d'examiner l'information financière au titre de l'exercice 2017, en présence du Président du Directoire et du commissaire aux comptes. Le rapport de ce dernier a confirmé la confiance que nous pouvons avoir dans la maîtrise des risques par le Directoire et la société de gestion.

Dans sa dernière séance en date 30 mars 2018, le Conseil de surveillance a nommé Monsieur Jean-Louis CHARON, en qualité de Président du comité d'audit, et Monsieur Hubert MARTINIER, Membre du comité d'audit.

Compte tenu de la taille de la Société, de la nature et des spécificités de son activité, de l'absence de salariés et de l'externalisation d'une part significative des tâches d'administration et de gestion, qui sont confiées à SOFIDY au titre de la Convention de Délégation de Gestion, il a été décidé de ne pas instituer au sein du Conseil de Surveillance

d'autres comités que le Comité d'investissement et le Comité d'audit, dont le fonctionnement est décrit au paragraphe 4.2.4 du présent Document de Référence.

## Mandats et rémunération des membres du Directoire et du Conseil de Surveillance

### Mandats des membres du Directoire

NOM	FONCTION	Age	Date 1ère nomination	Date fin de mandats	AUTRES MANDATS ET FONCTIONS
Jérôme GRUMLER	Président du Directoire	44 ans	Nomination au Directoire par le Conseil de Surveillance du 31 mars 2006 Président du Directoire par le Conseil de Surveillance du 28 mai 2013 Renouvellement au Directoire par le Conseil de Surveillance le 31 mars 2014 Renouvellement au Directoire par le Conseil de Surveillance le 30 mars 2018	31/03/2022	Représentant de SOFIDY comme administrateur de la société GSA Immobilier depuis mai 2006 Président du Conseil de Surveillance de la SPPICAV SOFIMMO Président des SAS FSGS 3 et FSGS 4 Directeur Général Adjoint de SOFIDY
Fabien MIEL	Membre du Directoire (jusqu'au 31/03/2018)	43 ans	Nomination au Directoire par le Conseil de Surveillance du 28 mai 2013 Renouvellement au Directoire par le Conseil de Surveillance le 31 mars 2014	31/03/2018	Administrateur de GSA Immobilier depuis novembre 2015 jusqu'au 6 mars 2018 Directeur Général Adjoint de SOFIDY jusqu'au 23 février 2018
Michael RICCIARELLI	Membre du Directoire	37 ans	Nomination au Directoire par le Conseil de Surveillance du 30 mars 2018	31/03/2022	Néant

### Le Directoire - Rémunérations et avantages de toute nature

#### Principes et critères de détermination de la politique de rémunération des membres du Directoire

En application de l'article L 225-82-2 du code de commerce, les principes et critères de détermination de la politique de rémunération des membres du Directoire sont soumis à l'approbation de l'Assemblée Générale dans le cadre de la huitième résolution (Monsieur Jérôme GRUMLER Président du Directoire et Monsieur Fabien MIEL Membre du Directoire).

Il est rappelé que les membres du Directoire sont salariés de SOFIDY, elle-même Société de Gestion de SELECTIRENTE en vertu d'une convention de délégation de gestion complète signée entre les deux sociétés. Cette convention figure chaque année dans le document de référence. Elle prévoit notamment en rémunération de la mission de gestion du patrimoine immobilier de la société une commission de gestion qui s'est élevée à 1 084 213 € au titre de l'exercice 2017, 1 118 857 € au titre de l'exercice 2016 et 1 127 868 € au titre de l'exercice 2015. Elle prévoit en outre en rémunération de la mission de préparation d'exécution des programmes d'investissement, une commission d'investissement qui s'est élevée à 101 832 € au titre de l'exercice 2017, 0 € au titre de l'exercice 2016 et 446 818 € au titre de l'exercice 2015.

Le Directoire et la Société de Gestion sont évalués régulièrement par le Conseil de Surveillance sur leur capacité à i) faire progresser les performances par action de SELECTIRENTE et créer de la valeur pour les actionnaires, ii) développer la société sur son cœur de métier. La performance est notamment mesurée le montant du dividende et par la progression de l'Actif Net Réévalué (ANR) par action, ANR qui lui-même évolue largement, outre des facteurs de conjoncture économique et de marché, en fonction des valeurs locatives du patrimoine géré. Le Directoire présente ainsi régulièrement au Conseil de Surveillance les actions menées en matière de relocation, de renouvellement et de cession / déspecialisation de baux qui permettent de faire progresser les valeurs locatives.

Approbation des éléments de rémunération, et avantages de toutes natures versés ou attribués au Directoire

De même qu'au cours des trois exercices précédents, Messieurs Jérôme GRUMLER et Monsieur Fabien MIEL Membres du Directoire, n'ont perçu ou ne se sont vu attribué en 2017 aucune rémunération directe ou indirecte au titre de leurs fonctions au sein du Directoire de SELECTIRENTE. Le taux de présence des membres du Directoire aux réunions depuis le 1er janvier 2017 est de 92,3%.

En application L 225-100 du code de commerce, les éléments composant la rémunération totale, avantages de toutes natures versés ou attribués au Directoire sont soumises à l'approbation de l'Assemblée Générale dans le cadre de la cinquième résolution (Monsieur Jérôme GRUMLER Président du Directoire) et sixième résolution (Monsieur Fabien MIEL Membre du Directoire).

**Mandats des membres du Conseil de Surveillance**

NOM	FONCTION	Age	Date 1ère nomination	Date fin de mandats	AUTRES MANDATS OCCUPES AU COURS DES 5 DERNIERS EXERCICES
MARTINIER Hubert	Président du Conseil de Surveillance	65 ans	à la création en 1997 renouvelé à l'AG du 28 mai 2013	AG 2019 sur comptes 2018	Gérant de la SARL Hubert Martinier Patrimoine et Assurance Membre du Conseil de surveillance de la SCPI EFIMMO Membre du Conseil de Surveillance de la SCPI IMMORRENTE Membre du Conseil de Surveillance de la SCPI BTP IMMOBILIER Membre du Conseil de Surveillance de la SCPI SOFIPRIME Membre du Conseil de Surveillance de la SCPI IMMOBILIERE PRIVEE FRANCE PIERRE, puis de la SCPI FRANCE INVESTIPIERRE après fusion de ces deux SCPI Président du Conseil de Surveillance de la SCPI PIERRE SELECTION Membre du Conseil de Surveillance de la SCPI ATOUT PIERRE DIVERSIFICATION Membre de la SCPI GRAND PARIS PIERRE Liquidateur amiable de la SA GALVANOPLASTIE ET FONDERIE DU CENTRE – GFC
CHARON Jean-Louis	Vice- président du Conseil de Surveillance	60 ans	CS du 17/09/04, entériné par l'AG du 13 mai 2005, renouvelé à l'AG du 28 mai 2013	AG 2019 sur comptes 2018	Représentant permanent de Holdaffine au Conseil d'administration d'Affine (SA – société cotée) Membre de Conseil de Surveillance de Tikehau Capital, Président du Administrateur de Foncière Atland (SA – société cotée) Administrateur d'Elaia Investment Spain SOCIMI S.A. Président de SOBK (SAS) Président de City Star Property Investment (SAS) Gérant de City Star Promotion 1 (SARL) Gérant de Horus Gestion (SARL) Gérant de Lavandières (SCI) Director de City Star Private Equity Asia Pte. Ltd. Director de City Star Phnom Penh Property Management Pte. Ltd. Director de City Star Ream Topco Pte. Ltd. Director de City Star Ream Holdco Pte. Ltd. Director de City Star Phnom Penh Land Holding Pte. Ltd. Director de City Star Cambodia Pte. Ltd. Director de City Star KRD Pte. Ltd. Director de City Star KRH Pte. Ltd. Administrateur de Polypierre (SA) Vice-Président du Conseil de Surveillance de Peref (SA) Président de City Star Aménagement (SAS) Président de City Star Capital (SAS) Président de Medavy Arts et Antiquités (SAS) Gérant de Sekmet (EURL) Gérant de 10 FOUR CHARON (SCI) Gérant de JLC Victor Hugo (SCI) Administrateur d'Eurosic (SA – société cotée) Administrateur de Fakarava Capital (SAS) Président de Valery (SAS) Président de Vivapierre (SPPICAV)

NOM	FONCTION	Age	Date 1ère nomination	Date fin de mandats	AUTRES MANDATS OCCUPES AU COURS DES 5 DERNIERS EXERCICES
Philippe LABOURET	Membre du Conseil de Surveillance	76 ans	AG du 12 juin 2012, renouvelé à l'AG du 28 mai 2013	AG 2019 sur comptes 2018	Membre du Conseil d'Administration de SOFIDY SA Président de la SODES SA Membre du Conseil de Surveillance de la SCPI IMMORENTE 2 Membre du Conseil de Surveillance de la SPPICAV SOFIMMO Président du Conseil de Surveillance de La Centrale de Création Urbaine Gérant de la SARL PRESBOURG KLEBER IMMOBILIER Gérant de 27 sociétés patrimoniales
FLAMARION Antoine représentant de la SAS AF&Co CAPITAL	Membre du Conseil de Surveillance	44 ans	CS du 25 mars 2005 entériné par l'AG du 13 mai 2005, renouvelé à l'AG du 31 mai 2010	AG 2021 sur comptes 2020	Président de la SAS AF&Co Gérant de la SARL TAKUME Membre du Comité de Direction de HEEURICAP Membre du comité d'investissement de Tikehau Employee Fund 2008 Director de Tikehau Investment Management Asia Pte Ltd Director de Tikehau Investment Management Asia Pacific Pte Ltd Membre du comité des rémunérations de TIKEHAU CAPITAL EUROPE Membre du comité d'investissement de TR Advisors (Hong Kong) Représentant de la SAS AF&Co en tant que Président de la SAS Tikehau Capital General Partner Représentant de la SAS AF&Co en tant qu'administrateur de la SAS Tikehau Capital Advisors Représentant de la SAS AF&Co en tant que Président de la SAS Tikehau Capital Advisors Représentant de la SAS AF&Co en tant que Président de la SAS MAKEMO CAPITAL Représentant de la SAS AF&Co en tant que Directeur Général de la SAS FAKARAVA CAPITAL Représentant de la SAS AF&Co en tant que Président de la SAS TRYPTIQUE Représentant de la SAS AF&Co en tant que Président de la SAS TDT Représentant de la SAS AF&Co en tant que Président de la SAS TIKEHAU MANAGEMENT Représentant de la SAS AF&Co en tant que Gérant de la SNC La Ferme du Plan 2 Représentant de la SAS AF&Co en tant qu'administrateur de SOFIDY Représentant de la SAS TRYPTIQUE en tant que Membre du Conseil de Surveillance d'ALMA PROPERTY Représentant de AF&Co en tant que Membre du Conseil de surveillance de Tikehau Investment Management (SAS) Représentant de AF&Co en tant que Président du Conseil de Surveillance de Tikehau Investment Management (SAS) Représentant permanent de TC au Conseil d'Administration de SALVEPAR Président-Directeur Général de SALVEPAR Administrateur de Groupe FLO Administrateur de FINANCIERE FLO Gérant de F2 Director de Tikehau Investment Limited Director de Tikehau Capital Partners UK Limited Director de Tikehau Capital Europe
HELLO ESCUDERO Hélène représentant de la société SOFIDIANE	Membre du Conseil de Surveillance	50 ans	CS du 9 mars 2007 entériné par l'AG du 12 juin 2007, renouvelé à l'AG du 28 mai 2013	AG 2018 sur comptes 2017	Représentant de SOFIDIANE au Conseil de Surveillance de la SPPICAV SOFIMMO
CLERC Isabelle représentant de la société LA MONDIALE PARTENAIRE	Membre du Conseil de Surveillance	45 ans	CS du 8 septembre 2015, entériné par l'AG du 25 mai 2016	AG 2019 sur comptes 2018	Directeur Général de la SAS AGLM IMMO Président de la SAS AG2R LA MONDIALE Gestion Immobilière Représentant du Président La Mondiale de 82-92 Réaumur Représentant permanent de LA MONDIALE PARTENAIRE (SA) au Conseil de surveillance de la SCPI PIERRE PLUS Représentant permanent de LA MONDIALE PARTENAIRE (SA) au Conseil de surveillance de la SCPI PLACEMENT PIERRE Représentant permanent de LA MONDIALE PARTENAIRE (SA) en tant qu'administrateur de l'OPCI Multimarket

## **Le Conseil de Surveillance - Rémunérations et avantages de toute nature**

### Principes et critères de détermination de la politique de rémunération des membres du Conseil de Surveillance

En application de l'article L 225-82-2 du code de commerce, les principes et critères de détermination de la politique de rémunération des membres du Conseil de Surveillance est soumise à l'approbation de l'Assemblée Générale dans le cadre de la septième résolution.

La rémunération des membres du Conseil de Surveillance se compose uniquement des jetons de présence versés annuellement par SELECTIRENTE et dont le montant a été fixé à 40 000 € par l'assemblée générale du 28 août 2006.

La règle de répartition des jetons de présence décidée par le Conseil de Surveillance du 28 juillet 2006 prévoit une part fixe attribuée au Président et au Vice-Président et une part variable attribuée aux membres du Conseil de Surveillance et du Comité d'Investissement :

- cinq dix-huitièmes des jetons de présence est attribué au Président,
- deux dix-huitièmes des jetons de présence est attribué au Vice-Président,
- neuf dix-huitièmes des jetons de présence est attribué au membres du Conseil de Surveillance (y compris le Président et le Vice-Président) en fonction de leur présence effective aux réunions,
- deux dix-huitièmes des jetons de présence est attribué au membres du Comité d'Investissement en fonction de leur présence effective aux réunions.

### Approbation des éléments de rémunération, et avantages de toutes natures versés ou attribués au Conseil de Surveillance

De même qu'au cours des trois exercices précédents, Monsieur Hubert MARTINIER Président du Conseil de Surveillance, a perçu des jetons de présence au titre de ses fonctions de Président du Conseil de surveillance, membre du Comité d'investissement et membre du Conseil de SELECTIRENTE en 2017.

Le taux de présence de Monsieur Hubert MARTINIER aux séances du Conseil, du comité d'investissement et du Comité d'Audit est de 100%.

Monsieur Hubert Martinier a perçu à ce titre la somme de 20.318 €.

En application de l'article L 225-100 du code de commerce, les éléments composant la rémunération totale, avantages de toutes natures versés ou attribués à Monsieur Hubert MARTINIER Président du Conseil de Surveillance sont soumises à l'approbation de l'Assemblée Générale dans le cadre de la quatrième résolution.

Le détail des jetons de présence attribués aux membres du Conseil de Surveillance et du Comité d'Investissements en 2017 est détaillé dans le tableau ci-dessous :

<b>Membres du Conseil de Surveillance</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>
M. Martinier (Président)	13 611 €	14 747 €	17 778 €
M. Charon (Vice-Président)	6 111 €	7 172 €	9 444 €
Mme. Duhamel	3 333 €	3 636 €	1 667 €
M. Labouret	2 500 €	909 €	
LA MONDIALE PARTENAIRE	2 500 €	3 636 €	
FONCIERE DE L'ERABLE (ex SEDAF)	1 667 €		
AF&CO	2 500 €	1 818 €	
SOFIDIANE	3 333 €	3 636 €	6 667 €
<b>Sous-Total</b>	<b>35 556 €</b>	<b>35 556 €</b>	<b>35 556 €</b>

<b>Membres du Comité d'Investissements</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>
M. Charon (Président)	1 111 €	1 481 €	1 905 €
M. Martinier	2 222 €	2 963 €	2 540 €
M. Camilli <sup>(1)</sup>	1 111 €		
<b>Sous-Total</b>	<b>4 444 €</b>	<b>4 444 €</b>	<b>4 444 €</b>
<b>TOTAL</b>	<b>40 000 €</b>	<b>40 000 €</b>	<b>40 000 €</b>

Le taux de présence des membres du Conseil de Surveillance aux réunions depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2017 est de 58 %.

## Autres informations

### 1. Modalités relatives à la participation des actionnaires aux Assemblées Générales

Conformément à la réglementation en vigueur, aucune modalité particulière relative à la participation des actionnaires à l'Assemblée Générale n'est à signaler. Nous renvoyons sur ce point à l'article 29 des statuts, reproduit au paragraphe 3.8 des « Informations complémentaires à caractère général » du présent Document de Référence.

### 2. Les conventions intervenues, directement ou par personne interposée, entre, d'une part, l'un des mandataires sociaux ou l'un des actionnaires disposant d'une fraction des droits de vote supérieure à 10 % d'une société et, d'autre part, une autre société dont la première possède directement ou indirectement plus de la moitié du capital, à l'exception des conventions portant sur des opérations courantes et conclues à des conditions normales. (L 225-37-4 2°)

SELECTIRENTE ne détient aucune société filiale à plus de 50%.

### 3. Délégations en matière d'augmentation de capital

En application de l'article L 225-82-2 du code de commerce, nous vous indiquons que les Assemblées Générales Mixtes des 27 mai 2015, 25 mai 2016 et 28 juin 2017 ont consenti au Directoire les délégations et autorisations d'émettre des actions et autres valeurs mobilières suivantes :

Résolution	Objet de la résolution	Montant maximal	Durée de l'autorisation	Utilisation en 2017
6 <sup>e</sup> de l'AGM du 25 mai 2016	Emission d'actions et/ou de valeurs mobilières - avec maintien du droit préférentiel de souscription - donnant accès au capital de la Société ou donnant droit à l'attribution de titres de créances	20 000 000 euros pour le montant nominal des augmentations de capital 30 000 000 euros pour les titres de créances	26 mois à compter du 25 mai 2016	
7 <sup>e</sup> de l'AGM du 25 mai 2016	Emission d'actions et/ou de valeurs mobilières – avec suppression du droit préférentiel de souscription et par appel public à l'épargne - donnant accès au capital de la Société ou donnant droit à l'attribution de titres de créance	20 000 000 euros pour le montant nominal des augmentations de capital 30 000 000 euros pour les titres de créances Dans la limite des plafonds de la 6 <sup>e</sup> résolution (de l'AGM du 25/05/16)	26 mois à compter du 25 mai 2016	
8 <sup>e</sup> de l'AGM du 25 mai 2016	Augmentation du nombre de titres à émettre en cas d'augmentation de capital	Dans les limites légales et s'imputant sur le plafond de 20 000 000 prévus dans la 6 <sup>e</sup> résolution (de l'AGM du 25/05/16)	26 mois à compter du 25 mai 2016	
9 <sup>e</sup> de l'AGM du 25 mai 2016	Augmentation du capital de la Société par incorporation de réserves, primes, bénéfices ou autres	5 000 000 euros de montant nominal dans les limites du plafond prévu par la 6 <sup>e</sup> résolution (de l'AGM du 25/05/16)	26 mois à compter du 25 mai 2016	
8 <sup>e</sup> de l'AGM du 28 juin 2017	Emission de bons de souscription d'actions à attribuer gratuitement aux actionnaires en cas d'offre publique	15 000 000 euros de montant nominal étant précisé que le nombre maximum de bons qui pourra être émis ne pourra excéder le nombre d'actions au capital de la Société au jour de la décision d'émission	18 mois à compter du 28 juin 2017	
9 <sup>e</sup> de l'AGM du 28 juin 2017	Réduction du capital par annulation d'actions auto-détenues	10% du capital par période de 24 mois	18 mois à compter du 28 juin 2017	
8 <sup>e</sup> de l'AGM du 27 mai 2015	Emission d'options de souscription ou d'achat d'actions dans le cadre des dispositions des articles L. 225-177 et suivants du Code de commerce	1,5% du capital de la Société au jour de la décision d'attribution	38 mois à compter du 27 mai 2015	
9 <sup>e</sup> de l'AGM du 27 mai 2015	Attributions gratuites d'actions existantes ou à émettre	0,5% du capital de la Société au jour de la décision d'attribution	38 mois à compter du 27 mai 2015	

Le montant nominal maximum cumulé des augmentations de capital susceptibles d'être réalisées en vertu des 6<sup>e</sup>, 7<sup>e</sup>, 8<sup>e</sup> et 9<sup>e</sup> résolutions de l'Assemblée Générale Mixte du 25 mai 2016 est fixé à 20 000 000 euros et n'a pas été utilisé au 31 décembre 2016.

#### **4. Publication des informations relatives aux éléments susceptibles d'avoir une incidence en cas d'offre publique**

*a) Structure du Capital*

Ces éléments sont détaillés au paragraphe 3.4 du présent Document de Référence.

*b) Restriction statutaires à l'exercice des droits de vote et au transfert des actions ou clauses des conventions portées à la connaissance de la Société.*

Néant.

*c) Participations significatives et d'autocontrôle (Participations directes et indirectes dans le capital de la société dont elle a connaissance en vertu des articles L233-7 et L233-12.).*

Ces éléments sont détaillés au paragraphe 3.4.5 du présent Document de Référence.

*d) Liste des détenteurs de tout titre comportant des droits de contrôle spéciaux et la description de ceux-ci.*

Néant.

*e) Mécanismes de contrôle prévus dans un éventuel système d'actionnariat du personnel, quand les droits de contrôle ne sont pas exercés par ce dernier.*

Néant.

*f) Accords entre actionnaires dont la Société a connaissance et qui peuvent entraîner des restrictions au transfert d'actions et à l'exercice des droits de vote.*

Néant.

*g) Règles applicables à la nomination et au remplacement des membres du Conseil de Surveillance ou du Directoire ainsi qu'à la modification des statuts de la société.*

Ces éléments sont détaillés au paragraphe 4.2 du présent Document de Référence.

*h) Pouvoirs du Conseil de Surveillance ou du Directoire, en particulier l'émission ou le rachat d'actions.*

Ces éléments sont détaillés au paragraphe « Délégations en matière d'augmentation de capital » ci-dessus, ainsi que pages 34 à 39 du présent Document de Référence.

*i) Accords conclus par la Société qui sont modifiés ou prennent fin en cas de changement de contrôle de la Société, sauf si cette divulgation, hors les cas d'obligation légale de divulgation, portait gravement atteinte à ses intérêts.*

Les contrats de certains emprunts bancaires conclus par la Société intègrent une clause d'exigibilité anticipée en cas de changement de Société de Gestion.

*j) Accords prévoyant des indemnités pour les membres du Conseil de Surveillance ou du Directoire ou les salariés, s'ils démissionnent ou sont licenciés sans cause réelle et sérieuse ou si leur emploi prend fin en raison d'une offre publique.*

Néant.



# RAPPORT DU CONSEIL DE SURVEILLANCE

Mesdames, Messieurs,

Votre Conseil de Surveillance présente à l'Assemblée Générale Ordinaire annuelle des actionnaires ses observations sur les comptes annuels arrêtés par le Directoire, ainsi que sur le rapport de gestion soumis à l'Assemblée.

Nous vous précisons que les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2017 et le rapport de gestion ont été communiqués au Conseil de Surveillance dans les délais prévus par les dispositions légales et réglementaires.

Votre Conseil de Surveillance s'est réuni à six reprises, les 24 mars, 20 avril, 15 septembre, 1<sup>er</sup> décembre 2017, 30 mars 2018 et 16 avril 2018 pour examiner le déroulement de l'exercice 2017, la situation de SELECTIRENTE, sa gestion ainsi que les comptes de l'exercice. Le taux de présence des membres, de 64 %, traduit l'implication des membres du Conseil dans la vie de la société.

Une démission est intervenue en septembre 2017 : Madame Sigrid Duhamel nous a annoncé son départ, du fait de sa prise de fonctions de direction générale au sein d'une société de gestion de sociétés de placements immobiliers, qui aurait pu la mettre en situation de conflit d'intérêt. Le Conseil l'a remerciée pour les contributions qu'elle a apportées à nos travaux.

## **Le Patrimoine de notre Société**

Notre société a réalisé en 2017 huit nouvelles acquisitions de murs de commerce pour un montant de 2,4 M€. Poursuivant la stratégie développée depuis plusieurs années, les acquisitions ont porté quasi exclusivement sur de l'immobilier commercial de centre-ville, hormis un appartement acquis attenant à un commerce à Issy-Les-Moulineaux. Restent privilégiés les emplacements de qualité, loués lors de l'achat, à des niveaux de loyers de préférence inférieurs aux valeurs de marché. La rentabilité immédiate moyenne de ces nouveaux investissements s'établit à 5,8 % contre 5,7 % en 2015 (aucune acquisition n'était intervenue en 2016).

Des arbitrages concernant des locaux situés sur des zones « difficiles » ont également été réalisés, pour un prix de cession global de 7 135 K€, dégagant sur l'exercice une plus-value distribuable de 4 058 K€. Argenteuil et de Saran a permis de dégager une plus-value particulièrement élevée, après avoir généré régulièrement des loyers.

Le patrimoine réévalué de votre Société est en hausse de + 1,0 % sur un an. A périmètre constant, les valeurs d'expertises sont en hausse de + 3,3 %.

L'Actif Net Réévalué, dilué des actions à émettre d'ici 2020 en cas de conversion des OCEANE, et « droits inclus », progresse de + 6,9 % pour s'établir à 98,44 € par action, contre 92,12 € fin 2016. « hors droits », il s'établit à 88,55 € par action, contre 82,34 € fin 2016 soit une progression de + 7,5 %.

## **Le taux d'occupation financier**

Malgré une légère baisse, le taux d'occupation financier moyen annuel du patrimoine immobilier se situe toujours à un très bon niveau : 94,7 % contre 95,2 % en 2016.

## **L'endettement et le ratio loan to value**

De nouveaux emprunts ont été contractés en maintenant les critères antérieurement retenus. 1,7 M€ ont été empruntés à l'occasion des acquisitions 2017 et 11,3 M€ dans le cadre de refinancement.

Le ratio de la dette bancaire rapportée au patrimoine réévalué est passé de 38,1 % fin 2017 à 37,9 % fin 2016 ; en intégrant la dette obligataire contractée en décembre 2013, le ratio de dette ressort à 42,6 %, contre 45,3 % l'an dernier. Votre conseil a exprimé le souhait d'une augmentation de l'endettement bancaire, afin de profiter de l'effet de levier sur le résultat constaté par différence entre le taux de la dette et de celui des investissements, et dans la perspective de la conversion probable d'une partie des obligations convertibles (dont plus d'un tiers a déjà été convertie en actions).

Le coût moyen de la dette, sous l'effet de l'amortissement des crédits les plus anciens, du refinancement d'emprunts anciens à taux élevé et du faible taux des emprunts nouveaux, est en baisse de 23 points de base, à 2,57 %.

### **Les Résultats 2017**

Pour la première année depuis sa création, SELECTIRENTE affiche des revenus locatifs bruts en baisse : à 14,5 M€ en 2017, ils accusent un recul de -4,7 % par rapport à l'exercice précédent. Les principaux éléments ayant contribué à cette évolution sont les suivants :

- La baisse que nous constaté sur le taux d'occupation du patrimoine,
- Les investissements réalisés en 2017 n'ont pas porté de loyers sur une année entière, alors qu'il n'y avait pas eu d'acquisitions en 2016 et que les ventes étaient intervenues essentiellement en fin d'année,
- Une très faible variation des indices sur lesquels sont indexés nos loyers

Les perspectives sont de nouveau à la progression des loyers pour 2018, et cette évolution ne doit donc pas inquiéter les actionnaires.

Le résultat courant par action progresse néanmoins de +7,2 % par rapport à l'exercice 2016, soutenu par la bonne maîtrise des charges immobilières, les actions engagées pour réduire le coût de l'endettement dans un contexte de taux d'intérêt toujours favorable, et la baisse de l'encours moyen de la dette (bancaire et obligataire).

Le résultat net par action progresse de +52,3 % sur un an à la faveur d'arbitrages d'actifs situés dans des quartiers « difficiles » générant de fortes plus-values (2 535 K€ en résultat de l'exercice) et malgré des dotations aux provisions pour dépréciation d'actifs pour 466 K€.

Le directoire propose le paiement aux actionnaires d'un dividende de 3,20 € par action, en hausse de +10,3 % par rapport à l'exercice précédent (2,90 €). Cette distribution respecte l'obligation de distribution d'au moins 95 % du résultat courant et 60 % des plus-values des cessions.

Cette hausse de la distribution est en ligne avec la politique de Sélectirente depuis des années, et rappelée lors de l'assemblée générale de juin 2017 : notre distribution reste inférieure à la distribution moyenne des sociétés cotées comparables, les SIIC, mais elle est en progression régulière.

### **Commissariat aux comptes**

Du fait de l'évolution règlementaire, et d'interprétation intervenue après la dernière AG, Selectirente et la société KPMG SA ont constaté que le mandat de co-commissaire aux comptes de cette dernière, et celui de suppléant de SALUSTRO REYDEL SA avaient pris fin ; il a été décidé de ne pas les remplacer.

### **Le marché des actions**

Le cours de l'action, qui avait clôturé au-dessus de 73 € fin 2016, a connu une phase de hausse suivi d'une phase de baisse sur l'année 2017. Il est monté progressivement à 75 € à fin juin 2017 puis a oscillé principalement entre 72 et 74 € avant de terminer l'année 2017 à 71,10 €.

Ce cours présente donc toujours une décote sur l'ANR de notre société, qui s'est même accentuée du fait de la progression de cette ANR. Toutefois, l'ensemble des SIIC a connu une évolution comparable, et notre décote est comparativement moins forte qu'elle ne l'était l'an dernier.

### **Résolutions présentées en AGE**

Comme les années précédentes, il vous est présenté en AGE diverses résolutions visant à autoriser le directoire à augmenter le capital.

Toutefois, compte tenu en particulier des discussions intervenues lors de l'AG de l'an dernier, et du vote de plusieurs actionnaires, institutionnels comme individuels, contre les résolutions visant à supprimer le droit de souscription des actionnaires anciens, des modifications ont été apportées aux résolutions qui vous sont présentées.

Ainsi, ne figurent plus cette année de résolution autorisant le directoire à procéder à des augmentations de capital avec suppression du droit de souscription au profit de certaines catégories de bénéficiaires.

Par ailleurs, les résolutions autorisant le directoire à augmenter le capital avec suppression du droit de souscription sont soumises à l'accord du conseil de surveillance (à son avis pour la résolution 13).

Enfin une clause prévoit pour les résolutions 20 et 21 (autorisant le Directoire à augmenter le capital avec suppression du droit préférentiel de souscription respectivement par placement privé et pour rémunérer des apports en nature) que la délégation au Directoire devient inopérante en période d'offre au public initiée par un tiers.

Compte tenu de ce qui précède, nous n'avons pas d'observation supplémentaire à formuler tant en ce qui concerne le rapport de gestion du Directoire, que les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2017, et vous proposons d'approuver l'ensemble des résolutions proposées par le Directoire.

Le Président du Conseil de Surveillance  
Hubert MARTINIER

# **RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LES COMPTES ANNUELS**

## **Exercice Clos le 31 décembre 2017**

Aux Actionnaires,

### **OPINION**

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société SELECTIRENTE relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2017, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

L'opinion formulée ci-dessus est cohérente avec le contenu de notre rapport au comité d'audit.

### **FONDEMENT DE L'OPINION**

#### **Référentiel d'audit**

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie "Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels" du présent rapport.

#### **Indépendance**

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance qui nous sont applicables, sur la période du 1er janvier 2017 à la date d'émission de notre rapport, et notamment nous n'avons pas fourni de services interdits par l'article 5, paragraphe 1, du règlement (UE) n° 537/2014 ou par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes.

### **JUSTIFICATION DES APPRECIATIONS - POINTS CLES DE L'AUDIT**

En application des dispositions des articles L.823-9 et R.823-7 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les points clés de l'audit relatifs aux risques d'anomalies significatives qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importants pour l'audit des comptes annuels de l'exercice, ainsi que les réponses que nous avons apportées face à ces risques.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

#### **Patrimoine Immobilier**

##### **Risque identifié**

Les immobilisations corporelles représentent au 31 décembre 2017 une valeur nette de 161,7 M€ par rapport à un total de bilan de 182,2 M€.

Comme indiqué dans le note « II – Principes, règles et méthodes comptables » de l'annexe au paragraphe « Immobilisations corporelles », ces actifs sont comptabilisés au coût d'acquisition tous frais inclus et le cas échéant, sont amortis selon la durée de vie des composants déterminés. A la clôture, en cas d'indice de perte de valeur affectant un actif immobilier, un test de dépréciation est mené. Un avis de valeur indépendant sert notamment de référence pour

estimer une valeur de marché ces actifs immobiliers. Lorsque la valeur de marché est sensiblement inférieure à la valeur nette comptable, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

L'évaluation de la juste valeur d'un actif immobilier est un exercice complexe d'estimation qui requiert une connaissance approfondie du marché immobilier, de la nature de chaque bien et repose sur des jugements importants pour déterminer les hypothèses appropriées, notamment les taux de rendement et d'actualisation, les valeurs locatives de marché, ainsi que la valorisation des budgets de travaux à réaliser .

Nous avons considéré l'évaluation et le risque de perte de valeur des immobilisations corporelles comme un point clé de l'audit en raison du caractère significatif de ce poste au regard des comptes annuels et du degré de jugement et d'estimation important mis en œuvre par la direction.

### **Notre réponse**

Nous travaux ont consisté à:

- Obtenir les rapports d'expertise immobilière et vérifier que la totalité du patrimoine a fait l'objet d'un avis de valeur (hors exceptions prévues par les procédures de la société);
- Vérifier, dans les rapports d'expertise, les qualifications et certifications des évaluateurs externes indépendants;
- Prendre connaissance des rapports d'expertise et apprécier le caractère approprié des hypothèses, données et méthodologies sur lesquelles se fondent les valorisations. Sur une sélection d'immeubles de placement définie sur des critères quantitatifs (valeur ou variation de valeur) et qualitatifs (enjeu locatif, restructuration). Nous avons apprécié le caractère approprié des hypothèses retenues en les corroborant avec les données de gestion de la société (état locatif, budgets de travaux);
- Nous entretenir avec les experts immobiliers afin de rationaliser l'évaluation globale du patrimoine et les valeurs d'expertise des actifs présentant les variations les plus significatives ou atypiques;
- Comparer les valeurs définitives aux valeurs retenues dans les comptes;
- Vérifier que le paragraphe « Immobilisations corporelles » de la note « II – Principes, règles et méthodes comptables » de l'annexe donnait une information appropriée.

## **VERIFICATION DU RAPPORT DE GESTION ET DES AUTRES DOCUMENTS ADRESSES AUX ACTIONNAIRES**

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

### **Informations données dans le rapport de gestion et dans les autres documents adressés aux Actionnaires sur la situation financière et les comptes annuels**

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Directoire et dans les autres documents adressés aux Actionnaires sur la situation financière et les comptes annuels.

### **Rapport sur le gouvernement d'entreprise**

Nous attestons de l'existence dans le rapport du Conseil de Surveillance sur le gouvernement d'entreprise, des informations requises par les articles L. 225-37-3 et L. 225-37-4 du Code de commerce.

Concernant les informations fournies en application des dispositions de l'article L. 225-37-3 du Code de commerce sur les rémunérations et avantages versés aux mandataires sociaux ainsi que sur les engagements consentis en leur faveur, nous avons vérifié leur concordance avec les comptes ou avec les données ayant servi à l'établissement de ces comptes et, le cas échéant, avec les éléments recueillis par votre société auprès des sociétés contrôlant votre société ou contrôlées par elle. Sur la base de ces travaux, nous attestons l'exactitude et la sincérité de ces informations.

## **Autres informations**

En application de la loi, nous nous sommes assurés que les diverses informations relatives à l'identité des détenteurs du capital ou des droits de vote vous ont été communiquées dans le rapport de gestion.

## **INFORMATIONS RESULTANT D'AUTRES OBLIGATIONS LEGALES ET REGLEMENTAIRES**

### **Désignation du commissaire aux comptes**

Nous avons été nommés commissaire aux comptes de la société SELECTIRENTE par votre assemblée générale mixte du 7 juin 2017.

Au 31 décembre 2017, le cabinet RSM Paris était dans sa première année de sa mission.

## **RESPONSABILITES DE LA DIRECTION ET DES PERSONNES CONSTITUANT LE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE RELATIVES AUX COMPTES ANNUELS**

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Il incombe au comité d'audit de suivre le processus d'élaboration de l'information financière et de suivre l'efficacité des systèmes de contrôle interne et de gestion des risques ainsi que, le cas échéant, de l'audit interne, en ce qui concerne les procédures relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Directoire.

## **RESPONSABILITES DU COMMISSAIRE AUX COMPTES RELATIVES A L'AUDIT DES COMPTES ANNUELS**

### **Objectif et démarche d'audit**

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.823-10-1 du Code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;

- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

### **Rapport au comité d'audit**

Nous remettons un rapport au comité d'audit qui présente notamment l'étendue des travaux d'audit et le programme de travail mis en œuvre, ainsi que les conclusions découlant de nos travaux. Nous portons également à sa connaissance, le cas échéant, les faiblesses significatives du contrôle interne que nous avons identifiées pour ce qui concerne les procédures relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.

Parmi les éléments communiqués dans le rapport au comité d'audit, figurent les risques d'anomalies significatives que nous jugeons avoir été les plus importants pour l'audit des comptes annuels de l'exercice et qui constituent de ce fait les points clés de l'audit, qu'il nous appartient de décrire dans le présent rapport.

Nous fournissons également au comité d'audit la déclaration prévue par l'article 6 du règlement (UE) n° 537-2014 confirmant notre indépendance, au sens des règles applicables en France telles qu'elles sont fixées notamment par les articles L.822-10 à L.822-14 du Code de commerce et dans le Code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes. Le cas échéant, nous nous entretenons avec le comité d'audit des risques pesant sur notre indépendance et des mesures de sauvegarde appliquées.

Fait à Paris, le 25 avril 2018

Le commissaire aux comptes

**RSM Paris**

Société de Commissariat aux Comptes  
Membre de la Compagnie Régionale de Paris

**Martine LECONTE**

Associée

# **RAPPORT SPECIAL DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LES CONVENTIONS ET ENGAGEMENTS REGLEMENTES**

## **Exercice Clos le 31 décembre 2017**

Aux actionnaires,

En notre qualité de commissaires aux comptes de votre société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions et engagements réglementés.

Il nous appartient de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, les caractéristiques et les modalités essentielles ainsi que les motifs justifiant de l'intérêt pour la société des conventions et engagements dont nous avons été avisés ou que nous aurions découverts à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé ni à rechercher l'existence d'autres conventions et engagements.

Il vous appartient, selon les termes de l'article R. 225-58 du code de commerce, d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions et engagements en vue de leur approbation.

Par ailleurs, il nous appartient, le cas échéant, de vous communiquer les informations prévues à l'article R. 225-58 du code de commerce relatives à l'exécution, au cours de l'exercice écoulé, des conventions et engagements déjà approuvés par l'assemblée générale.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des commissaires aux comptes relative à cette mission. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été données avec les documents de base dont elles sont issues.

### **CONVENTIONS ET ENGAGEMENTS SOUMIS A L'APPROBATION DE L'ASSEMBLEE GENERALE**

---

#### **Conventions et engagements autorisés au cours de l'exercice écoulé**

Nous vous informons qu'il ne nous a été donné avis d'aucune convention ni d'aucun engagement autorisés au cours de l'exercice écoulé à soumettre à l'approbation de l'assemblée générale en application des dispositions de l'article L. 225-88 du code de commerce.

### **CONVENTIONS ET ENGAGEMENTS DEJA APPROUVES PAR L'ASSEMBLEE GENERALE**

---

#### **Conventions et engagements approuvés au cours d'exercices antérieurs dont l'exécution s'est poursuivie au cours de l'exercice écoulé**

En application de l'article R.225-57 du code de commerce, nous avons été informés que l'exécution des conventions et engagements suivants, déjà approuvés par l'assemblée générale au cours d'exercices antérieurs, s'est poursuivie au cours de l'exercice écoulé.



***Convention de compte courant avec SOFIDY S.A., actionnaire de SELECTIRENTE S.A.***

Une convention de compte courant a été conclue en date du 16 septembre 2016 entre les sociétés SOFIDY S.A. et SELECTIRENTE S.A. pour permettre à SELECTIRENTE S.A. de faire face à des besoins temporaires de trésorerie.

La convention prévoit que l'apport en compte courant de SOFIDY S.A., pour un montant de 3 millions d'euros est rémunéré au taux de 1% l'an sur les sommes apportées. Le déblocage des fonds se fait à tout moment, sur demande écrite de votre société, moyennant un préavis de trois (3) jours ouvrés.

Votre société peut, à tout moment, rembourser tout ou partie des sommes apportées, moyennant un préavis de quinze (15) jours. Au-delà d'une durée de quatre (4) mois (période de blocage), SOFIDY S.A. peut à tout moment demander à votre société, moyennant le respect d'un préavis de un (1) mois, de lui restituer tout ou partie de son avance.

La convention conclue pour une durée d'un an a pris fin au cours de l'exercice 2017.

Votre société a remboursé l'intégralité de l'avance consentie le 30 juin 2017 et a comptabilisé une charge d'intérêts de € 14 794,52 hors taxes au cours de l'exercice 2017.

***Convention avec SOFIDY S.A., actionnaire de SELECTIRENTE S.A.***

La gestion du patrimoine de votre société ainsi que la préparation et l'exécution des programmes d'investissement ont été déléguées à la société SOFIDY S.A., aux termes d'une convention de délégation de gestion conclue en date du 23 octobre 1997 et modifiée par les avenants n°1 du 14 janvier 2003 et n°2 du 2 août 2006.

En exécution de ces prestations, votre société verse à SOFIDY S.A. :

- une commission de 4% hors taxes du prix d'achat hors taxes, frais inclus, des investissements réalisés,
- des honoraires de gestion de 8% hors taxes, fondés sur le montant des produits locatifs hors taxes, des droits d'entrée hors taxes et des éventuels produits financiers nets.

En exécution de l'avenant n°2, votre société est tenue de verser une indemnité « I » juste et préalable en cas de résiliation de la convention à son initiative, calculée comme suit :

$I = R \times (I1 + I2)$ , avec :

I1 = Une année d'honoraires d'investissement hors taxes (4% H.T. des investissements réalisés), le calcul de ce montant s'effectuant sur une année glissante précédant la date de fin de la présente convention.

I2 = Deux années d'honoraires de gestion hors taxes (8% des loyers H.T., droits d'entrée H.T. et produits financiers nets), le calcul de ce montant s'effectuant en multipliant par deux les honoraires appréciés sur une année glissante précédant la fin de la présente convention.

$R = 1$  si la date de fin de la présente convention est antérieure au 1er septembre 2010.

$R = 0,5 + 0,5 \times [\text{nombre de jours entre la date de fin de ladite convention et le 1er septembre 2011}] / 365$  si la date de fin de ladite convention est comprise entre le 1er septembre 2010 et le 1er septembre 2011.

$R = 0,5$  si la date de fin de ladite convention est comprise entre le 1er septembre 2011 et le 1er septembre 2014.

$R = 0,33 + 0,17 \times [\text{nombre de jours entre la date de fin de ladite convention et le 1er septembre 2015}] / 365$  si la date de fin de ladite convention est comprise entre le 1er septembre 2014 et le 1er septembre 2015.

$R = 0,33$  si la date de fin de la présente convention est postérieure au 1er septembre 2015.

Votre société a comptabilisé les sommes suivantes en charges au cours de l'exercice 2017 :

- € 97 354 hors taxes au titre de la commission d'investissement ;
- € 1 084 213 hors taxes au titre des honoraires de gestion.

Fait à Paris, le 25 avril 2018

Le commissaire aux comptes

**RSM Paris**

Société de Commissariat aux Comptes

Membre de la Compagnie Régionale de Paris

**Martine LECONTE**

Associée

# **RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES**

## **sur l'émission d'actions et de diverses valeurs mobilières avec maintien et/ou suppression du droit préférentiel de souscription**

### **Assemblée Générale Mixte du 13 juin 2018**

#### **Résolutions n°12, 13, 14, 20, 21, 22 et 23**

Aux Actionnaires,

En notre qualité de commissaires aux comptes de votre société et en exécution de la mission prévue par les articles L.228-92, L. 225-135 et suivants du code de commerce, nous vous présentons notre rapport sur les propositions de délégation au Directoire de la compétence de décider de différentes émissions d'actions et/ou de valeurs mobilières, opérations sur lesquelles vous êtes appelés à vous prononcer.

Votre Directoire vous propose, sur la base de son rapport de lui déléguer, avec faculté de subdélégation, pour une durée de 26 mois, la compétence pour décider des opérations suivantes et fixer les conditions définitives de ces émissions et vous propose :

- l'émission d'actions ordinaires et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital de la société et/ou donnant droit à l'attribution de titres de créance, avec maintien du droit préférentiel de souscription (12ème résolution),
- l'émission d'actions ordinaires et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital de la société et/ou donnant droit à l'attribution de titres de créance, avec suppression du droit préférentiel de souscription en période d'offre publique (13ème résolution),
- l'émission d'actions ordinaires et/ou de titres de capital donnant accès à d'autres titres de capital ou donnant droit à l'attribution de titres de créance et/ou de valeurs mobilières donnant accès à des titres de capital à émettre de la société, avec suppression du droit préférentiel de souscription, par placement privé visé au II de l'article L. 411-2 du code monétaire et financier et dans la limite de 20% du capital social par an (20ème résolution),
- l'émission d'actions ordinaires ou de valeurs mobilières donnant accès au capital de la société, en vue de rémunérer des apports en nature consentis à la société et constitués de titres de capital ou de valeurs mobilières donnant accès au capital (21ème résolution), dans la limite de 10 % du capital.
- l'émission d'actions ordinaires et/ou de titres de capital donnant accès à d'autres titres de capital ou donnant droit à l'attribution de titres de créance et/ou de valeurs mobilières donnant accès à des titres de capital à émettre de la société, avec suppression du droit préférentiel de souscription, en cas d'offre publique initiée par la société (22ème résolution),

Le montant nominal des augmentations de capital susceptibles d'être réalisées immédiatement ou à terme ne pourra excéder au titre des :

- 12ème et 13ème résolutions : € 20 000 000 ;
- 20ème résolution : 5 000 000 dans la limite de 20% du capital par an ;
- 21ème résolution : 10% du capital au jour de la présente assemblée ;
- 22ème résolution : € 10 000 000 ;

étant précisé que le montant global des augmentations de capital susceptibles d'être réalisées immédiatement ou à terme, en vertu des délégations consenties au titre de la présente Assemblée Générale ne pourra excéder le plafond global de € 20 000 000 (23ème résolution).

Le montant nominal des émissions de titres de créance susceptibles d'être réalisées immédiatement ou à terme ne pourra excéder au titres des :

- 12ème et 13ème résolutions : € 30 000 000 ;
- 20ème et 22ème résolutions : € 15 000 000 ;

étant précisé que le montant global des augmentations de capital susceptibles d'être réalisées immédiatement ou à terme, en vertu des délégations consenties au titre de la présente Assemblée Générale ne pourra excéder le plafond global de € 30 000 000 (23ème résolution).

Ces plafonds tiennent compte du nombre supplémentaire de titres à créer dans le cadre de la mise en œuvre des délégations, dans les conditions prévues à l'article L. 225-135-1 du code de commerce, si vous adoptez la 14ème résolution.

Il appartient au Directoire d'établir un rapport conformément aux articles R. 225-113 et suivants du code de commerce. Il nous appartient de donner notre avis sur la sincérité des informations chiffrées tirées des comptes, sur la proposition de suppression du droit préférentiel de souscription et sur certaines autres informations concernant ces opérations, données dans ce rapport.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des commissaires aux comptes relative à cette mission. Ces diligences ont consisté à vérifier le contenu du rapport du Directoire relatif à ces opérations et les modalités de détermination du prix d'émission des titres de capital à émettre.

Sous réserve de l'examen ultérieur des conditions des émissions qui seraient décidées, nous n'avons pas d'observation à formuler sur les modalités de détermination du prix d'émission des titres de capital à émettre données dans le rapport du Directoire au titre de la 13ème résolution.

Par ailleurs ce rapport ne précisant pas les modalités de détermination du prix d'émission des titres de capital à émettre dans le cadre de la mise en œuvre des 12ème, 20ème, 21ème et 22ème résolutions, nous ne pouvons donner notre avis sur le choix de éléments de calcul de ce prix d'émission.

Les conditions définitives dans lesquelles les émissions seraient réalisées n'étant pas fixées, nous n'exprimons pas d'avis sur celles-ci et, par voie de conséquence, sur la proposition de suppression du droit préférentiel de souscription qui vous est faite dans les 13ème, 20ème, 21ème et 22ème résolutions.

Conformément à l'article R. 225-116 du code de commerce nous établirons un rapport complémentaire le cas échéant, lors de l'utilisation de ces délégations par votre Directoire en cas d'émissions de valeurs mobilières donnant accès au capital et/ou donnant droit à l'attribution de titres de créance et en cas d'émissions d'action avec suppression du droit préférentiel de souscription.

Fait à Paris, le 25 avril 2018

Le commissaire aux comptes

**RSM Paris**

Société de Commissariat aux Comptes

Membre de la Compagnie Régionale de Paris

**Martine LECONTE**

Associée

# **RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES**

## **sur l'autorisation d'attribution d'options de souscription et/ou d'achat d'actions avec renonciation du droit préférentiel de souscription**

### **Assemblée Générale Mixte du 13 juin 2018 - Résolution n°16**

Aux Actionnaires,

En notre qualité de commissaire aux comptes de votre société et en exécution de la mission prévue par les articles L. 225-177 et R. 225-144 du code de commerce, nous vous présentons notre rapport sur l'autorisation d'attribution d'options de souscription et/ou d'achat d'actions au bénéfice des membres du personnel salarié de votre société et/ou des membres du personnel salarié ou mandataires sociaux des sociétés ou groupements liés au sens de l'article L. 225-180 du Code de commerce, dans la limite de 1,5% du nombre total d'actions au jour de la décision du Directoire, opération sur laquelle vous êtes appelé à vous prononcer.

Votre Directoire vous propose, sur la base de son rapport, de l'autoriser pour une durée de 38 mois à attribuer des options de souscription et/ou d'achat d'actions.

Le montant nominal global des augmentations de capital susceptibles d'être réalisées immédiatement ou à terme ne s'imputera pas sur le plafond du nominal global fixé à la 23ème résolution.

Il appartient au Directoire d'établir un rapport sur les motifs de l'ouverture des options de souscription et/ou d'achat d'actions ainsi que sur les modalités proposées pour la fixation du prix de souscription et/ou d'achat. Il nous appartient de donner notre avis sur les modalités proposées pour la fixation du prix de souscription et/ou d'achat des actions.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des commissaires aux comptes relative à cette mission. Ces diligences ont consisté notamment à vérifier que les modalités proposées pour la fixation du prix de souscription et/ou d'achat des actions sont précisées dans le rapport du Directoire et qu'elles sont conformes aux dispositions prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur les modalités proposées pour la fixation du prix de souscription et/ou d'achat des actions.

Fait à Paris, le 25 avril 2018

Le commissaire aux comptes

**RSM Paris**

Société de Commissariat aux Comptes

Membre de la Compagnie Régionale de Paris

**Martine LECONTE**

Associée

# **RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES**

## **sur l'autorisation d'attribution gratuite d'actions existantes ou à émettre**

### **Assemblée Générale Mixte du 13 juin 2018 - Résolution n°17**

Aux Actionnaires,

En notre qualité de commissaire aux comptes de votre société et en exécution de la mission prévue par l'article L. 225-197-1 du code de commerce, nous vous présentons notre rapport sur le projet d'autorisation d'attribution d'actions gratuites existantes ou à émettre au profit des membres du personnel salarié de votre société et/ou des membres du personnel salarié ou mandataires sociaux des sociétés ou groupements liés au sens de l'article L. 225-197-2 du Code de commerce, opération sur laquelle vous êtes appelés à vous prononcer.

Le nombre total d'actions susceptibles d'être attribuées au titre de la présente autorisation ne pourra représenter plus de 0,5% du capital de la société au jour de la décision du Directoire.

Le montant nominal global des augmentations de capital susceptibles d'être réalisées immédiatement ou à terme ne s'imputera pas sur le plafond du nominal global fixé à la 23ème résolution.

Votre Directoire vous propose, sur la base de son rapport, de l'autoriser pour une durée de 38 mois à attribuer des actions gratuites existantes ou à émettre.

Il appartient au Directoire d'établir un rapport sur cette opération à laquelle il souhaite pouvoir procéder. Il nous appartient de vous faire part, le cas échéant, de nos observations sur les informations qui vous sont ainsi données sur l'opération envisagée.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des commissaires aux comptes relative à cette mission. Ces diligences ont consisté notamment à vérifier que les modalités envisagées et données dans le rapport du Directoire s'inscrivent dans le cadre des dispositions prévues par la loi.

Fait à Paris, le 25 avril 2018

Le commissaire aux comptes

**RSM Paris**

Société de Commissariat aux Comptes

Membre de la Compagnie Régionale de Paris

**Martine LECONTE**

Associée

# **RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES**

## **sur le projet d'émission à titre gratuit de bons de souscription d'actions en cas d'offre publique visant la société**

### **Assemblée Générale Mixte du 13 juin 2018 - Résolution n°18**

Aux Actionnaires,

En notre qualité de commissaires aux comptes de votre société et en exécution de la mission prévue par l'article L. 228-92 du code de commerce, nous vous présentons notre rapport sur le projet d'émission à titre gratuit de bons de souscription d'actions en cas d'offre publique visant la société, opération sur laquelle vous êtes appelés à vous prononcer.

Votre Directoire vous propose, sur la base de son rapport, de lui déléguer, pour une durée de 18 mois, dans le cadre de l'article L. 233-32 II du code de commerce, la compétence à l'effet de :

- décider l'émission de bons soumis au régime de l'article L. 233-32-II du code de commerce permettant de souscrire, à des conditions préférentielles, à une ou plusieurs actions de la société, ainsi que leur attribution gratuite à tous les actionnaires de la société ayant cette qualité avant l'expiration de la période d'offre publique ;
- fixer les conditions d'exercice et les caractéristiques desdits bons.

Le montant nominal maximum des actions qui pourraient être ainsi émises ne pourra dépasser le plafond de 15 millions d'euros ou sa contre valeur en devises ou en unités monétaires composites. Cette limite sera majorée du montant correspondant à la valeur nominale des titres nécessaires à la réalisation des ajustements susceptibles d'être effectués conformément aux dispositions législatives et réglementaires applicables et, le cas échéant, aux stipulations contractuelles prévoyant d'autres cas d'ajustement, pour préserver les droits des porteurs de ces bons.

Le nombre maximum de bons de souscription d'actions qui pourraient être émis ne pourra excéder le nombre d'actions composant le capital de la société au jour de la décision de l'émission des bons.

Il appartient à votre Directoire d'établir un rapport conformément aux articles R. 225-113 et suivants du code de commerce. Il nous appartient de donner notre avis sur la sincérité des informations chiffrées tirées des comptes et certaines autres informations concernant l'émission, données dans ce rapport.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des commissaires aux comptes relative à cette mission. Ces diligences ont consisté à vérifier le contenu du rapport du Directoire relatif à cette opération.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur les informations données dans le rapport du Directoire portant sur l'opération envisagée d'émission de bons de souscription d'actions en cas d'offre publique visant la société.

Conformément à l'article R. 225-116 du code de commerce, nous établirons un rapport complémentaire, le cas échéant, lors de l'utilisation de cette délégation par votre Directoire.

Fait à Paris, le 25 avril 2018

Le commissaire aux comptes

**RSM Paris**

Société de Commissariat aux Comptes  
Membre de la Compagnie Régionale de Paris

**Martine LECONTE**

Associée

# **RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES**

## **sur la réduction de capital**

### **Assemblée Générale Mixte du 13 juin 2018 - Résolution n°19**

Aux Actionnaires,

En notre qualité de commissaires aux comptes de votre société et en exécution de la mission prévue à l'article L. 225-209 du code de commerce en cas de réduction du capital par annulation d'actions achetées, nous avons établi le présent rapport destiné à vous faire connaître notre appréciation sur les causes et conditions de la réduction du capital envisagée.

Votre Directoire vous propose de lui déléguer pour une durée de 18 mois à compter du jour de la présente assemblée, tous pouvoirs pour annuler, dans la limite de 10% de son capital social par période de 24 mois, les actions achetées au titre de la mise en œuvre d'une autorisation d'achat par votre société de ses propres actions dans le cadre des dispositions de l'article précité.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimées nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des commissaires aux comptes relative à cette mission. Ces diligences conduisent à examiner si les causes et conditions de la réduction du capital envisagée, qui n'est pas de nature à porter atteinte à l'égalité des actionnaires, sont régulières.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur les causes et conditions de la réduction du capital envisagée.

Fait à Paris, le 25 avril 2018

Le commissaire aux comptes

**RSM Paris**

Société de Commissariat aux Comptes

Membre de la Compagnie Régionale de Paris

**Martine LECONTE**

Associée



# RAPPORT DE L'ORGANISME TIERS INDEPENDANT

sur les informations sociales, environnementales et sociétales

**Rapport de l'organisme tiers indépendant, sur les informations sociales, environnementales et sociétales figurant dans le rapport de gestion**

**Exercice clos le 31 décembre 2017**

Aux actionnaires,

En notre qualité d'organisme tiers indépendant de la société SELECTIRENTE S.A., accrédité par le COFRAC sous le numéro 3-1049<sup>1</sup>, nous vous présentons notre rapport sur les informations sociales, environnementales et sociétales relatives à l'exercice clos le 31 décembre 2017, présentées dans le rapport de gestion (ci-après les « Informations RSE »), en application des dispositions de l'article L.225-102-1 du code de commerce.

## **Responsabilité de la société**

Il appartient au Directoire d'établir un rapport de gestion comprenant les Informations RSE prévues à l'article R.225-105-1 du code de commerce, préparées conformément aux procédures utilisées par la société (ci-après les « Référentiels »), dont un résumé figure dans le rapport de gestion et disponibles sur demande au siège de la société.

## **Indépendance et contrôle qualité**

Notre indépendance est définie par les textes réglementaires, le code de déontologie de la profession ainsi que les dispositions prévues à l'article L.822-11-3 du code de commerce. Par ailleurs, nous avons mis en place un système de contrôle qualité qui comprend des politiques et des procédures documentées visant à assurer le respect des règles déontologiques et des textes légaux et réglementaires applicables.

## **Responsabilité de l'organisme tiers indépendant**

Il nous appartient, sur la base de nos travaux :

- d'attester que les Informations RSE requises sont présentes dans le rapport de gestion ou font l'objet, en cas d'omission, d'une explication en application du troisième alinéa de l'article R.225-105 du code de commerce (Attestation de présence des Informations RSE) ;
- d'exprimer une conclusion d'assurance modérée sur le fait que les Informations RSE, prises dans leur ensemble, sont présentées, dans tous leurs aspects significatifs, de manière sincère conformément aux Référentiels (Avis motivé sur la sincérité des Informations RSE).

Nos travaux ont mobilisé les compétences de trois personnes et se sont déroulés entre janvier et avril 2018 sur une durée totale d'intervention d'environ une semaine. Nous avons fait appel, pour nous assister dans la réalisation de nos travaux, à nos experts en matière de RSE.

Nous avons conduit les travaux décrits ci-après conformément à l'arrêté du 13 mai 2013 déterminant les modalités dans lesquelles l'organisme tiers indépendant conduit sa mission ainsi qu'à la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des commissaires aux comptes relative à cette intervention et, concernant l'avis motivé de sincérité, à la norme internationale ISAE 3000<sup>2</sup>.

---

<sup>1</sup> Dont la portée est disponible sur le site [www.cofrac.fr](http://www.cofrac.fr)

<sup>2</sup> ISAE 3000 – Assurance engagements other than audits or reviews of historical financial information

## **1. Attestation de présence des Informations RSE**

### ***Nature et étendue des travaux***

Nous avons pris connaissance, sur la base d'entretiens avec les responsables des directions concernées, de l'exposé des orientations en matière de développement durable, en fonction des conséquences sociales et environnementales liées à l'activité de la société et de ses engagements sociétaux et, le cas échéant, des actions ou programmes qui en découlent.

Nous avons comparé les Informations RSE présentées dans le rapport de gestion avec la liste prévue par l'article R.225-105-1 du code de commerce.

En cas d'absence de certaines informations, nous avons vérifié que des explications étaient fournies conformément aux dispositions de l'article R.225-105 alinéa 3 du code de commerce.

Nous avons vérifié que les Informations RSE couvraient le périmètre de la société, avec les limites précisées dans la note méthodologique présentée au chapitre « Informations sociales, environnementales et sociétales » du rapport de gestion.

### ***Conclusion***

Sur la base de ces travaux et compte tenu des limites mentionnées ci-dessus, nous attestons de la présence dans le rapport de gestion des Informations RSE requises.

## **2. Avis motivé sur la sincérité des Informations RSE**

### ***Nature et étendue des travaux***

Nous avons mené des entretiens avec les personnes responsables de la préparation des Informations RSE auprès des directions en charge des processus de collecte des informations et, le cas échéant, responsables des procédures de contrôle interne et de gestion des risques, afin :

- d'apprécier le caractère approprié des Référentiels au regard de leur pertinence, leur exhaustivité, leur fiabilité, leur neutralité, leur caractère compréhensible, en prenant en considération, le cas échéant, les bonnes pratiques du secteur ;
- de vérifier la mise en place d'un processus de collecte, de compilation, de traitement et de contrôle visant à l'exhaustivité et à la cohérence des Informations RSE et prendre connaissance des procédures de contrôle interne et de gestion des risques relatives à l'élaboration des Informations RSE.

Nous avons déterminé la nature et l'étendue de nos tests et contrôles en fonction de la nature et de l'importance des Informations RSE au regard des caractéristiques de la société, des enjeux sociaux et environnementaux de ses activités, de ses orientations en matière de développement durable et des bonnes pratiques sectorielles.

Pour les informations RSE que nous avons considérées les plus importantes<sup>3</sup> :

---

<sup>3</sup> Environnement : Consommation d'énergie primaire et Emissions de gaz à effet de serre des principaux baux, Etiquettes énergétiques et carbone du patrimoine immobilier.

Informations qualitatives : Les mesures prises en faveur de la santé et de la sécurité des consommateurs, Les actions engagées pour prévenir la corruption.

- au niveau du siège social de la société, nous avons consulté les sources documentaires et mené des entretiens pour corroborer les informations qualitatives (organisation, politiques, actions), nous avons mis en œuvre des procédures analytiques sur les informations quantitatives et vérifié, sur la base de sondages, les calculs ainsi que la consolidation des données et nous avons vérifié leur cohérence et leur concordance avec les autres informations figurant dans le rapport de gestion ;
- Nous avons mené des entretiens au siège social de la société pour vérifier la correcte application des procédures et pour identifier d'éventuelles omissions et mis en œuvre des tests de détail sur la base d'échantillonnages, consistant à vérifier les calculs effectués et à rapprocher les données des pièces justificatives. Nos travaux ont porté sur 100% des données environnementales considérées comme grandeurs caractéristiques<sup>4</sup> du volet environnemental.

Pour les autres informations RSE, nous avons apprécié leur cohérence par rapport à notre connaissance de la société.

Enfin, nous avons apprécié la pertinence des explications relatives, le cas échéant, à l'absence totale ou partielle de certaines informations.

Nous estimons que les méthodes d'échantillonnage et tailles d'échantillons que nous avons retenues en exerçant notre jugement professionnel nous permettent de formuler une conclusion d'assurance modérée ; une assurance de niveau supérieur aurait nécessité des travaux de vérification plus étendus. Du fait du recours à l'utilisation de techniques d'échantillonnages ainsi que des autres limites inhérentes au fonctionnement de tout système d'information et de contrôle interne, le risque de non-détection d'une anomalie significative dans les Informations RSE ne peut être totalement éliminé.

### ***Conclusion***

Sur la base de ces travaux, nous n'avons pas relevé d'anomalie significative de nature à remettre en cause le fait que les Informations RSE, prises dans leur ensemble, sont présentées, de manière sincère, conformément aux Référentiels.

Paris La Défense, le 24 avril 2018

**KPMG S.A.**

**Anne Garans**  
*Associée*  
Sustainability Services

---

<sup>4</sup> Voir la liste des indicateurs environnementaux et sociétaux mentionnés en note de bas de page n°3 du présent rapport.

# PROJETS DE RESOLUTIONS

## ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE

### PREMIERE RESOLUTION

*(Approbation des rapports et comptes annuels de l'exercice 2017)*

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité des assemblées générales ordinaires, après avoir entendu la lecture des rapports du Directoire, du Conseil de Surveillance et du Commissaire aux Comptes sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2017, ainsi que la lecture du rapport du président du Conseil de Surveillance sur les procédures de contrôle interne et le rapport du Commissaire aux comptes sur ce document, approuve les comptes dudit exercice tels qu'ils ont été présentés, ainsi que les opérations traduites dans ces comptes ou résumées dans ces rapports.

Ces comptes font apparaître un bénéfice net comptable de 5 970 047,58 €.

L'Assemblée Générale prend acte de ce qu'aucune somme n'a été comptabilisée au titre des dépenses non déductibles fiscalement visées à l'article 39-4 du code général des impôts, au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2017.

L'Assemblée Générale donne quitus entier et sans réserve au Directoire et à la société SOFIDY de leur gestion pour l'exercice écoulé.

### DEUXIEME RESOLUTION

*(Affectation de l'écart de réévaluation, du résultat et distribution)*

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité des assemblées générales ordinaires, décide de transférer un montant de 1 748 860,60 € du poste « Ecart de réévaluation » à un poste de réserves distribuables, montant qui correspond à hauteur de 1 532 894,20 € aux écarts de réévaluation relatifs aux cessions de l'exercice 2017 et à hauteur de 215 966,40 € aux compléments d'amortissements constatés sur l'exercice et relatifs à la réévaluation.

L'Assemblée Générale décide d'affecter le résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2017 de la manière suivante :

Bénéfice de l'exercice	+ 5 970 047,58 €
Report à nouveau créditeur	<u>+ 4 255 232,09 €</u>
Bénéfice distribuable (hors réserves distribuables)	+ 10 225 279,67 €
Dotation de la réserve légale (5 % du bénéfice de l'exercice)	- 105 093,33 €
Distribution d'un dividende par action de 2,90 € représentant un montant maximum de	<u>- 4 853 219,20 €</u>
Solde affecté en report à nouveau	5 266 967,14 €

L'Assemblée Générale fixe, en conséquence, le montant du dividende à 3,20 € par action.

Pour tenir compte, au moment de la mise en paiement du dividende, des actions détenues en propre par la Société qui, conformément à la loi, n'ouvrent pas droit à cette distribution, le montant global du dividende non versé en raison de la détention desdites actions, sera affecté au compte report à nouveau.

Pour les actionnaires personnes physiques fiscalement domiciliés en France, les dividendes perçus en 2018 sont désormais assujettis de plein droit à un Prélèvement Forfaitaire Unique (PFU) au taux de 30% (12,8% au titre de l'impôt sur le revenu et 17,2% au titre des prélèvements sociaux). Le prélèvement forfaitaire obligatoire de 12,8%, non libératoire, est perçu à titre d'acompte, lequel est imputable sur l'impôt sur le revenu dû (PFU ou, sur option, barème

progressif) au titre de l'année de perception des dividendes. Les contribuables dont le revenu fiscal de référence de l'avant-dernière année n'excède pas un certain seuil peuvent être dispensés, sur leur demande, du paiement du prélèvement forfaitaire obligatoire de 12,8%. Par ailleurs, l'Assemblée Générale prend acte qu'au titre des trois derniers exercices, les dividendes distribués ont été les suivants :

Exercice	Dividende par action (€)
2014	2,75
2015	2,80
2016	2,90

L'Assemblée Générale prend acte que l'adoption de la présente résolution rend sans objet tout autre projet de résolution qui serait soumis à la présente Assemblée Générale concernant l'affectation du bénéfice distribuable.

### ***TROISIEME RESOLUTION***

*(Approbation des conventions réglementées nouvelles et poursuivies)*

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité des assemblées générales ordinaires, connaissance prise du rapport spécial du Commissaire aux Comptes sur les conventions visées à l'article L. 225-38 du Code de commerce, approuve ledit rapport et les conventions qui y sont énoncées.

### ***QUATRIEME RESOLUTION***

*(Approbation des éléments de la rémunération totale, et des avantages de toute nature versés ou attribués à raison de son mandat au Président du Conseil de surveillance)*

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité des assemblées générales ordinaires, approuve, en application de l'article L.225-100 du Code de commerce, les éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature versés ou attribués à Monsieur Hubert MARTINIER en raison de son mandat de Président du Conseil de surveillance, tels que ces éléments sont détaillés dans le rapport mentionné à l'article L.225-68 du Code de commerce dans la rubrique « *Jetons de présence attribués aux membres du Conseil de surveillance et du Comité d'Investissements en 2017* ».

### ***CINQUIEME RESOLUTION***

*(Approbation des éléments de la rémunération totale, et des avantages de toute nature versés ou attribués à raison de son mandat au Président du Directoire)*

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité des assemblées générales ordinaires, approuve, en application de l'article L.225-100 du Code de commerce, les éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature versés ou attribués à Monsieur Jérôme GRUMLER en raison de son mandat de Membre et Président du Directoire, tels que ces éléments sont détaillés dans le rapport mentionné à l'article L.225-68 du Code de commerce dans la rubrique « *Mandats et rémunération des dirigeants* ».

### **SIXIEME RESOLUTION**

*(Approbation des éléments de la rémunération totale, et des avantages de toute nature versés ou attribués à raison de son mandat au second Membre du Directoire)*

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité des assemblées générales ordinaires, approuve, en application de l'article L.225-100 du Code de commerce, les éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature versés ou attribués à Monsieur Fabien MIEL en raison de son mandat de Membre du Directoire, tels que ces éléments sont détaillés dans le rapport mentionné à l'article L.225-68 du Code de commerce dans la rubrique « Mandats et rémunération des dirigeants ».

### **SEPTIEME RESOLUTION**

*(Approbation des principes et critères de détermination, de répartition et d'attribution des éléments de rémunération et avantages de toute nature attribuables à raison de leur mandat aux membres du Conseil de surveillance et à son Président)*

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité des assemblées générales ordinaires, connaissance prise du rapport prévu par l'article L.225-82-2 du code de commerce, approuve les principes et critères de détermination, de répartition et d'attribution des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature attribuables, à raison de leur mandat, aux membres du Conseil de surveillance et à son Président.

### **HUITIEME RESOLUTION**

*(Approbation des principes et critères de détermination, de répartition et d'attribution des éléments de rémunération et avantages de toute nature attribuables à raison de leur mandat aux membres du Directoire et à son Président)*

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité des assemblées générales ordinaires, connaissance prise du rapport prévu par l'article L.225-82-2 du code de commerce, approuve les principes et critères de détermination, de répartition et d'attribution des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature attribuables, à raison de leur mandat, aux membres du Directoire et à son Président.

### **NEUVIEME RESOLUTION**

*(Renouvellement de la société SOFIDIANE en qualité de membre du Conseil de Surveillance)*

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité des assemblées générales ordinaires, constate que le mandat de la société SOFIDIANE, représentée par Madame Hélène HELLO ESCUDERO arrive à échéance à l'issue de la présente assemblée et décide de renouveler son mandat en qualité de membre du Conseil de Surveillance pour la durée de 6 années. Son mandat prendra fin à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire annuelle qui statuera sur les comptes de l'exercice 2023.

### **DIXIEME RESOLUTION**

*(Fin de mandat de Co-Commissaire aux Comptes titulaire de KPMG et de Co-commissaires aux comptes suppléant de SALUSTRO REYDEL)*

L'Assemblée Générale prend acte que les mandats de Co-commissaire aux comptes titulaire de la société KPMG SA et de Co-commissaire aux comptes suppléant de SALUSTRO REYDEL SA de la Société ont pris fin à l'issue de l'Assemblée Générale réunie le 28 juin 2017, et décide de ne pas les remplacer.

## **ONZIEME RESOLUTION**

*(Autorisation à donner au Directoire, à l'effet d'opérer sur les actions de la Société)*

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité des assemblées générales ordinaires, connaissance prise du rapport du Directoire et conformément aux dispositions des articles L. 225-209 et suivants du Code de commerce, du Règlement européen (UE) n°596/2014 du 16 avril 2014 et du Règlement délégué 2016/1052 du 8 mars 2016, autorise le Directoire à faire acheter ses propres actions par la Société dans le respect des conditions définies par le Règlement Général de l'Autorité des marchés financiers.

La présente autorisation a pour objet de permettre notamment à la Société :

- d'assurer la liquidité et d'animer le marché des actions de la Société par l'intermédiaire d'un prestataire de service d'investissement intervenant en toute indépendance dans le cadre d'un contrat de liquidité ;
- d'acheter des actions pour conservation et remise ultérieure à l'échange ou en paiement dans le cadre d'opérations éventuelles de croissance externe, de fusion, de scission ou d'apport, conformément à la pratique de marché reconnue par l'Autorité des marchés financiers ;
- de livrer des actions à l'occasion de l'exercice de droits attachés à des valeurs mobilières donnant droit par remboursement, conversion, échange, présentation d'un bon ou de toute autre manière, à l'attribution d'actions de la Société ;
- de (i) consentir des options d'achat d'actions aux salariés et mandataires sociaux de la Société et/ou de son groupe dans le cadre de l'article L.225-179 et suivants du Code de commerce, (ii) leur attribuer des actions gratuites dans le cadre de l'article L.225-197-1 et suivants du Code de commerce, ou (iii) leur proposer, d'acquérir des actions dans les conditions prévues aux articles L. 3332-1 et suivants du Code du travail, conformément à l'article L.225-209 du Code de commerce ;
- d'annuler tout ou partie des actions achetées, conformément à l'autorisation consentie au Directoire par la neuvième résolution (annulation d'actions) ci-dessous ;
- de mettre en œuvre toute pratique de marché qui viendrait à être admise par l'Autorité des marchés financiers, et plus généralement, réaliser toute autre opération conforme.

Les achats d'actions de la Société pourront porter sur un nombre d'actions tel que :

- le nombre d'actions que la Société achète pendant la durée du programme de rachat n'excède ni 10 % des actions composant le capital de la Société, à quelque moment que ce soit, sous réserve du respect des dispositions de l'article 3-3° du Règlement délégué 2016/1052 du 8 mars 2016, ni 167 465 actions. Le capital social considéré sera ajusté en fonction des opérations l'affectant postérieurement à la présente Assemblée Générale ;
- le nombre d'actions que la Société détiendra à quelque moment que ce soit ne dépasse pas 10 % des actions composant le capital de la Société.

L'acquisition, la cession ou le transfert des actions pourront être réalisés (i) à tout moment (y compris en période d'offre publique) sous réserve des dispositions du Règlement Général de l'Autorité des marchés financiers relatif aux « *fenêtres négatives* », et (ii) par tous moyens, sur le marché ou de gré à gré, y compris par acquisition ou cession de blocs (sans limiter la part du programme de rachat pouvant être réalisée par ce moyen), ou par utilisation d'options ou d'autres instruments financiers à terme négociés sur un marché réglementé ou de gré à gré ou par l'émission de valeurs mobilières donnant droit par conversion, échange, remboursement, exercice d'un bon ou de toute autre manière à des actions de la Société détenues par cette dernière.

Le prix d'achat des actions dans le cadre de la présente autorisation ne pourra excéder, hors frais d'acquisition, les limites prévues par l'article 3-2° du Règlement délégué 2016/1052 du 8 mars 2016 et en tout état de cause 100 €. Le montant global affecté au programme de rachat d'actions ci-dessus autorisé ne pourra être supérieur à 10 000 000 euros.

L'Assemblée Générale prend acte que le nombre d'actions acquises par la Société en vue de leur conservation et de leur remise ultérieure en paiement ou en échange dans le cadre d'une opération de fusion, de scission ou d'apport ne pourra excéder 5 % de son capital.

L'Assemblée Générale délègue au Directoire, en cas de modification du nominal de l'action, d'augmentation de capital par incorporation de réserves, d'attribution gratuite d'actions, de division ou de regroupement de titres, de distribution de réserves ou de tous autres actifs, d'amortissement du capital, ou de toute autre opération portant sur les capitaux propres, le pouvoir d'ajuster le prix d'achat susvisé sur la base d'un coefficient multiplicateur égal au rapport entre le nombre d'actions composant le capital avant l'opération concernée et ce nombre après ladite opération, ceci afin de tenir compte de l'incidence desdites opérations sur la valeur de l'action.

L'Assemblée Générale confère tous pouvoirs au Directoire, avec faculté de subdélégation, pour décider et effectuer la mise en œuvre de la présente autorisation, pour en préciser, si nécessaire, les termes et en arrêter les modalités et établir le descriptif du programme, avec faculté de déléguer, la réalisation du programme de rachat, et notamment pour passer tout ordre de bourse, conclure tout accord, en vue de la tenue des registres d'achats et de ventes d'actions, effectuer toutes déclarations auprès de l'Autorité des marchés financiers et de toute autre autorité qui s'y substituerait, remplir toutes formalités et, d'une manière générale, faire le nécessaire.

L'Assemblée Générale fixe à 18 mois, à compter du jour de la présente assemblée, la durée de validité de l'autorisation faisant l'objet de la présente résolution. La présente autorisation met fin à compter de ce jour, à l'autorisation donnée au Directoire lors de l'Assemblée Générale Mixte du 28 juin 2017.



## ASSEMBLEE GENERALE EXTRAORDINAIRE

### DOUZIEME RESOLUTION

*(Délégation de compétence à donner au Directoire à l'effet de décider l'émission d'actions et/ou de valeurs mobilières – avec maintien du droit préférentiel de souscription - donnant accès au capital de la Société ou donnant droit à l'attribution de titres de créance)*

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité des assemblées générales extraordinaires, connaissance prise du rapport du Directoire et du rapport spécial du Commissaire aux comptes et conformément aux dispositions du Code de commerce et notamment ses articles L. 225-129, L.225-129-2 et L.228-92 :

1. délègue au Directoire sa compétence pour décider l'émission d'actions et/ou de valeurs mobilières – avec maintien du droit préférentiel de souscription – donnant accès au capital de la Société ou donnant droit à l'attribution de titres de créance, en une ou plusieurs fois, en France ou à l'étranger, dans la proportion et aux époques qu'il appréciera, par l'émission d'actions ou de valeurs mobilières donnant accès au capital ou donnant droit à l'attribution de titres de créance visées et régies par les articles L.225-149 et suivants et L.228-91 et suivants du Code de commerce, étant précisé que la souscription des actions et des valeurs mobilières pourra être opérée soit en espèces, soit par compensation de créances, et qu'est exclue toute émission d'actions de préférence et de valeurs mobilières donnant accès par tous moyens, immédiatement ou à terme, à des actions de préférence ;

2. décide, en cas d'usage par le Directoire de la présente délégation de compétence, que :

— le montant nominal maximum des augmentations de capital susceptibles d'être réalisées immédiatement ou à terme en vertu de la présente délégation est fixé à 20 000 000 euros, ou sa contre-valeur en devises ou en unités monétaires composites ;

— le montant nominal des émissions des titres de créances qui pourront être réalisées immédiatement et/ou à terme sur la base de la présente délégation ne pourra dépasser 30 000 000 euros, ou sa contre-valeur en devises ou en unités monétaires composites ;

— les montants visés dans la présente délégation s'imputeront sur le plafond global fixé dans la vingt-troisième résolution de la présente Assemblée Générale ;

— à ces plafonds s'ajoutera, le cas échéant, la valeur nominale des actions ordinaires à émettre pour préserver, conformément à la loi et, le cas échéant, aux stipulations contractuelles prévoyant d'autres cas d'ajustement, les droits des titulaires de valeurs mobilières donnant accès au capital de la Société ;

3. en cas d'usage par le Directoire de la présente délégation :

— décide que la ou les émissions seront réservées par préférence aux actionnaires qui pourront souscrire à titre irréductible proportionnellement au nombre d'actions alors possédées par eux ;

— prend acte que le Directoire aura la faculté d'instituer un droit de souscription à titre réductible ;

— prend acte et décide, en tant que de besoin, que, dans le cas d'émissions d'actions ou de valeurs mobilières donnant accès au capital ou donnant droit à l'attribution de titres de créance, si les souscriptions à titre irréductible et, le cas échéant, à titre réductible n'ont pas absorbé la totalité de l'émission, le Directoire pourra utiliser, dans les conditions prévues par la loi et dans l'ordre qu'il déterminera, l'une et/ou l'autre des facultés ci-après :

- limiter l'émission au montant des souscriptions, le cas échéant dans les limites prévues par la réglementation ;
- répartir librement tout ou partie des actions, ou des valeurs mobilières donnant accès au capital, dont l'émission a été décidée mais n'ayant pas été souscrites ;
- offrir au public tout ou partie des actions, ou des valeurs mobilières donnant accès au capital, non souscrites, en France ou à l'étranger ;

— prend acte que la présente délégation de compétence emporte de plein droit au profit des porteurs des valeurs mobilières émises donnant accès au capital de la Société, renonciation par les actionnaires à leur droit préférentiel de souscription aux actions auxquelles ces valeurs mobilières pourront donner droit ;

4. décide que le Directoire aura tous pouvoirs, avec faculté de subdélégation dans les conditions légales, pour mettre en œuvre la présente délégation de compétence, à l'effet notamment de :

— décider l'augmentation de capital et déterminer les valeurs mobilières à émettre ;

— décider le montant de l'augmentation de capital, le prix d'émission ainsi que le montant de la prime qui pourra, le cas échéant, être demandée à l'émission ;

— déterminer les dates et modalités de l'augmentation de capital, la nature, le nombre, les caractéristiques des valeurs mobilières à créer ; décider, en outre, dans le cas d'obligations ou d'autres titres de créances, de leur caractère subordonné ou non (et, le cas échéant de leur rang de subordination, conformément aux dispositions de l'article L.228-97 du Code de commerce), fixer leur taux d'intérêt (notamment intérêt à taux fixe ou variable ou à coupon zéro ou indexé), leur durée (déterminée ou indéterminée) et les autres modalités d'émission (y compris le fait de leur conférer des garanties ou des sûretés) et d'amortissement (y compris de remboursement par remise d'actifs de la Société); le cas échéant, ces titres pourraient être assortis de bons donnant droit à l'attribution, à l'acquisition ou à la souscription d'obligations ou d'autres valeurs mobilières représentatives de créance ou prendre la forme d'obligations complexes au sens entendu par les autorités boursières (par exemple, du fait de leurs modalités de remboursement ou de rémunération ou d'autres droits tels qu'indexation, faculté d'options); modifier, pendant la durée de vie des titres concernés, les modalités visées ci-dessus, dans le respect des formalités applicables ;

— déterminer le mode de libération des actions ou des valeurs mobilières à émettre ;

— fixer, s'il y a lieu, les modalités d'exercice des droits attachés aux actions ou aux valeurs mobilières à émettre et, notamment, arrêter la date, même rétroactive, à compter de laquelle les actions nouvelles porteront jouissance, déterminer les modalités d'exercice des droits, le cas échéant, à conversion, échange, remboursement, y compris par remise d'actifs de la Société tels que des actions ou valeurs mobilières déjà émises par la Société, ainsi que toutes autres conditions et modalités de réalisation de l'augmentation de capital ;

— prévoir la faculté de suspendre éventuellement l'exercice des droits attachés à ces titres en conformité avec les dispositions légales et réglementaires ;

— à sa seule initiative, imputer les frais d'augmentation de capital sur le montant des primes qui y sont afférentes et prélever sur ce montant les sommes nécessaires pour porter la réserve légale au dixième du nouveau capital après chaque augmentation de capital ;

— fixer et procéder à tous ajustements afin de prendre en compte l'incidence d'opérations sur le capital de la Société, notamment en cas de modification du nominal de l'action, d'augmentation de capital par incorporation de réserves, d'attribution gratuite d'actions, de division ou de regroupement de titres, de distribution de réserves ou de tous autres actifs, d'amortissement du capital, ou de toute autre opération portant sur les capitaux propres, et fixer les modalités selon lesquelles sera assurée, le cas échéant, la préservation des droits des titulaires de valeurs mobilières donnant accès au capital ;

— constater la réalisation de chaque augmentation de capital et procéder aux modifications corrélatives des statuts ;

— d'une manière générale, passer toute convention, notamment pour parvenir à la bonne fin des émissions envisagées, prendre toutes mesures et effectuer toutes formalités utiles à l'émission, à la cotation et au service financier des titres émis en vertu de la présente délégation ainsi qu'à l'exercice des droits qui y sont attachés.

5. décide que le Directoire pourra mettre en œuvre la présente délégation de compétence à tout moment. Par exception, le Directoire ne pourra, sauf autorisation préalable de l'Assemblée Générale, initier la mise en œuvre de la présente délégation en période d'offre publique initiée par un tiers visant les titres de la Société et ce, jusqu'à la fin de la période d'offre ;

6. fixe à 26 mois la durée de validité de la présente délégation, décomptée à compter du jour de la présente Assemblée.

La présente délégation met fin, à compter de ce jour, pour sa partie non utilisée, à toute délégation antérieure ayant le même objet.

### **TREIZIEME RESOLUTION**

*(Délégation de compétence à donner au Directoire, après recueil de l'avis du Conseil de surveillance, à l'effet de décider l'émission d'actions et/ou de valeurs mobilières – avec suppression du droit préférentiel de souscription et par offre au public – donnant accès au capital de la Société ou donnant droit à l'attribution de titres de créance)*

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité des assemblées générales extraordinaires, connaissance prise du rapport du Directoire et du rapport spécial du Commissaire aux comptes et conformément aux dispositions du Code de commerce et notamment ses articles L.225-129-2, L. 225-135, L.225-136 et L.228-92 :

1. délègue au Directoire, après recueil de l'avis du Conseil de surveillance, sa compétence pour décider l'émission d'actions et/ou de valeurs mobilières– avec suppression du droit préférentiel de souscription – donnant accès au capital de la Société ou donnant droit à l'attribution de titres de créance, en une ou plusieurs fois, en France ou à l'étranger, dans la proportion et aux époques qu'il appréciera, par voie d'offre au public, par l'émission d'actions ou de valeurs mobilières régies par les articles L.225-149 et suivants et L.228-91 et suivants du Code de commerce, étant précisé que la souscription des actions et des valeurs mobilières pourra être opérée soit en espèces, soit par compensation de créances, et qu'est exclue toute émission d'actions de préférence et de valeurs mobilières donnant accès par tous moyens, immédiatement ou à terme, à des actions de préférence ;

2. décide, en cas d'usage par le Directoire de la présente délégation, que :

– le montant nominal maximum des augmentations de capital susceptibles d'être réalisées immédiatement ou à terme en vertu de la présente délégation est fixé à 20 000 000 euros, ou sa contre-valeur en devises ou en unités monétaires composites ;

– le montant nominal des émissions des titres de créances qui pourront être réalisées immédiatement et/ou à terme sur la base de la présente délégation ne pourra dépasser 30 000 000 euros ou sa contre-valeur en devises ou en unités monétaires composites ;

— les montants visés dans la présente délégation s'imputeront sur le plafond global fixé dans la vingt-troisième résolution de la présente Assemblée Générale ;

– à ces plafonds s'ajoutera, le cas échéant, le montant nominal des actions à émettre éventuellement, en cas d'opérations financières nouvelles, pour préserver les droits des porteurs de valeurs mobilières donnant accès au capital ;

3. décide de supprimer le droit préférentiel de souscription des actionnaires aux titres faisant l'objet de la présente résolution, en laissant toutefois au Directoire, en application de l'article L.225-135, 2e alinéa du Code de commerce, la faculté de conférer aux actionnaires, pendant un délai et selon les modalités qu'il fixera en conformité avec les dispositions applicables et pour tout ou partie d'une émission effectuée, un délai de priorité de souscription ne donnant pas lieu à la création de droits négociables et qui devra s'exercer proportionnellement à la quotité du capital par chaque actionnaire et pourra être éventuellement complété par une souscription à titre réductible, étant précisé qu'à l'expiration de la période de priorité, si les souscriptions n'ont pas absorbé la totalité d'une émission, le Directoire pourra utiliser dans l'ordre qu'il déterminera, tout ou partie des facultés prévues par les dispositions de l'article L. 225-134 du Code de commerce ;

4. prend acte du fait que si les souscriptions, y compris, le cas échéant, celles des actionnaires, n'ont pas absorbé la totalité de l'émission, le Directoire pourra limiter le montant de l'opération au montant des souscriptions reçues sous la condition que celui-ci atteigne, au moins, les trois-quarts de l'émission décidée ;

5. prend acte du fait que la présente délégation emporte de plein droit au profit des porteurs des valeurs mobilières émises donnant accès au capital de la Société, renonciation expresse par les actionnaires à leur droit préférentiel de souscription aux actions auxquelles ces valeurs mobilières donnent droit ;

6. décide que :

– le prix d'émission des actions émises directement sera au moins égal à la moyenne pondérée des cours des trois dernières séances de bourse précédant sa fixation, éventuellement diminuée d'une décote maximale de 5%,

– le prix d'émission des valeurs mobilières donnant accès au capital, sera tel que la somme perçue immédiatement par la Société, majorée, le cas échéant, de celle susceptible d'être perçue ultérieurement par elle, soit, pour chaque action émise en conséquence de l'émission de ces autres valeurs mobilières, au moins égale à la moyenne de cours corrigée définie à l'alinéa précédent ;

– la conversion, le remboursement ou généralement la transformation en actions de chaque valeur mobilière donnant accès au capital se fera, compte tenu de la valeur nominale de ladite valeur, en un nombre d'actions tel que la somme perçue par la Société, pour chaque action, soit au moins égale à la moyenne des cours corrigée définie au premier alinéa du présent paragraphe ;

7. décide que le Directoire aura tous pouvoirs, avec faculté de subdélégation dans les conditions légales, pour mettre en œuvre la présente délégation de compétence, à l'effet notamment de :

– décider l'augmentation de capital et déterminer les valeurs mobilières à émettre ;

– décider le montant de l'augmentation de capital, le prix d'émission ainsi que le montant de la prime qui pourra, le cas échéant, être demandé à l'émission ;

– déterminer les dates et modalités d'émission, la nature, le nombre, les caractéristiques des titres à créer ; décider, en outre, dans le cas d'obligations ou d'autres titres de créances, de leur caractère subordonné ou non (et, le cas échéant de leur rang de subordination, conformément aux dispositions de l'article L.228-97 du Code de commerce), fixer leur taux d'intérêt (notamment intérêt à taux fixe ou variable ou à coupon zéro ou indexé), leur durée (déterminée ou indéterminée) et les autres modalités d'émission (y compris le fait de leur conférer des garanties ou des sûretés) et d'amortissement (y compris de remboursement par remise d'actifs de la Société); le cas échéant, ces titres pourraient être assortis de bons donnant droit à l'attribution, à l'acquisition ou à la souscription d'obligations ou d'autres valeurs mobilières représentatives de créance ou prendre la forme d'obligations complexes au sens entendu par les autorités boursières (par exemple, du fait de leurs modalités de remboursement ou de rémunération ou d'autres droits tels qu'indexation, faculté d'options); modifier, pendant la durée de vie des titres concernés, les modalités visées ci-dessus, dans le respect des formalités applicables ;

– déterminer le mode de libération des actions ou des valeurs mobilières à émettre ;

– fixer, s'il y a lieu, les modalités d'exercice des droits attachés aux actions ou aux valeurs mobilières donnant accès au capital à émettre et, notamment, arrêter la date, même rétroactive, à compter de laquelle les actions nouvelles porteront jouissance, déterminer les modalités d'exercice des droits, le cas échéant, à conversion, échange, remboursement, y compris par remise d'actifs de la Société tels que des actions ou valeurs mobilières déjà émises par la Société, ainsi que toutes autres conditions et modalités de réalisation de l'augmentation de capital ;

– prévoir la faculté de suspendre éventuellement l'exercice des droits attachés aux titres émis en conformité avec les dispositions légales et réglementaires ;

– à sa seule initiative, imputer les frais des augmentations de capital sur le montant des primes qui y sont afférentes et prélever sur ce montant les sommes nécessaires pour porter la réserve légale au dixième du nouveau capital après chaque augmentation de capital ;

– fixer et procéder à tous ajustements afin de prendre en compte l'incidence d'opérations sur le capital de la Société, notamment de modification du nominal de l'action, d'augmentation de capital par incorporation de réserves, d'attribution gratuite d'actions, de division ou de regroupement de titres, de distribution de réserves ou de tous autres actifs, d'amortissement du capital, ou de toute autre opération portant sur les capitaux propres, et fixer les modalités selon lesquelles sera assurée, le cas échéant, la préservation des droits des titulaires de valeurs mobilières donnant accès au capital ;

– constater la réalisation de chaque augmentation de capital et procéder aux modifications corrélatives des statuts ;

– d’une manière générale, passer toute convention notamment pour parvenir à la bonne fin des émissions envisagées, prendre toutes mesures et effectuer toutes formalités utiles à l’émission, à la cotation et au service financier des titres émis en vertu de la présente délégation ainsi qu’à l’exercice des droits qui y sont attachés ;

8. décide que le Directoire pourra mettre en œuvre la présente délégation de compétence à tout moment. Par exception, le Directoire ne pourra, sauf autorisation préalable de l’Assemblée Générale, initier la mise en œuvre de la présente délégation en période d’offre publique initiée par un tiers visant les titres de la Société et ce, jusqu’à la fin de la période d’offre ;

9. fixe à 26 mois la durée de validité de la présente délégation, décomptée à compter du jour de la présente Assemblée.

La présente délégation met fin, à compter de ce jour, pour sa partie non utilisée, à toute délégation antérieure ayant le même objet.

### **QUATORZIEME RESOLUTION**

*(Autorisation à donner au Directoire à l’effet d’augmenter le nombre de titres à émettre en cas d’augmentation de capital avec ou sans droit préférentiel de souscription)*

L’Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité des assemblées extraordinaires, conformément aux dispositions de l’article L.225-135-1 du Code de commerce,

1. autorise le Directoire, avec faculté de subdélégation dans les conditions légales, à décider d’augmenter le nombre de titres à émettre en cas d’augmentation du capital social de la Société avec ou sans droit préférentiel de souscription, au même prix que celui retenu pour l’émission initiale, dans les délais et limites prévus par la réglementation applicable ;

2. décide que le montant nominal des augmentations de capital réalisées en vertu de la présente résolution s’imputera (i) sur le montant du plafond spécifique prévu par la résolution sur le fondement de laquelle l’émission initiale aura été réalisée, et (ii) sur le montant du plafond global fixé dans la vingt-troisième résolution de la présente Assemblée Générale ;

3. décide que le Directoire pourra mettre en œuvre la présente autorisation à tout moment. Par exception, le Directoire ne pourra, sauf autorisation préalable de l’Assemblée Générale, initier la mise en œuvre de la présente autorisation en période d’offre publique initiée par un tiers visant les titres de la Société et ce, jusqu’à la fin de la période d’offre ;

4. fixe à 26 mois la durée de validité de la présente autorisation, décomptée à compter du jour de la présente Assemblée.

La présente autorisation met fin, à compter de ce jour, pour sa partie non utilisée, toute autorisation antérieure ayant le même objet.

### **QUINZIEME RESOLUTION**

*(Délégation de compétence à donner au Directoire à l’effet de décider l’augmentation du capital social par incorporation de primes, réserves, bénéfices ou autres sommes dont la capitalisation serait admise)*

L’Assemblée Générale, statuant en la forme extraordinaire aux conditions de quorum et de majorité prévues à l’article L. 225-98 du Code de commerce, connaissance prise du rapport du Directoire, conformément aux dispositions des articles L.225-129, L.225-129-2 et L.225-130 du Code de commerce :

1. délègue au Directoire sa compétence pour décider l’augmentation du capital social, en une ou plusieurs fois, dans la proportion et aux époques qu’il appréciera, par incorporation de primes, réserves, bénéfices ou autres dont la capitalisation sera légalement et statutairement possible, sous forme d’attribution d’actions gratuites ou d’élévation de la valeur nominale des actions existantes ou par l’emploi conjoint de ces deux procédés. Le montant nominal maximum des augmentations de capital susceptibles d’être réalisées à ce titre ne pourra dépasser 5 000 000 euros ;

2. en cas d'usage par le Directoire de la présente délégation de compétence, ce dernier aura tous pouvoirs, avec faculté de subdélégation dans les conditions légales, pour mettre en œuvre la présente délégation, à l'effet notamment de :

— fixer le montant et la nature des sommes à incorporer au capital, fixer le nombre d'actions nouvelles à émettre et/ou le montant dont le nominal des actions existantes composant le capital social sera augmenté, arrêter la date, même rétroactive, à compter de laquelle les actions nouvelles porteront jouissance ou celle à laquelle l'élévation du nominal portera effet ;

— décider, en cas de distributions d'actions gratuites, que les droits formant rompus ne seront ni négociables, ni cessibles et que les actions correspondantes seront vendues ; les sommes provenant de la vente seront allouées aux titulaires des droits dans les conditions prévues par la loi et la réglementation ;

— de procéder à tous ajustements destinés à prendre en compte l'incidence d'opérations sur le capital de la Société, notamment de modification du nominal de l'action, d'augmentation de capital par incorporation de réserves, d'attribution gratuite d'actions, de division ou de regroupement de titres, de distribution de réserves ou de tous autres actifs, d'amortissement du capital, ou de toute autre opération portant sur les capitaux propres, et fixer les modalités selon lesquelles sera assurée, le cas échéant, la préservation des droits des titulaires de valeurs mobilières donnant accès au capital ;

— de prélever sur un ou plusieurs postes de réserves disponibles les sommes nécessaires pour porter la réserve légale au dixième du nouveau capital après chaque augmentation ;

— de constater la réalisation de chaque augmentation de capital et de procéder aux modifications corrélatives des statuts ;

— d'une manière générale, de passer toute convention, prendre toutes mesures et effectuer toutes formalités utiles à l'émission, à la cotation et au service financier des titres émis en vertu de la présente délégation ainsi qu'à l'exercice des droits qui y sont attachés ;

3. fixe à 26 mois la durée de validité de la présente délégation, décomptée à compter du jour de la présente Assemblée.

La présente délégation met fin, à compter de ce jour, pour sa partie non utilisée, à toute délégation antérieure ayant le même objet.

### ***SEIZIEME RESOLUTION***

*(Autorisation à donner au Directoire à l'effet de consentir des options de souscription et/ou d'achat d'actions avec renonciation du droit préférentiel de souscription)*

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les assemblées extraordinaires, après avoir pris connaissance du rapport du Directoire et du rapport spécial du Commissaire aux comptes :

1. autorise le Directoire, dans le cadre des dispositions des articles L.225-177 à L.225-186-1 du Code de commerce, après accord du Conseil de Surveillance, à consentir, en une ou plusieurs fois, au bénéfice des membres du personnel qu'il déterminera parmi les salariés et éventuellement les mandataires sociaux de la Société et des sociétés ou groupements qui lui sont liés dans les conditions visées à l'article L.225-180 dudit Code, des options donnant droit à la souscription d'actions nouvelles de la Société à émettre à titre d'augmentation de son capital, ainsi que des options donnant droit à l'achat d'actions de la Société provenant de rachats effectués par la Société dans les conditions prévues par la loi ;

2. décide que les options de souscription et les options d'achat consenties en vertu de cette autorisation ne pourront donner droit à un nombre total d'actions supérieur à 1,5 % du capital social au jour de la décision du Directoire et que le montant nominal des augmentations de capital résultant de la levée d'options de souscription d'actions consenties en vertu de la présente délégation de pouvoir ne s'imputera pas sur le montant du plafond global fixé dans la vingt-troisième résolution de la présente Assemblée Générale ;

3. décide que le prix à payer lors de l'exercice des options de souscription ou d'achat d'actions sera fixé par le Directoire le jour où les options seront consenties ; décide que (i) dans le cas d'octroi d'options de souscription, ce prix ne pourra pas être inférieur à 80 % de la moyenne des cours cotés de l'action de la Société sur le marché réglementé de NYSE Euronext à Paris lors des vingt séances de bourse précédant le jour où les options de souscription seront consenties et (ii) dans le cas d'octroi d'options d'achat d'actions, ce prix ne pourra être inférieur ni à la valeur indiquée au (i) ci-dessus, ni à 80 % du cours moyen d'achat des actions détenues par la Société au titre des articles L.225-208 et L.225-209 du Code de commerce. Si la Société réalise l'une des opérations prévues par l'article L.225-181 du Code de commerce, le Directoire prendra, dans les conditions prévues par la réglementation alors en vigueur, les mesures nécessaires à la protection des intérêts des bénéficiaires y compris, le cas échéant, en procédant à un ajustement du nombre des actions pouvant être obtenues par l'exercice des options consenties aux bénéficiaires pour tenir compte de l'incidence de cette opération ;

4. constate que la présente délégation emporte, au profit des bénéficiaires des options de souscription, renonciation expresse des actionnaires à leur droit préférentiel de souscription aux actions qui seront émises au fur et à mesure de l'exercice des options de souscription. L'augmentation du capital social résultant de l'exercice des options de souscription sera définitivement réalisée par le seul fait de la déclaration de l'exercice d'option accompagnée des bulletins de souscription et des versements de libération qui pourront être effectués en numéraire ou par compensation avec des créances sur la Société ;

5. en conséquence, l'Assemblée Générale confère tous pouvoirs au Directoire, après accord du Conseil de Surveillance, pour mettre en œuvre la présente autorisation et à l'effet notamment de :

— arrêter la liste des bénéficiaires d'options et le nombre d'options allouées à chacun d'eux, étant précisé que les bénéficiaires contribuent par leur action, au développement et aux résultats de la Société ;

— fixer les dates auxquelles les options seront consenties ;

— fixer les modalités et conditions des options, et notamment :

- la durée de validité des options, étant entendu que les options devront être exercées dans un délai maximal de 12 mois à l'issue d'une période de blocage qui ne pourra être inférieure à 4 ans à compter de l'attribution des options et au cours de laquelle les options ne pourront pas être exercées, sauf dispositions légales ou réglementaires contraires ;
- la ou les dates ou périodes d'exercice des options, étant entendu que le Directoire pourra (a) anticiper les dates ou périodes d'exercice des options, (b) maintenir le caractère exerçable des options, ou (c) modifier les dates ou périodes pendant lesquelles les actions obtenues par l'exercice des options ne pourront être cédées ou mises au porteur ;
- des clauses éventuelles d'interdiction de revente immédiate de tout ou partie des actions résultant de l'exercice des options sans que le délai imposé pour la conservation des titres puisse excéder trois ans à compter de la levée d'option ;
- le cas échéant, limiter, suspendre, restreindre ou interdire l'exercice des options ou la cession ou la mise au porteur des actions obtenues par l'exercice des options, pendant certaines périodes ou à compter de certains événements, sa décision pouvant porter sur tout ou partie des options ou des actions ou concerner tout ou partie des bénéficiaires ;
- arrêter la date de jouissance, même rétroactive, des actions nouvelles provenant de l'exercice des options de souscription ;

6. décide que le Directoire aura également, avec faculté de subdélégation dans les conditions légales, tous pouvoirs pour constater la réalisation des augmentations de capital à concurrence du montant des actions qui seront effectivement souscrites par l'exercice des options de souscription, modifier les statuts en conséquence, et sur sa seule décision et, s'il le juge opportun, imputer les frais des augmentations de capital sur le montant des primes afférentes à ces opérations et prélever sur ce montant les sommes nécessaires pour porter la réserve légale au dixième du nouveau capital après chaque augmentation, et effectuer toutes formalités nécessaires à la cotation des titres ainsi émis, toutes déclarations auprès de tous organismes et faire tout ce qui serait autrement nécessaire ;

7. fixe à 38 mois la durée de validité de la présente délégation, décomptée à compter du jour de la présente Assemblée.

La présente délégation met fin, à compter de ce jour, pour sa partie non utilisée, à toute délégation antérieure ayant le même objet.

### ***DIX-SEPTIEME RESOLUTION***

*(Autorisation à donner au Directoire à l'effet de procéder, à des attributions gratuites d'actions existantes ou à émettre)*

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les assemblées générales extraordinaires, après avoir pris connaissance du rapport du Directoire et du rapport spécial du Commissaire aux comptes, et conformément aux dispositions des articles L.225-197-1 et suivants du Code de commerce :

1. autorise le Directoire à procéder, après accord du Conseil de Surveillance, en une ou plusieurs fois, au profit des bénéficiaires mentionnés au 2. ci-dessous, à des attributions gratuites d'actions existantes ou à émettre de la Société ;
2. décide que les bénéficiaires des actions, qui seront désignés par le Directoire, peuvent être les membres du personnel salarié (ou certaines catégories d'entre eux) et/ou les mandataires sociaux (ou certains d'entre eux) tant de la Société que des sociétés et groupements d'intérêt économique qui lui sont liés au sens de l'article L.225-197-2 du Code de commerce ;
3. décide que le Directoire déterminera, après accord du Conseil de Surveillance, l'identité des bénéficiaires des attributions ainsi que les conditions et, le cas échéant, les critères d'attribution des actions, étant précisé que les bénéficiaires contribuent par leur action au développement et aux résultats de la Société ;
4. décide que le nombre total d'actions attribuées gratuitement en vertu de la présente résolution ne pourra excéder plus de 0,5 % du capital de la Société au jour de la décision du Directoire ;
5. décide que le montant des augmentations de capital résultant de l'émission d'actions attribuées gratuitement ne s'imputera pas sur le plafond fixé à la vingt-troisième résolution de la présente Assemblée Générale ;
6. décide que l'attribution des actions à leurs bénéficiaires ne sera définitive qu'au terme d'une période minimale d'acquisition fixée à deux ans ;
7. décide que les bénéficiaires devront conserver les actions attribuées gratuitement pendant une durée minimale de deux ans, cette durée commençant à courir à compter de l'attribution définitive des actions ;
8. prend acte et décide, en tant que besoin, que le Directoire a le pouvoir de modifier le nombre d'actions attribuées, dans la limite du plafond visé à l'alinéa 4 ci-dessus, en application d'opérations sur le capital décidées en assemblée générale extraordinaire ;
9. donne tous pouvoirs au Directoire à l'effet de mettre en œuvre la présente autorisation et notamment pour :
  - fixer les dates auxquelles il sera procédé aux attributions gratuites d'actions ;
  - fixer les conditions d'attribution (notamment de présence et de performance), définir les périodes d'acquisition et de conservation des actions attribuées applicables à chaque attribution dans la limite des périodes minimales définies par la présente résolution ;
  - procéder, le cas échéant, pendant la période d'acquisition, aux ajustements du nombre d'actions liés aux éventuelles opérations sur le capital de la Société de manière à préserver les droits des bénéficiaires d'actions gratuites ;
  - plus généralement, avec faculté de subdélégation dans les conditions légales, conclure tous accords, établir tous documents, effectuer toute formalités nécessaires et toutes déclarations auprès des organismes, constater les augmentations de capital résultant de l'émission d'actions nouvelles dans le cadre de la présente autorisation, modifier corrélativement les statuts et, plus généralement, faire tout ce qui sera nécessaire effectuer toute formalités nécessaires ;



10. prend acte et décide, en tant que besoin, que la présente décision emporte renonciation de plein droit des actionnaires, en faveur des attributaires d'actions gratuites, à la partie des réserves qui, le cas échéant, servira en cas d'émission d'actions nouvelles ;

11. prend acte et décide, en tant que besoin, que la présente autorisation emporte, au profit des bénéficiaires des attributions d'actions ordinaires à émettre, renonciation des actionnaires à leur droit préférentiel de souscription aux actions ordinaires qui seront émises au fur et à mesure de l'attribution définitive des actions, et à tout droit aux actions ordinaires attribuées gratuitement sur le fondement de la présente autorisation ;

12. fixe à 38 mois la durée de validité de la présente délégation, décomptée à compter du jour de la présente Assemblée.

La présente délégation met fin, à compter de ce jour, pour sa partie non utilisée, à toute délégation antérieure ayant le même objet.

### ***DIX-HUITIEME RESOLUTION***

*(Délégation de compétence à donner au Directoire aux fins de décider de l'émission de bons de souscriptions d'actions à attribuer à titre gratuit aux actionnaires de la société en période d'offre publique)*

L'Assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité des assemblées générales ordinaires, après avoir entendu la lecture du rapport du Directoire et du rapport spécial des Commissaires aux comptes, et conformément aux dispositions légales et réglementaires régissant les sociétés commerciales et notamment les articles L.225-129-2, L.225-129-5, L.233-32 II et L.233-33 du Code de commerce :

1. délègue au Directoire la compétence de :

— décider de procéder, tant en France qu'à l'étranger à l'émission de bons soumis au régime des articles L.233-32 II et L.233-33 du Code de commerce permettant aux actionnaires de la Société de souscrire, à des conditions préférentielles, à une ou plusieurs actions de la Société et leur attribution gratuite à tous les actionnaires de la Société ayant cette qualité avant l'expiration de la période d'offre publique ;

— fixer les conditions d'exercice qui doivent être relatives aux termes de l'offre ou de toute autre offre concurrente éventuelle, ainsi que les autres caractéristiques de ces bons. Dans les limites définies ci-dessous, le Directoire aura tous pouvoirs notamment à l'effet de :

- arrêter les conditions de la ou des émission(s) de bons,
- déterminer l'identité des bénéficiaires et le nombre de bons à émettre,
- fixer, s'il y a lieu, les modalités d'exercice des droits attachés aux bons et notamment :
  - fixer leur prix d'exercice ou les modalités de détermination de ce prix,
  - arrêter les conditions de la ou des augmentations de capital nécessaires pour permettre aux titulaires de bons d'exercer les droits attachés audits bons,
  - arrêter la date, même rétroactive, à compter de laquelle les actions souscrites par l'exercice des droits attachés aux bons porteront jouissance, ainsi que toutes les autres conditions et modalités de réalisation de la ou des émission(s) réalisée(s) pour permettre aux titulaires des bons d'exercer les droits qui y sont attachés,
  - prévoir la faculté de suspendre éventuellement l'exercice des droits attachés aux bons pendant un délai maximal de trois mois ;

— fixer les modalités suivant lesquelles sera assurée, les cas échéants, la préservation des droits des titulaires des bons et ce, conformément aux dispositions légales, réglementaires et contractuelles ;

— procéder, le cas échéant, à toutes imputations sur la ou les primes d'émission et notamment celles des frais entraînés par la réalisation des émissions et prélever sur ce montant les sommes nécessaires pour porter la réserve légale au dixième du nouveau capital après chaque augmentation ;

— d'une manière générale, passer toute convention notamment pour assurer la bonne fin de la ou des opération(s) envisagée(s), prendre toutes mesures et effectuer toutes formalités utiles à l'émission ou à l'attribution des bons émis

en vertu de la présente délégation ainsi qu'à l'exercice des droits qui y sont attachés, constater la réalisation de chaque augmentation de capital, procéder aux modifications corrélatives des statuts ;

2. décide que le montant nominal maximal de l'augmentation de capital susceptible d'être réalisée à terme suite à l'exercice des bons, ne pourra pas excéder 15.000.000 euros ou sa contre-valeur en devises ou en unités monétaire composites, ces limites étant majorées du nombre de valeurs mobilières au titre des ajustements susceptibles d'être opérés conformément aux dispositions législatives et réglementaires applicables, et les cas échéants, aux stipulations contractuelles prévoyant d'autres cas d'ajustement, pour réserver les droits des porteurs de valeurs mobilières donnant accès au capital de la Société ;

3. décide que le nombre maximum de bons qui pourra être émis ne pourra pas excéder le nombre d'actions composant le capital de la Société au jour de la décision d'émission ;

4. prend acte, en tant que de besoin, que cette délégation emporte de plein droit au profit des porteurs de bons de souscription d'actions susceptibles d'être émis au titre de la présente résolution, renonciation des actionnaires à leur droit préférentiel de souscription aux actions nouvelles auxquelles ces bons donnent droit ;

5. prend acte de ce que ces bons deviendront caducs de plein droit dès que l'offre et toute offre concurrente éventuelle échoueront, deviendront caduques ou seront retirées et que, dans ce cas, la présente délégation sera réputée n'avoir pas été utilisée et conservera en conséquence tous ses effets, les bons ainsi devenus caducs n'étant pas pris en compte pour le calcul du nombre maximum de bons pouvant être émis au titre d'une utilisation ultérieure de la présente délégation ;

6. fixe à 18 mois, à compter du jour de la présente assemblée, la durée de validité de la délégation de compétence faisant l'objet de la présente résolution.

La présente délégation met fin, à compter de ce jour, pour sa partie non utilisée, à toute délégation antérieure ayant le même objet.

### ***DIX-NEUVIEME RESOLUTION***

*(Autorisation à donner au Directoire à l'effet de réduire le capital social par annulation des actions auto-détenues)*

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité des assemblées générales extraordinaires, connaissance prise du rapport du Directoire et du rapport spécial des Commissaires aux comptes sur la réduction du capital, autorise le Directoire à réduire le capital social, en une ou plusieurs fois, dans les proportions et aux époques qu'il décidera, par annulation de toute quantité d'actions auto-détenues qu'il décidera dans les limites autorisées par la loi.

Le nombre maximum d'actions pouvant être annulées par la Société en vertu de la présente autorisation, pendant une période de vingt-quatre mois, est de 10 % des actions composant le capital de la Société étant rappelé que cette limite s'applique à un montant du capital de la Société qui sera, le cas échéant, ajusté pour prendre en compte des opérations affectant le capital social postérieurement à la présente Assemblée Générale.

L'Assemblée Générale confère tous pouvoirs au Directoire, avec faculté de subdélégation, pour réaliser la ou les opérations d'annulation et de réduction de capital qui pourraient être réalisées en vertu de la présente autorisation modifier en conséquence les statuts et accomplir toutes formalités.

Cette autorisation est donnée pour une durée de 18 mois à compter du jour de la présente assemblée.

La présente autorisation met fin, à compter de ce jour, pour sa partie non utilisée, toute autorisation antérieure ayant le même objet.

## **VINGTIEME RESOLUTION**

*(Délégation de compétence à donner au Directoire, après accord du Conseil de surveillance, à l'effet de décider l'émission des actions ordinaires et/ou des titres de capital donnant accès à d'autres titres de capital ou donnant droit à l'attribution de titres de créance et/ou de valeurs mobilières donnant accès à des titres de capital à émettre de la Société – avec suppression du droit préférentiel de souscription – par placement privé visé au II de l'article L.411-2 du Code monétaire et financier)*

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité des assemblées générales extraordinaires, connaissance prise du rapport du Directoire et du rapport spécial des Commissaire aux comptes et conformément aux dispositions du Code de commerce et notamment ses articles L.225-129-2, L. 225-135, L.225-136 et L.228-92 :

1. délègue au Directoire, après accord du Conseil de surveillance, sa compétence à l'effet de procéder à l'émission, en une ou plusieurs fois, en France ou à l'étranger, dans les proportions et aux époques qu'il appréciera, sur le marché français et/ou international, par une offre visée au II de l'article L.411-2 du Code monétaire et financier, soit en euros, soit en monnaies étrangères ou en toute autre unité de compte établie par référence à un ensemble de monnaies :

– d'actions ordinaires, et/ou ;

– de titres de capital donnant accès à d'autres titres de capital ou donnant droit à l'attribution de titres de créance (à l'exclusion d'actions de préférence) ; et/ou

– de valeurs mobilières donnant accès à des titres de capital à émettre (à l'exclusion d'actions de préférence) ;

2. décide, en cas d'usage par le Directoire de la présente délégation, que :

– le montant nominal maximum des augmentations de capital susceptibles d'être réalisées immédiatement ou à terme en vertu de la présente délégation ne pourra être supérieur à 7 500 000 euros ou sa contre-valeur en devises ou en unités monétaires composites à la date de la décision d'émission. Il est en outre précisé que ce montant sera limité, conformément à la loi, à 20% du capital par an ;

– le montant nominal maximum des émissions de titres de créances susceptibles d'être réalisées immédiatement ou à terme en vertu de la présente délégation ne pourra être supérieur à 15 000 000 euros ou sa contre-valeur en devises ou en unités monétaires composites à la date de la décision d'émission ;

– les montants visés dans la présente délégation s'imputeront sur le plafond global fixé dans la vingt-troisième résolution de la présente Assemblée Générale ;

– à ces plafonds s'ajoutera, le cas échéant, la valeur nominale des actions ordinaires à émettre pour préserver, conformément à la loi et, le cas échéant, aux stipulations contractuelles prévoyant d'autres cas d'ajustement, les droits des titulaires de valeurs mobilières donnant accès au capital de la Société ;

3. décide de supprimer le droit préférentiel de souscription des actionnaires aux actions ordinaires et aux valeurs mobilières donnant accès au capital et/ou à des titres de créance faisant l'objet de la présente résolution ;

4. prend acte que la décision d'émettre des valeurs mobilières donnant accès au capital et/ou à des titres de créance emportera de plein droit, au profit des porteurs desdites valeurs mobilières, renonciation par les actionnaires à leur droit préférentiel de souscription aux titres de capital auxquels ces valeurs mobilières pourront donner droit ;

5. décide que la somme revenant, ou devant revenir, à la Société pour chacune des actions ordinaires émises dans le cadre de la présente délégation de compétence, après prise en compte, en cas d'émission de bons autonomes de souscription d'actions, du prix d'émission desdits bons, sera au moins égale au minimum requis par les dispositions légales et réglementaires applicables au moment où le Directoire mettra en œuvre la délégation ;

6. décide que le Directoire disposera, dans les limites fixées ci-dessus, avec faculté de subdélégation dans les conditions légales, des pouvoirs nécessaires notamment pour fixer les conditions de la ou des émissions, le cas échéant, constater la réalisation des augmentations de capital qui en résultent, procéder à la modification corrélative des statuts, imputer,

à sa seule initiative, les frais des augmentations de capital sur le montant des primes qui y sont afférentes et prélever sur ce montant les sommes nécessaires pour porter la réserve légale au dixième du nouveau capital après chaque augmentation, et plus généralement, faire le nécessaire en pareille matière ;

7. décide que le Directoire pourra mettre en œuvre la présente délégation de compétence à tout moment. Par exception, le Directoire ne pourra, sauf autorisation préalable de l'Assemblée Générale, initier la mise en œuvre de la présente délégation en période d'offre publique initiée par un tiers visant les titres de la Société et ce, jusqu'à la fin de la période d'offre ;

8. fixe à 26 mois, à compter du jour de la présente assemblée, la durée de validité de la délégation de compétence faisant l'objet de la présente résolution.

La présente délégation met fin, à compter de ce jour, pour sa partie non utilisée, à toute délégation antérieure ayant le même objet.

### **VINGT-ET-UNIEME RESOLUTION**

*(Délégation de compétence à donner au Directoire, après accord du Conseil de surveillance, à l'effet de décider l'émission d'actions ordinaires et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital, dans la limite de 10 % du capital en vue de rémunérer des apports en nature de titres de capital ou de valeurs mobilières donnant accès au capital, sans droit préférentiel de souscription)*

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité des assemblées générales extraordinaires, connaissance prise du rapport du Directoire et du rapport spécial des Commissaires aux comptes et conformément aux articles L.225-147 et L.228-92 du Code de commerce :

1. délègue au Directoire, après accord du Conseil de surveillance, les pouvoirs nécessaires à l'effet de procéder, sur rapport du commissaire aux apports, à l'émission d'actions ordinaires ou de valeurs mobilières donnant accès au capital en vue de rémunérer des apports en nature consentis à la Société et constitués de titres de capital ou de valeurs mobilières donnant accès au capital lorsque les dispositions de l'article L.225-148 du Code de commerce ne sont pas applicables ;

2. décide que le montant nominal global des actions ordinaires susceptibles d'être émises en vertu de la présente délégation ne pourra être supérieur à 10 % du capital au jour de la présente Assemblée, compte non tenu de la valeur nominale des actions ordinaires à émettre pour préserver les droits des titulaires de valeurs mobilières donnant accès au capital de la Société, étant précisé que le montant nominal maximum des augmentations de capital susceptibles d'être réalisées immédiatement ou à terme en vertu de la présente délégation s'imputera sur le plafond global fixé dans la vingt-troisième résolution de la présente Assemblée Générale ;

3. prend acte que les actionnaires de la Société ne disposeront pas du droit préférentiel de souscription aux actions ordinaires et/ou aux valeurs mobilières donnant accès au capital qui seraient émises en vertu de la présente délégation, ces dernières ayant exclusivement vocation à rémunérer des apports en nature de titres effectués à la Société et que la décision d'émettre des valeurs mobilières donnant accès au capital emportera de plein droit, au profit desdites valeurs mobilières donnant accès au capital, renonciation par les actionnaires à leur droit préférentiel de souscription aux titres de capital auxquels ces valeurs mobilières pourront donner droit ;

4. délègue tous pouvoirs au Directoire, avec faculté de subdélégation dans les conditions légales, aux fins de procéder à l'approbation de l'évaluation des apports, de décider l'augmentation de capital en résultant, d'en constater la réalisation, d'imputer le cas échéant sur la prime d'apport l'ensemble des frais et droits occasionnés par l'augmentation de capital, de procéder à la modification corrélative des statuts, et de faire le nécessaire en pareille matière ;

5. décide que le Directoire pourra mettre en œuvre la présente délégation de compétence à tout moment. Par exception, le Directoire ne pourra, sauf autorisation préalable de l'Assemblée Générale, initier la mise en œuvre de la présente délégation en période d'offre publique initiée par un tiers visant les titres de la Société et ce, jusqu'à la fin de la période d'offre ;

6. fixe à 26 mois la durée de validité de la présente délégation, décomptée à compter du jour de la présente Assemblée.

La présente délégation met fin, à compter de ce jour, pour sa partie non utilisée, à toute délégation antérieure ayant le même objet.

### **VINGT-DEUXIEME RESOLUTION**

*(Délégation de compétence à donner au Directoire, après accord du Conseil de surveillance, à l'effet de décider l'émission des actions ordinaires et/ou des titres de capital donnant accès à d'autres titres de capital ou donnant droit à l'attribution de titres de créance et/ou de valeurs mobilières donnant accès à des titres de capital à émettre de la Société – avec suppression du droit préférentiel de souscription – en cas d'offre publique initiée par la Société)*

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les assemblées générales extraordinaires, connaissance prise du rapport du Directoire et du rapport spécial des Commissaires aux comptes, et statuant conformément aux dispositions des articles L.225-129 à L.225-129-6, L.225-148 et L.228-92 du Code de commerce :

1. délègue au Directoire, après accord du Conseil de surveillance, sa compétence à l'effet de décider, en une ou plusieurs fois, dans les proportions et aux époques qu'il appréciera, tant en France qu'à l'étranger, l'émission d'actions ordinaires de la Société et/ou valeurs mobilières régies par les articles L.228-92 alinéa 1<sup>er</sup> et L.228-93 alinéas 1 et 3 du Code de commerce donnant accès immédiatement ou à terme, à tout moment ou à date fixe, par souscription, conversion, échange, remboursement, présentation d'un bon ou de toute autre manière, à des actions de la Société, ou donnant droit à l'attribution de titres de créance, en rémunération des titres apportés à toute offre publique comportant une composante d'échange, initiée par la Société sur les titres d'une société dont les actions sont admises aux négociations sur l'un des marchés visés par l'article L.225-148 du Code de commerce ;

2. décide de supprimer, au profit des porteurs de ces titres le droit préférentiel de souscription des actionnaires à ces actions et/ou valeurs mobilières à émettre au titre de la présente délégation ;

3. décide que :

– le montant nominal maximum des augmentations de capital susceptibles d'être réalisées immédiatement ou à terme en vertu de la présente délégation est fixé à 10 000 000 euros ou sa contre-valeur en devises ou en unités monétaires composites ;

– le montant nominal maximum des émissions de titres de créances susceptibles d'être réalisées immédiatement ou à terme en vertu de la présente délégation ne pourra être supérieur à 15 000 000 euros ou sa contre-valeur en devises ou en unités monétaires composites ;

– les montants visés dans la présente délégation s'imputeront sur le plafond global fixé dans la vingt-troisième résolution de la présente Assemblée Générale ;

– à ces plafonds s'ajoutera, le cas échéant, la valeur nominale des actions ordinaires à émettre pour préserver, conformément à la loi et, le cas échéant, aux stipulations contractuelles prévoyant d'autres cas d'ajustement, les droits des titulaires de valeurs mobilières donnant accès au capital de la Société.

4. prend acte que la présente délégation emporte de plein droit, au profit des porteurs des valeurs mobilières émises donnant accès au capital de la Société, renonciation par les actionnaires à leur droit préférentiel de souscription aux actions auxquelles les valeurs mobilières pourront donner droit ;

5. confère au Directoire, avec faculté de subdélégation dans les conditions légales, tous pouvoirs à l'effet de mettre en œuvre la présente délégation, et notamment :

– fixer les parités d'échange ainsi que, le cas échéant, le montant de la soulte en espèces à verser, et à constater le nombre de titres apportés à l'échange ;

– déterminer les dates, conditions d'émission, notamment le prix et la date de jouissance éventuellement rétroactive, des actions ordinaires nouvelles et/ou, le cas échéant, des valeurs mobilières donnant accès immédiatement et/ou à terme à des actions ordinaires de la Société ;

– déterminer et procéder à tous ajustements destinés à prendre en compte l’incidence d’opérations sur le capital de la Société et fixer toutes autres modalités permettant d’assurer, le cas échéant, la préservation des droits des porteurs de valeurs mobilières donnant accès au capital de la Société ou des bénéficiaires d’option ou d’achat d’actions ou d’attribution gratuite des actions ;

– et prendre généralement toutes dispositions utiles et conclure tous accords pour parvenir à la bonne fin de l’opération autorisée, constater la ou les augmentations de capital en résultant et modifier corrélativement les statuts ;

6. fixe à 26 mois, à compter du jour de la présente assemblée, la durée de validité de la délégation de compétence faisant l’objet de la présente résolution.

La présente délégation met fin, à compter de ce jour, pour sa partie non utilisée, à toute délégation antérieure ayant le même objet.

### ***VINGT-TROISIEME RESOLUTION***

*(Plafond global des augmentations de capital)*

L’Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les assemblées générales extraordinaires, connaissance prise du rapport du Directoire et du rapport spécial du Commissaire aux comptes, et conformément aux dispositions du Code de commerce :

1. fixe le plafond global des augmentations du capital social qui pourraient résulter, immédiatement ou à terme, de l’ensemble des émissions d’actions ordinaires, réalisées en vertu des délégations et autorisations consenties au Directoire par la présente Assemblée Générale à un montant nominal total maximal de 20 000 000 euros, compte non-tenu du nombre d’actions à émettre, le cas échéant, au titre des ajustements effectués, conformément à la loi et aux stipulations contractuelles applicables, pour préserver les droits des porteurs de valeurs mobilières donnant accès au capital ;

2. fixe à 30 000 000 euros le montant nominal total maximum global des valeurs mobilières représentatives de titres de créance susceptibles d’être émises en vertu des délégations et autorisations consenties au Directoire par la présente Assemblée Générale.

### ***VINGT-QUATRIEME RESOLUTION***

*(Pouvoirs pour l’accomplissement des formalités légales)*

L’Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les assemblées générales ordinaires, confère tous pouvoirs au porteur d’un original, d’une copie, ou d’un extrait du présent procès-verbal pour effectuer tous dépôts, formalités et publications nécessaires.

# INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES A CARACTERE GENERAL

## SOMMAIRE

<b>1. APERÇU DES ACTIVITES .....</b>	<b>129</b>
1.1 PRINCIPALES ACTIVITES .....	129
1.1.1 Positionnement.....	129
1.1.2 Stratégie.....	130
1.1.3 Avantages concurrentiels .....	130
1.1.4 Principales caractéristiques des baux .....	131
1.1.5 Organisation opérationnelle.....	132
1.1.6 Principaux facteurs ayant une influence sur l'activité ou le résultat .....	133
1.2 PRESENTATION DU MARCHÉ DE L'IMMOBILIER COMMERCIAL.....	134
1.2.1 Facteurs macroéconomiques .....	134
1.2.2 Le marché de l'immobilier et des commerces .....	134
1.2.3 Les tendances .....	135
1.2.4 Environnement concurrentiel de SELECTIRENTE .....	136
1.3 ENVIRONNEMENT REGLEMENTAIRE .....	136
1.3.1 Droit des baux commerciaux .....	136
1.3.2 Droit de l'urbanisme commercial .....	137
1.3.3 Droit de la santé publique.....	138
1.3.4 Droit de l'environnement.....	138
1.3.5 Respect des normes de sécurité .....	138
1.3.6 Régime fiscal applicable à la Société .....	139
1.4 ASSURANCES ET COUVERTURE DES RISQUES .....	139
1.4.1 Présentation générale de la politique d'assurance .....	139
1.4.2 Eléments d'appréciation des couvertures souscrites .....	139
1.4.3 Les couvertures d'assurances .....	140
<b>2. FACTEURS DE RISQUE .....</b>	<b>141</b>
2.1 RISQUES ASSOCIES A L'ACTIVITE DE LA SOCIETE .....	141
2.2 RISQUES JURIDIQUES, REGLEMENTAIRES, FISCAUX, ENVIRONNEMENTAUX, ASSURANCES.....	142
2.3 RISQUES LIES A LA POLITIQUE FINANCIERE .....	144
2.4 RISQUES DE CONFLITS D'INTERET AVEC LA SOCIETE SOFIDY.....	145
2.5 RISQUE DE CHANGE .....	146
2.6 RISQUES SUR ACTIONS .....	146
2.7 RISQUES PAYS .....	146
<b>3. INFORMATIONS DIVERSES CONCERNANT LA SOCIETE .....</b>	<b>147</b>
3.1 HISTOIRE ET EVOLUTION DE LA SOCIETE .....	147
3.1.1 Raison sociale .....	147
3.1.2 Lieu et numéro d'enregistrement .....	147
3.1.3 Date de constitution et durée.....	147
3.1.4 Siège social, forme juridique et législation.....	147
3.1.5 Evénements importants dans le développement des activités de la Société.....	147
3.2 INVESTISSEMENTS .....	148
3.2.1 Description des principaux investissements réalisés par la Société au cours des trois derniers exercices .....	148
3.2.2 Description des principaux investissements de la Société depuis le 1er janvier 2017.....	149
3.2.3 Description des principaux investissements à venir .....	149
3.3 ORGANIGRAMME .....	149
3.3.1 Absence de notion de Groupe.....	149
3.3.2 SOFIDY, Société de Gestion de SELECTIRENTE .....	149
3.3.3 Participation minoritaire de 5 % dans CIMES & CIE.....	150
3.3.4 Participation minoritaire de 1 % dans la SPPICAV TIKEHAU RETAIL PROPERTIES III .....	150
3.3.5 Participation minoritaire de 48 % dans Rose SARL.....	151
3.4 CAPITAL .....	151

3.4.1	Evolutions du capital social depuis 5 ans .....	151
3.4.2	Valeurs mobilières donnant accès à terme au capital de la Société.....	151
3.4.3	Droits de vote double.....	151
3.4.4	Contrôle de la Société .....	151
3.4.5	Auto-contrôle .....	152
3.4.6	Franchissements de seuils et déclarations d'intentions.....	152
3.5	MARQUE .....	152
3.6	SALARIES.....	152
3.7	CONTRATS IMPORTANTS ET OPERATIONS AVEC LES APPARENTES .....	152
3.7.1	Convention de délégation de gestion avec SOFIDY.....	152
3.7.2	Contrats avec les apparentés .....	154
3.8	ACTE CONSTITUTIF ET STATUTS.....	154
<b>4.</b>	<b>ORGANES DE DIRECTION ET DE SURVEILLANCE – GOUVERNEMENT D’ENTREPRISE.....</b>	<b>160</b>
4.1	RENSEIGNEMENTS RELATIFS AUX MEMBRES DU DIRECTOIRE ET DU CONSEIL DE SURVEILLANCE .....	160
4.1.1	Renseignements personnels relatifs aux membres du Directoire.....	160
4.1.2	Renseignements personnels relatifs aux membres du Conseil de Surveillance.....	160
4.1.3	Conflits d'intérêts potentiels au niveau des membres du Directoire et du Conseil de Surveillance ....	161
4.2	FONCTIONNEMENT DES ORGANES DE DIRECTION ET DE SURVEILLANCE .....	162
4.2.1	Le Directoire (articles 14 à 16 des statuts) .....	162
4.2.2	Le Conseil de Surveillance (articles 17 à 22 des statuts) .....	163
4.2.3	Contrats de service liant les membres du Conseil de Surveillance et le Directoire à la Société ou à l'une de ses filiales et prévoyant l'octroi d'avantages au terme d'un tel contrat.....	165
4.2.4	Comités .....	165
4.2.5	Déclaration relative au gouvernement d'entreprise .....	168
4.2.6	Gestion des risques de conflits d'intérêts entre SOFIDY et les autres fonds gérés par SOFIDY .....	169
4.2.7	Gestion des risques de conflits d'intérêts dans le cadre des délégations intra groupe .....	170
4.2.8	Dispositif de contrôle interne .....	170
<b>5.</b>	<b>INFORMATIONS PROVENANT DE TIERS, DECLARATIONS D'EXPERTS ET DECLARATIONS D'INTERETS .....</b>	<b>171</b>
5.1	EXPERTS INDEPENDANTS .....	171
5.2	RAPPORT D'EXPERTISE RESUME – FONCIER EXPERTISE .....	172
5.3	RAPPORT D'EXPERTISE RÉSUMÉ – CUSHMAN & WAKEFIELD.....	181
<b>6.</b>	<b>DOCUMENTS ACCESSIBLES AU PUBLIC.....</b>	<b>189</b>
<b>7.</b>	<b>CONTROLEURS LEGAUX DES COMPTES .....</b>	<b>189</b>
<b>8.</b>	<b>PERSONNES RESPONSABLES .....</b>	<b>189</b>
8.1	RESPONSABLES DU DOCUMENT DE REFERENCE .....	189
8.2	ATTESTATION DES RESPONSABLES DU DOCUMENT DE REFERENCE .....	189
8.3	INFORMATIONS INCLUSES PAR REFERENCE .....	190
<b>9.</b>	<b>TABLE DE CONCORDANCE DU DOCUMENT DE REFERENCE .....</b>	<b>191</b>



# 1. APERÇU DES ACTIVITES

## 1.1 PRINCIPALES ACTIVITES

SELECTIRENTE est une société foncière spécialisée dans l'immobilier de murs de commerces prioritairement de centre-ville et dans une moindre mesure de périphérie. Créée en 1997 à l'initiative de professionnels de l'immobilier, SELECTIRENTE exerce une activité patrimoniale consistant à acquérir et à gérer, en vue de les louer, des actifs immobiliers commerciaux en France et, de manière marginale, à l'étranger. Ces actifs locatifs sont loués à des enseignes de distribution nationale (Kiloutou, Maisons du Monde, Casino, Carrefour, Picard surgelés, la Plateforme du Bâtiment, Lidl...), des services de proximité (agences bancaires, immobilières, intérim, ...) et à des commerçants indépendants.

La Société a vocation à valoriser et à développer son patrimoine immobilier en s'appuyant sur le savoir-faire de la société SOFIDY à qui elle a délégué la gestion complète de son patrimoine.

### 1.1.1 Positionnement

La société s'est positionnée depuis sa création sur le marché de l'investissement dans l'immobilier commercial de magasins et de boutiques en visant à générer des revenus locatifs sécurisés et à optimiser dans une perspective de détention à long terme les rendements des actifs détenus.

Pour cela la Société bénéficie des compétences de la société SOFIDY, Société de Gestion de Portefeuille agréée par l'AMF (agrément GP n°07000042 du 10 juillet 2007, conforme à la directive AIFM depuis le 18 juillet 2014), qui, dans le cadre d'une Convention de Délégation de Gestion signée en octobre 1997 :

- exerce directement les activités à fortes valeurs ajoutées d'asset management (développement et valorisation du patrimoine) et d'exécution des programmes d'investissement, d'arbitrage et de financement,
- conduit les activités de property management (gestion des locataires, entretien du patrimoine, facturation et recouvrement des loyers),
- assure la gestion administrative et comptable de la Société.

Une présentation des principaux accords conclus entre la Société et SOFIDY figure au paragraphe 3.7.1 du présent document de référence.

SELECTIRENTE réalise ses investissements en murs de commerces avec effet de levier en fonction de critères bien établis :

- acquisition exclusive de murs de boutiques et de magasins,
- mutualisation des risques par la diversification des implantations, des enseignes et des activités des preneurs,
- situation favorable des emplacements dans des rues commerçantes en centre-ville ou en périphérie à proximité d'hypermarchés ou de « locomotives » commerciales,
- recherche de locaux déjà loués, à des loyers de préférence inférieurs aux valeurs locatives du marché. Pour un emplacement donné, ce critère de sélection est en effet déterminant et permet, en période de crise immobilière de maintenir le niveau des revenus, et en période de reprise de relouer, de « déplaçonner » ou de « déspecialiser » à des loyers supérieurs aux précédents.

SELECTIRENTE se positionne plus spécifiquement sur les segments de marché suivants :

- **Les boutiques dites « pieds d'immeubles »** : typiquement des surfaces de petite taille (d'environ 40 m<sup>2</sup> à 300 m<sup>2</sup>) situées en centre-ville sur des axes à forte commercialité. Le patrimoine de pieds d'immeubles détenu par la Société est en grande majorité localisé à Paris intra-muros, également dans quelques agglomérations de région parisienne et plus exceptionnellement en province. Outre le commerce de proximité classique (coiffeurs, pressings, fleuristes, etc.), on retrouve parmi les locataires de nombreuses agences bancaires, immobilières et des courtiers en assurance. Ces actifs sont presque toujours soumis au régime de la copropriété et organisés autour d'un règlement de copropriété.
- **Les galeries commerciales ou centres commerciaux de quartiers** : constituées de cellules de petite ou moyenne taille regroupées au sein d'une galerie de centre-ville elle-même généralement organisée autour d'une grande surface alimentaire. On trouve parmi les locataires à la fois des enseignes nationales à la recherche d'une forte cohérence et d'une forte densité, notamment orientés sur l'équipement de la personne. Cet espace est en

général organisé autour d'une copropriété au sein de laquelle la voix du propriétaire de la grande surface alimentaire est prépondérante.

- **Les moyennes surfaces de périphérie** : surfaces de généralement 500 m<sup>2</sup> et plus, localisées dans les zones commerciales en périphérie des agglomérations, avec une attractivité souvent liée à une enseigne dite « locomotive » (hypermarchés, etc.) et une concentration d'enseignes nationales (équipement de la maison, de la personne, alimentaires, bricolage, enseignes discount, etc.). La qualité de la zone commerciale et de l'emplacement dans la zone constitue la valeur de ces actifs dont le bâti est en revanche relativement simple. Ces surfaces sont soumises au droit de l'urbanisme commercial et nécessitent notamment l'obtention d'une autorisation CDAC (Commission Départementale d'Aménagement Commercial).
- **Les surfaces de vente aux professionnels dites « Cash & Carry »** : en général dans les mêmes zones commerciales que les moyennes surfaces de périphéries ou plus rarement dans des zones mixtes laissant davantage de place à des locaux d'activité. S'agissant de vente aux professionnels, elles se caractérisent par une taille significative (2 000 m<sup>2</sup> et bien au delà) qui va de paire avec un niveau de stockage satisfaisant pour la vente en gros, et la dispense d'autorisation d'exploiter de la part de la CDAC. Dans le portefeuille de la Société, ces actifs sont par exemple loués à La Plateforme du Bâtiment (Groupe Saint-Gobain) pour la distribution de matériaux de construction.

### 1.1.2 Stratégie

La Société a pour volonté stratégique la valorisation et le développement de son patrimoine commercial de centre-ville et de périphérie. Cette stratégie repose sur une politique active d'entretien et de valorisation de son patrimoine, une gestion dynamique des baux, et une capacité à identifier et à réaliser des projets d'investissement cohérents. Pour cela SELECTIRENTE s'appuie sur le savoir faire et les compétences de SOFIDY en matière d'immobilier commercial et sur ses capacités de « sourcing » d'actifs commerciaux correspondant aux critères d'investissement.

Ces ambitions stratégiques s'articulent autour de plusieurs axes :

- **Poursuivre la valorisation de son portefeuille actuel** par un programme pluriannuel cohérent d'entretien, de rénovation et de restructuration des actifs (notamment à l'occasion des départs)
- **Maintenir une politique de gestion locative efficace** assurant à la Société des taux d'occupation et de recouvrement de loyers élevés (suivi régulier de la solvabilité de ses locataires, anticipation de leurs besoins, des prochains départs et des restructurations nécessaires)
- **Accroître la rentabilité de ses actifs** par une gestion dynamique des baux à l'occasion notamment des relocations, des renouvellements de baux (déplafonnement) ou encore des cessions de baux (déspécialisations)
- **Mener une politique d'investissement ciblée sur les actifs à fort potentiel de revalorisation**
- **Arbitrer les actifs dont le potentiel de revalorisation est atteint ou qui pourraient ne plus correspondre aux critères d'investissement**
- **Gérer activement la dette bancaire**, avec une stratégie consistant à mettre en place un financement dédié pour chaque nouvelle acquisition, sur des durées relativement longues (généralement 15 ans) et de manière à optimiser le taux de rendement interne de chaque investissement. Afin d'optimiser son exposition au risque et sa structure financière, la société peut réaliser le cas échéant des opérations de couverture, de restructuration de sa dette, de refinancement d'actifs...

### 1.1.3 Avantages concurrentiels

SELECTIRENTE considère que ses principaux avantages concurrentiels sont les suivants :

- **Le sourcing ou les opportunités d'achat d'actifs**

La Société, acteur reconnu dans l'immobilier de murs de commerces, dispose du réseau d'apporteurs immobiliers de SOFIDY. Ce réseau, constitué depuis plus de vingt-cinq ans, est tenu régulièrement et parfaitement informé des profils d'investissement recherchés par la Société. Il comporte un nombre important d'acteurs de l'immobilier commercial qui l'alimentent régulièrement en opportunités d'acquisitions.

Outre ce réseau, la Société s'est attachée depuis plusieurs années :

- à développer des relations commerciales avec les enseignes locataires afin de les accompagner dans leurs projets de développement,
- à se positionner auprès de certains distributeurs comme acquéreur naturel dans le cadre de leurs programmes d'externalisation,
- à répondre à des appels d'offres, en bénéficiant de l'expertise de SOFIDY.

#### - La gestion locative

La Société bénéficie depuis sa création de l'expérience et des compétences de SOFIDY, actionnaire fondateur de la Société, et par ailleurs un des principaux acteurs de la gestion de fonds immobiliers « murs de commerces », à qui SELECTIRENTE a délégué la gestion complète de ses activités depuis sa création.

SELECTIRENTE a su démontrer ses capacités à gérer plus de 350 actifs locatifs, à revaloriser ses actifs en fonction des échéances et des opportunités, tout en s'efforçant en permanence de limiter le risque locatif de son patrimoine pouvant être attaché à une zone géographique, à un locataire ou à un type d'activité commerciale.

La Société démontre au quotidien sa capacité à constituer et développer un patrimoine très sécuritaire, caractérisé par sa maturité, la rareté des actifs détenus, et une forte mutualisation des risques en termes de locataires, d'implantation et d'activités commerciales.

#### - La cession des actifs

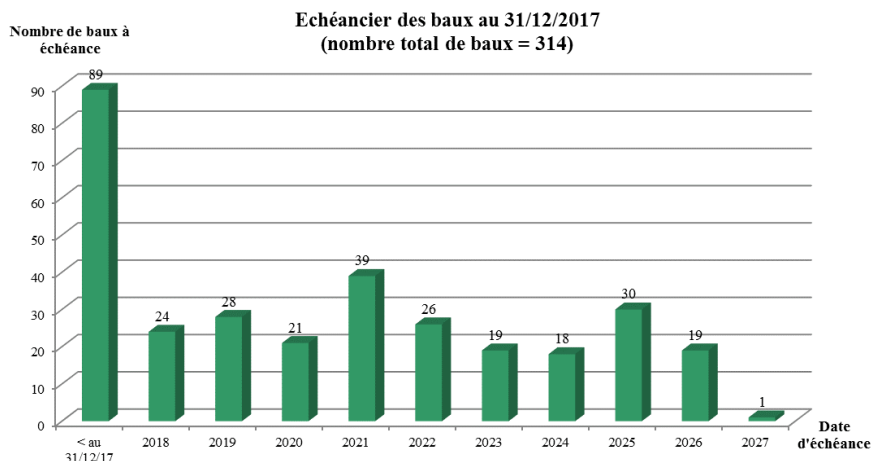
La spécialisation dans le domaine des petites et moyennes surfaces à usage commercial confère à SELECTIRENTE un savoir faire reconnu et notamment une capacité à adapter son portefeuille en fonction de l'offre et la demande et d'une façon plus générale à l'évolution des modes de distribution sur ce type de surfaces. La Société sait ainsi optimiser la cession de certains biens en fonction des conditions de marché.

### 1.1.4 Principales caractéristiques des baux

Les baux conclus par la Société sont d'origines assez diverses, résultant des acquisitions successives et ont donc des durées et des modalités juridiques différentes. La Société procède depuis plusieurs années, dans le cadre d'une politique de gestion active, à l'occasion des renouvellements de baux arrivant à échéance, à une harmonisation progressive de l'ensemble des baux qu'elle exploite. Les baux nouvellement signés prennent la forme d'un bail Type « Bail commercial ». Ces nouveaux baux ont notamment les caractéristiques suivantes : durée supérieure ou égale à 9 ans, une clause d'activité limitative, une clause d'indexation annuelle sur l'indice ILC et la refacturation de la quote part des charges. Ils peuvent mettre par ailleurs à la charge du locataire le coût des réparations d'entretien.

#### **Durée**

La totalité des baux consentis par la Société dans le cadre de son activité sont des baux commerciaux. Leur durée est généralement de neuf ans. Si le bailleur est tenu par la durée minimale fixée au bail, le preneur dispose en revanche, sauf stipulation contraire du bail, d'une faculté de résiliation du bail à l'issue de chaque période triennale sous condition de donner congé par acte extrajudiciaire au moins six mois avant la fin de la période en cours, même si certains baux prévoient une renonciation des locataires à donner congé à la fin du premier renouvellement.



### ***Loyers et charges***

En règle générale, et sous réserve des mécanismes d'augmentation légale du loyer en fonction de la variation de l'indice ICC ou de l'indice ILC, les loyers déterminés lors de la conclusion du bail ne peuvent faire l'objet de réévaluation pendant la durée initiale de celui-ci, sauf circonstances exceptionnelles.

Sauf exception, les loyers sont nets de toutes charges, les preneurs devant notamment rembourser au bailleur la quote-part d'impôts et taxes afférentes aux locaux loués, les primes d'assurance de l'immeuble et les honoraires du gestionnaire de l'immeuble.

Concernant la prise en charge des travaux, la plupart des baux prévoit que le preneur supportera le coût des travaux de mise en conformité des locaux loués avec toute nouvelle législation ou réglementation. Toutefois, certains mettent à la charge du bailleur les travaux de mise en conformité touchant à la structure. Le bailleur conserve, dans la majorité des cas, la charge des grosses réparations telles que définies à l'article 606 du Code civil.

Enfin, la Société supporte l'ensemble des charges qu'elle ne refacture pas à ses locataires (notamment les charges relatives aux locaux vacants et les coûts relatifs à des gros travaux réalisés sur les actifs immobiliers). SOFIDY établit chaque année un budget de charges générales, et un budget travaux. Les dépenses de travaux pouvant être récupérées auprès des locataires sont incorporées au budget de charges générales. Ce budget inclut aussi les primes d'assurances et les honoraires de gestion de SOFIDY.

### ***Indemnité en cas de résiliation***

Certains baux stipulent qu'en cas de résiliation du bail à la prochaine échéance triennale, le preneur devra verser une indemnité au bailleur.

### ***Franchises de loyers***

Conformément aux usages du marché de la location immobilière de commerce, il arrive que la Société accorde certains avantages à ses locataires. Notamment, elle peut accorder des franchises de loyers à l'occasion de la conclusion ou du renouvellement d'un bail.

### ***Cession du droit au bail***

La majorité des baux prévoit que la cession du droit au bail est interdite sauf autorisation préalable du bailleur et précise que le locataire cédant reste garant solidaire du paiement du loyer et des charges et du respect des clauses et conditions du bail pendant la durée résiduelle du bail.

### ***Destruction partielle ou totale des locaux***

En cas de destruction totale des locaux, la majorité des baux prévoit leur résiliation, certains baux prévoient la possibilité pour le bailleur de faire procéder à la reconstruction des locaux loués dans un certain délai à compter de la destruction.

En cas de destruction partielle, si la durée des travaux excède une durée de 12 ou 18 mois selon les baux, le bailleur et le preneur pourront résilier le bail et à défaut d'une telle résiliation, si les travaux sont réalisés, le preneur peut demander une réduction de loyer en raison de sa privation de jouissance.

## **1.1.5 Organisation opérationnelle**

L'organisation opérationnelle de la Société repose tant sur les compétences de son directoire, que sur celles des prestataires à qui la Société a choisi de confier la mise en œuvre de certaines missions sous sa supervision. Cette organisation assure ainsi à la Société une plus grande souplesse dans son fonctionnement et lui permet de maîtriser ses frais de gestion.

### ***Organisation interne***

Les décisions stratégiques de la Société sont arrêtées par le directoire qui définit les orientations de l'activité de la Société et le Conseil de Surveillance veille à leur mise en œuvre. Le directoire peut s'appuyer sur les compétences, l'expérience et la disponibilité des membres du Conseil de Surveillance et bénéficie en outre des avis, recommandations et analyses formulés par le comité d'investissement.

Pour de plus amples développements sur la composition, les modalités d'organisation et les attributions du directoire et du Conseil de Surveillance, il est renvoyé au paragraphe 4.2. du présent document de référence.

## **Externalisation de la gestion**

Il est rappelé que selon les termes de la Convention de Délégation de Gestion détaillée au paragraphe 3.7.1, la Société confie à SOFIDY une mission d'assistance très étendue pour la préparation et l'exécution des programmes d'investissements, de financement et d'arbitrage, la gestion immobilière et locative du patrimoine de la Société ainsi que sa gestion administrative.

La mise en œuvre de la politique d'*asset management* et de *property management* est assurée par SOFIDY.

Les activités d'*asset management* portent sur le diagnostic de chaque actif afin d'optimiser sa valorisation, l'élaboration de la stratégie qui en découle (renouvellement des baux, recherche de nouveaux locataires, rénovation, extension, etc.) et la mise en œuvre de cette stratégie. Elles consistent également à mettre en place des plans d'investissements contribuant au développement et à la valorisation du patrimoine immobilier. Les opérations de commercialisation peuvent être déléguées.

Les activités de *property management* portent notamment sur les missions administratives. Elles consistent pour l'essentiel à gérer au quotidien les rapports avec les locataires, à facturer et recouvrer les loyers, charges et impôts pour le compte de la Société, établir un rapport d'activités mensuel relatant les facturations, les encaissements, l'évolution des arriérés éventuels de loyers et faisant le point sur les dossiers de procédure. Les activités de *property management* recouvrent également la maintenance, le nettoyage et l'entretien des immeubles et le paiement des factures des prestataires de services.

En dehors de SOFIDY, la Société n'est en situation de dépendance vis-à-vis d'aucun de ses prestataires.

### **1.1.6 Principaux facteurs ayant une influence sur l'activité ou le résultat**

D'une manière générale, l'ensemble des facteurs de risque mentionnés au paragraphe 2 du présent document de référence est susceptible d'avoir une influence sur l'activité ou le résultat de la Société.

Les principaux facteurs ayant une influence sur l'activité ou le résultat de la Société sont les suivants :

#### **- Contexte économique**

Les facteurs macroéconomiques décrits au paragraphe 1.2.1 sont susceptibles d'avoir une influence sur l'activité et le résultat de la Société.

#### **- Marché de l'immobilier commercial et concurrence**

Tout évènement ou changement majeur sur le marché de l'immobilier écrit au paragraphe 1.2.2 est susceptible d'avoir une influence sur l'activité et le résultat de la Société.

#### **- Evolution des loyers**

La croissance des loyers dépend de l'amélioration du taux d'occupation du patrimoine de la Société et de l'indexation des loyers. (voir paragraphe 1.3.1)

#### **- Rémunération de la Société**

La rémunération de SOFIDY au titre de la Convention de Délégation de Gestion n'a pas évolué au cours des trois derniers exercices. Elle est décrite de manière détaillée au paragraphe 3.7.1.

#### **- Option sur le régime SIIC**

La Société a opté à effet au 1<sup>er</sup> janvier 2007 pour le régime fiscal SIIC (Sociétés Immobilières d'Investissement Cotées) qui exonère d'impôt sur les sociétés les résultats éligibles à ce régime. Les conditions à respecter et conséquences de ce régime fiscal sont décrites dans le présent document de référence, page 24.

## 1.2 PRESENTATION DU MARCHE DE L'IMMOBILIER COMMERCIAL

### 1.2.1 Facteurs macroéconomiques

La bonne santé du secteur de l'immobilier commercial est directement influencée par la conjoncture économique générale et est notamment fortement corrélée à l'évolution de la consommation des ménages, un agrégat en progression régulière depuis la fin de la deuxième guerre mondiale.

Les autres principaux indicateurs macroéconomiques, notamment la croissance du produit intérieur brut ("PIB"), le niveau des créations d'emploi, le niveau des taux d'intérêts, mais également le niveau de l'indice du coût de la construction, sont susceptibles d'avoir à plus ou moins long terme une incidence sur le marché de l'immobilier commercial.

Le niveau des taux d'intérêts est en effet un facteur important. Des niveaux faibles contribuent à soutenir la valeur des portefeuilles d'actifs commerciaux et à améliorer la santé financière des locataires. Le maintien à un niveau bas des taux d'intérêts à long terme facilite par ailleurs le financement des opérations d'investissements des propriétaires immobiliers en diminuant les coûts liés à la réalisation de leurs projets.

Le niveau de l'indice du coût de la construction (« ICC ») est un autre facteur significatif. Celui-ci détermine l'évolution de la très grande majorité des loyers commerciaux en dehors d'opérations ponctuelles de renouvellements, de déplaçonnements et de déspecialisations de baux pouvant être engagés par le bailleur. Il est à noter que depuis 2008, un nouvel indice des loyers commerciaux (« ILC ») est également applicable, ce nouvel indice s'applique à tous les baux conclus ou renouvelés à compter du 1<sup>er</sup> octobre 2014.

### 1.2.2 Le marché de l'immobilier et des commerces

#### *Les commerces de centre-ville*

En centre-ville on constate une demande très sélective, ainsi que la poursuite des développements sur les villes moyennes. Les enseignes sont confrontées à la rareté des emplacements « prime », plus particulièrement pour les boutiques de moins de 300 m<sup>2</sup> et à des valeurs locatives élevées, ce qui suscite un début de réflexion sur le choix des emplacements mais sans se traduire encore par des politiques déterminées.

Au-delà des caractéristiques immobilières classiques des commerces (localisation, surface, ...), la prudence des enseignes est également perceptible dans l'allongement des délais de négociation et par la fragilité de leur engagement. Ces dernières sont aujourd'hui prêtes à attendre l'opportunité.

De plus, les autorisations indispensables et les contraintes administratives, urbanistiques et architecturales qui imposent des limitations évidentes, pèsent tout particulièrement sur le développement des hyper-centre-villes et notamment pour l'équipement de la personne. Le concept des mégastores se développant sur des surfaces importantes, reste limité à des opérations de notoriété très ponctuelle, réservées à de rares utilisateurs, avec des travaux de restructuration et des coûts d'aménagement très élevés.

Les grandes chaînes de distribution aussi bien que les commerçants plus modestes ne sont plus prêts à payer des loyers hors marché pour un bel emplacement sans garantie de rentabilité.

Le marché des emplacements secondaires offre en revanche une réelle liquidité. Il peut suffire de quelques initiatives pour susciter de nouveaux flux et voir apparaître des zones de consommations nouvelles ou différenciées.

Par ailleurs, les emplacements secondaires (N°1 bis, N°2, ...), dont les valeurs s'ajustent plus facilement, sont concernés au premier chef par les politiques menées par la plupart des grandes villes pour « réharmoniser économiquement les quartiers ».

Certains centres-villes attendent l'installation de grandes enseignes pour redonner vie à leur activité commerciale. D'autres, pour attirer une nouvelle clientèle, optent pour des projets de centres commerciaux et/ou de galeries marchandes, souvent des réhabilitations soignées, gage de qualité et de chalandise future. Les valeurs locatives se maintiennent à des niveaux élevés, ce qui freine quelque peu une nette reprise du développement. De nombreuses chaînes d'ailleurs, prouvent qu'elles n'hésitent pas à se remettre en question, en adaptant leurs formats actuels à des surfaces plus petites.

## **Les commerces de périphérie**

Des « Boites » aux retail Parks

Longtemps critiquées pour avoir « défiguré » l'entrée des villes, ces zones commerciales à ciel ouvert constituées de « boîtes commerciales » sont en pleine mutation, sous l'exigence conjuguée des collectivités, des consommateurs et du régulateur.

Jusqu'à présent, le développement des zones d'activités commerciales en périphérie des villes se faisait à l'initiative des enseignes, chacune installant sa « boîte » et gérant sa politique commerciale indépendamment des autres. Aujourd'hui, sous l'impulsion d'investisseurs, de promoteurs et de gestionnaires, une nouvelle génération de parcs d'activités commerciales (« PAC » ou « retail parks ») se développe avec une architecture soignée et cohérente.

Toutefois, en ce qui concerne leur développement commercial et le maillage de leurs magasins, les enseignes sont de plus en plus prudentes et font preuve d'attentisme dans leur prise de décision. Ainsi, malgré une demande exprimée importante et de réels besoins de création de surfaces supplémentaires dans certains secteurs, de nouveaux projets pourraient ne pas voir le jour.

Finalement, la définition des zones d'attractivité des parcs de périphérie pose, ou posera de façon particulièrement complexe, les questions de densité de l'offre commerciale, non plus seulement vis-à-vis du centre-ville mais également entre eux. Reste à savoir si la demande locative sera suffisante pour absorber tous les projets actuels.

### **1.2.3 Les tendances**

***Il se dessine des grandes tendances en termes d'offre qui se décomposent :***

- Pour les rues commerçantes
  - o Renouveau de l'offre contraint par la pénurie de foncier et les difficultés techniques et administratives d'intervention en centre-ville.
  - o A Paris, reconversion de biens immobiliers de l'Etat et émergence de nouvelles polarités commerciales aux marges de la capitale (Nord et est parisien) exception faite de quelques opérations dans le centre de Paris (rénovation de la Samaritaine, de la Poste du Louvre, du marché Saint Germain).
  - o En province, opérations urbaines mixtes d'envergure (restructuration du 31 rue de Béthune à Lille, de l'Hôtel Dieu de Lyon, rénovation du quartier Grôlée Carnot à Lyon...) dans le cadre d'une politique de dynamisation des centres urbains.
- Pour les centres commerciaux
  - o Baisse sensible des ouvertures de centres commerciaux en 2017 : 280 000 m<sup>2</sup> de centres commerciaux ouverts en 2017 contre 408 000 m<sup>2</sup> en 2016.
  - o Une part significative des ouvertures correspondant à des extensions de parcs existants (Carré Sénart, Val d'Europe...) plutôt qu'à la création pure.
- Parcs d'activités commerciales
  - o Hausse de 15% du volume d'ouverture de parcs d'activités commerciales en 2017 (470 000 m<sup>2</sup> ouverts en 2017 contre 410 000 m<sup>2</sup> en 2016) alimenté par des opérations de tailles moyennes principalement en Province (Promenade de Flandre à Roncq, Shopping Promenade à Amiens...).

***Les tendances de la demande :***

- Rationalisation des réseaux de boutiques : les incertitudes du contexte économique ont incité plusieurs acteurs à maîtriser avec plus de rigueur leurs coûts immobiliers,
- Internationalisation : des enseignes internationales non présentes sur le marché français n'hésitent pas à s'y implanter. La croissance des enseignes établies en France depuis peu est importante et témoigne de cette attractivité,
- Recentrage sur les emplacements « prime » : les mouvements de 2017 ont surtout reflété le vif appétit des enseignes pour les sites et emplacements numérotés leur permettant de limiter les risques associés à leurs ouvertures,
- Expansion : quelques grands groupes français et internationaux ont mis en place une politique d'ouverture de nouveaux magasins dans un souci de croissance de leurs résultats,
- Ouverture par des enseignes spécialisées historiquement présentes en périphérie de formats plus réduits en centre-ville (Maisons du Monde, L'Appart by Leroy Merlin, Boulanger...) en réponse à l'évolution de la part du e-commerce.

## 1.2.4 Environnement concurrentiel de SELECTIRENTE

La concurrence dans le secteur de l'investissement en immobilier commercial s'est nettement intensifiée ces dernières années. Cet environnement concurrentiel trouve avant tout son origine dans la masse de capitaux prêts à s'investir dans l'immobilier d'une manière générale et dans l'immobilier commercial en particulier. De plus, l'allocation à cette classe d'actifs de la part des institutions gérant de l'épargne longue (compagnies d'assurance, fonds de pensions...) pourrait croître encore dans les années à venir.

Si la crise financière déclenchée par les « subprimes » au cours de l'été 2007 est venue rebattre les cartes sur le marché de l'investissement en immobilier d'entreprises, l'environnement concurrentiel de SELECTIRENTE reste intense. Les segments des murs de commerces et le centre-ville sont plus que jamais recherchés par les investisseurs en cette période de sortie de crise.

Dans le cadre de son activité patrimoniale, la Société se trouve en concurrence avec de nombreux acteurs dont la typologie peut être résumée de la manière suivante :

- des grandes foncières cotées tant françaises qu'internationales (Unibail Rodamco, Klépierre / Corio, Mercialis, Hammerson...) disposant d'un parc immobilier et d'une surface financière sans commune mesure avec celle de la Société. Cette capacité financière et cette aptitude à entreprendre des projets de taille significative en propre, offrent aux plus grands intervenants sur le marché la possibilité de répondre à des appels d'offres concernant des opérations d'acquisitions d'actifs ne correspondant pas nécessairement aux critères d'investissement et aux objectifs d'acquisition que la Société s'est fixés ;
- des foncières cotées de taille plus modeste généralement non spécialisées en murs de commerces (Paref, Affine, Mines de la Lucette, Foncière Massena...);
- des sociétés ou fonds d'investissements non cotés (Grosvenor, Financière Técheney, LFPI...), ainsi que des SCPI (Immorent, Buroboutic, Multicommerce, Foncia Pierre Rendement...) spécialisés ou non sur les murs de commerces et présentant un patrimoine commercial et une capacité d'investissement très divers. ;
- bien que le mouvement soit plutôt à l'externalisation des patrimoines immobiliers, certains acteurs de la distribution alimentaire ou spécialisée disposent d'un patrimoine important d'actifs commerciaux généralement exploités en propre ;
- des sociétés de promotion spécialisées en urbanisme commercial ;
- des investisseurs particuliers indépendants de nature et de taille très diverses ;
- enfin des OPCI (Organismes de Placement Collectif Immobilier).

Cependant le segment des actifs d'une valeur de 0,5 à 5 millions d'euros sur lequel se positionne la Société reste toutefois moins recherché que celui des centres commerciaux, galeries commerciales, *retail parks* et autres parcs d'activité commerciale visés par les grandes sociétés foncières européennes et les fonds anglo-saxons. Il faut noter que les actifs de petite taille font quant à eux l'objet d'une demande croissante de la part des particuliers.

Le segment spécifique occupé par SELECTIRENTE, notamment concernant les pieds d'immeubles de centre-ville, est difficilement quantifiable car il ne fait l'objet d'aucune étude statistique de la part des organismes spécialisés (IEIF,...) ou professionnels du secteur (BNP Paribas Real Estate, CBRE,...). Malgré cet environnement concurrentiel très diffus, SELECTIRENTE occupe probablement une place importante et reconnue sur ce marché.

## 1.3 ENVIRONNEMENT REGLEMENTAIRE

Dans la conduite de son activité de détention d'actifs immobiliers, la Société est tenue de respecter les réglementations d'application spécifique ou générale régissant, entre autres les baux commerciaux, le droit de l'urbanisme, la santé publique, l'environnement, la sécurité et les règles fiscales inhérentes à son statut de SIIC.

### 1.3.1 Droit des baux commerciaux

Les baux commerciaux sont régis par le décret n° 53-962 du 30 septembre 1953, codifié pour partie aux articles L.145-1 et suivants du Code de Commerce, qui dispose que leur durée ne peut être inférieure à 9 ans. Néanmoins, le preneur a la faculté de résiliation à l'expiration de chaque période triennale, sous condition de donner congé par acte extrajudiciaire au moins six mois avant la fin de la période en cours. Le bailleur, en revanche, ne peut reprendre les locaux à l'expiration de chaque période triennale au preneur que s'il entend, notamment, construire, reconstruire l'immeuble existant ou le surélever et ne peut demander la résiliation judiciaire du bail qu'en cas de manquement du locataire à ses obligations contractuelles. Lors de la conclusion du contrat, les parties fixent librement le loyer initial. En l'absence de clause d'indexation annuelle prévue dans le bail, le loyer ne peut être révisé que tous les trois ans pour correspondre à la valeur locative, sans pouvoir, sauf exception, excéder la variation de l'indice trimestriel (ICC ou ILC) intervenue depuis la dernière fixation du loyer. Les baux comprennent le plus souvent une clause d'indexation annuelle.



Le loyer est indexé le plus souvent au 1<sup>er</sup> janvier de chaque année en fonction de la variation de l'Indice National du Coût de la Construction publié trimestriellement par l'INSEE ou ILC.

A l'issue du bail, la Société peut refuser de renouveler le bail au profit du locataire ou délivrer un congé au locataire avec offre de renouvellement à de nouvelles conditions financières. De son côté, le locataire peut demander le renouvellement de son bail aux mêmes conditions. A défaut, le bail se poursuivra par tacite reconduction aux conditions applicables en fin de bail.

A la suite d'un refus de renouvellement délivré par la Société, celle-ci doit payer une indemnité d'éviction au locataire afin de réparer tout le préjudice subi par le locataire évincé, à moins qu'elle ne justifie le non-paiement de cette indemnité par l'existence d'un motif grave et légitime. Dans le cas où l'indemnité d'éviction est due, la Société bénéficie d'un droit de repentir, à savoir la faculté de revenir sur sa décision et de proposer le renouvellement du bail en cause. Ce droit de repentir peut être exercé, à la condition que le locataire n'ait pas pris de dispositions pour quitter les lieux avant, jusqu'à l'expiration d'un délai de quinze jours à compter de la date à laquelle la décision fixant l'indemnité d'éviction est passée en force de chose jugée. L'exercice de ce droit de repentir est irrévocable et entraîne le renouvellement du bail à compter de la notification de la mise en œuvre de ce droit par exploit d'huissier au locataire. A la suite d'un congé avec offre de renouvellement délivré par la Société ou d'une demande de renouvellement par le locataire, le loyer peut être fixé, soit à l'amiable entre les parties, soit judiciairement faute d'accord entre les parties.

Dans ce dernier cas, la partie la plus diligente doit saisir la Commission Départementale de Conciliation, avant toute saisine du Tribunal de Grande Instance, afin qu'elle rende un avis sur le montant du loyer et tente de concilier les parties. A défaut d'accord, la contestation doit être portée dans les deux ans à compter de la prise d'effet du renouvellement devant le Tribunal de Grande Instance. Le loyer du bail renouvelé doit répondre à deux principes : il doit correspondre à la valeur locative des locaux et son renouvellement se fera conformément à la règle dite "du plafonnement" instaurée par le décret n° 53-962 du 30 septembre 1953. A moins d'une modification notable de certains éléments déterminant la valeur locative des locaux loués ("facteurs locaux de commercialité") entraînant une variation de la valeur locative de plus de 10 %, les loyers des baux, dont la durée n'est pas supérieure à 9 ans, sont plafonnés et ne peuvent excéder la variation de l'indice ICC. Echappent néanmoins à cette règle dite "du plafonnement", les bureaux, les locaux "monovalents" (locaux destinés de par leur agencement particulier à l'exercice d'une seule activité) ou les baux d'une durée initiale de 9 années et qui, par le fait d'une tacite reconduction, ont eu une durée globale effective de plus de 12 années. Dans un tel cas, la libre renégociation du loyer pourra être entreprise avec les preneurs à l'issue de la durée contractuelle du bail pour les baux de bureaux ou locaux monovalents et à l'issue du bail en fonction des conditions de marché alors en vigueur pour les baux d'une durée dépassant 12 ans. Pour les baux d'une durée supérieure à 9 ans, les loyers échappent également à la règle du plafonnement et leur renégociation peut être entreprise avec les preneurs lors du renouvellement de leur bail, aux conditions de marché. Pour les baux de 9 ans, la Loi Pinel prévoit que la variation des loyers découlant d'un déplafonnement soit limitée à 10% par an.

Par ailleurs, depuis la publication du décret d'application de l'Indice ILC, toutes les activités commerciales peuvent bénéficier de ce nouvel indice. Celui-ci est calculé et publié trimestriellement par l'INSEE et se compose pour 50 % de l'indice des prix à la consommation hors tabac et hors loyers, pour 25 % de l'indice du coût de la construction (ICC) et pour 25 % de l'indice du chiffre d'affaires du commerce de détail en valeur (ICAVaCAD) publié par l'INSEE. Ce nouvel indice offre une alternative à la référence à l'indice trimestriel mesurant le coût de la construction (ICC) utilisé jusque lors pour calculer l'évolution des loyers commerciaux.

Le champ d'application de l'ILC est plus restreint que celui du bail commercial résultant de l'article L145-1 du code de commerce. Il concerne les locataires commerçants et artisans qui exercent une activité commerciale et immatriculés au registre du commerce et des sociétés ou au répertoire des métiers. Sont exclues du nouveau dispositif les activités exercées dans des immeubles à usage exclusif de bureaux, même si le titulaire bénéficie d'un bail commercial, les activités exercées dans des plates-formes logistiques et les activités industrielles.

L'indice ILC s'applique désormais à tous les baux conclus ou renouvelés à compter du 1<sup>er</sup> octobre 2014.

### **1.3.2 Droit de l'urbanisme commercial**

La loi N°73-1193 du 27 décembre 1973 d'orientation du commerce et de l'artisanat dite loi Royer, modifiée par la loi N°96-1018 du 15 juillet 1996, soumet la création et l'extension d'ensembles commerciaux, le regroupement de surfaces de vente existantes ou les changements de secteurs d'activités à l'obtention d'une autorisation spécifique dénommée « autorisation CDAC » du nom de l'organisme qui la délivre, la Commission Départementale d'Aménagement Commercial. Sont soumis à cette autorisation les projets dont l'objet est la création ou l'extension d'un ensemble commercial d'une surface de vente supérieure à 1 000 m<sup>2</sup> ou devant dépasser ce seuil lorsque le projet aboutit. Cette autorisation est un préalable nécessaire à l'exploitation de surfaces de vente dans un centre commercial. Toute exploitation de surfaces de vente non autorisée est lourdement sanctionnée par le Code de l'urbanisme (amende et, à défaut de régularisation, destruction des mètres carrés illégaux). A la connaissance de la Société, il n'existe aucun litige

ou décision administrative ou judiciaire intervenu à son encontre ou à l'encontre d'un de ses locataires en matière d'infraction à l'urbanisme commercial.

### **1.3.3 Droit de la santé publique**

La Société est tenue de procéder à la recherche de la présence d'amiante et, le cas échéant, aux travaux de désamiantage conformément aux articles R.1334-14 à R.1334-29 et R.1336-2 à R.1336-5 du Code de la santé publique. Selon le niveau d'état de conservation de l'amiante détectée, le propriétaire doit faire procéder soit à un contrôle périodique de l'état de conservation des matériaux, soit à une surveillance du niveau d'empoussièrément de l'atmosphère, soit à des travaux de confinement ou de retrait de l'amiante. La proportion d'immeubles amiantés détenus par la Société est très faible et ne nécessite pas de travaux particuliers conformément à la réglementation en vigueur. Aucune opération de désamiantage en cours ou envisagée n'a été identifiée.

La Société est également assujettie à la réglementation en vigueur en matière de lutte contre les risques d'intoxication au plomb, dont les dispositions sont insérées dans le Code de la santé publique aux articles L.1334-1 à L.1334-6 et R.1334-1 à R.1334-13. Si un diagnostic de l'immeuble révèle un risque d'intoxication ou d'accessibilité au plomb pour les occupants, le préfet en informe alors le propriétaire et organise avec lui l'exécution des travaux nécessaires.

### **1.3.4 Droit de l'environnement**

Dans les cas où les sites détenus par la Société seraient classés par acte administratif dans une zone couverte par un plan de prévention des risques technologiques, par un plan de prévention des risques naturels prévisibles ou dans une zone sismique, la Société est tenue, aux termes de l'article L.125-5 du Code de l'environnement et du décret N°2005-134 du 15 février 2005, d'en informer les locataires.

Certaines installations peuvent également être soumises aux réglementations régissant les Installations Classées pour la Protection de l'Environnement (ICPE). Une installation classée (Loi du 19 juillet 1976) est une installation qui peut présenter des dangers ou des inconvénients pour la commodité du voisinage, la santé, la sécurité, la salubrité publique et l'environnement. L'exploitant d'une installation classée est tenu d'informer préalablement le préfet de toute transformation notable qu'il envisage d'apporter à cette installation classée et de lui remettre, tous les dix ans, un bilan de fonctionnement dont le contenu est précisé par l'arrêté du 17 juillet 2000. Par ailleurs, lorsque l'installation classée est mise à l'arrêt définitif, son exploitant doit en informer le préfet au moins un mois avant cette mise à l'arrêt et doit remettre le site dans un état tel qu'il ne s'y manifeste aucun des dangers ou inconvénients visés à l'article L.511-1 du Code de l'environnement.

La Société est tenue de respecter la réglementation sur l'eau pour l'utilisation et les rejets à l'eau, et notamment l'obligation de traitement des eaux usées conformément aux dispositions du Code de la santé publique et du Code général des collectivités territoriales, ainsi que la gestion qualitative et quantitative des eaux pluviales (Loi sur l'eau de janvier 1992).

Par ailleurs, conformément aux réglementations dites RT 2005, RT 2012, à la loi n° 2009-967 du 3 août 2009 dite Grenelle I, et celle du 13 juillet 2010 dite Grenelle II, la politique menée en matière de développement durable s'appuiera en 2011 sur une série de diagnostics et de travaux ciblés sur la réduction des consommations d'énergie.

### **1.3.5 Respect des normes de sécurité**

En tant qu'établissements recevant du public, certains immeubles et les centres commerciaux sont soumis aux normes de sécurité contre les incendies déterminées par les articles R.123-1 à R.123-55 du Code de la construction et de l'habitation. Avant toute ouverture des établissements recevant du public, il est procédé à une visite de réception par la commission de sécurité. Après avis positif de la commission de sécurité, le maire autorise l'ouverture de l'établissement par arrêté. Par ailleurs, une visite en vue de vérifier le respect des normes de sécurité a lieu périodiquement.

En outre, ces locaux commerciaux font l'objet d'une obligation de gardiennage ou de surveillance dès lors que leur importance ou leur situation le justifie. Il s'agit, conformément à l'article L.127-1 du Code de la construction et de l'habitat, de prendre les mesures permettant d'éviter les risques manifestes pour la sécurité et la tranquillité des locaux. Les modalités d'application de cette disposition ont été précisées pour les locaux commerciaux par le décret N° 97-46 du 15 janvier 1997 et pour les parcs de stationnement par le décret N° 97-47 du 15 janvier 1997.

Par ailleurs, la loi du 11 février 2005 pour l'égalité des droits et des chances, la participation et la citoyenneté des personnes handicapées impose la mise en accessibilité aux personnes à mobilité réduite des établissements recevant du public. Les établissements non conformes au 31 décembre 2014 ont l'obligation de déposer avant fin septembre 2015 un Agenda d'Accessibilité Programmé (Ad'Ap) consistant un engagement de mise en conformité accompagné d'un planning des travaux à mettre en œuvre.

### **1.3.6 Régime fiscal applicable à la Société**

La Société a opté, à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2007, pour le régime fiscal des SIIC prévu à l'article 208 C du Code général des impôts. Ce régime permet aux SIIC de bénéficier d'une exonération d'impôt sur les sociétés au titre de leurs revenus locatifs et des plus-values qu'elles réalisent à l'occasion de cessions d'immeubles ou de certaines participations dans des sociétés immobilières.

En contrepartie de cette exonération, les SIIC sont soumises à une obligation de distribution :

- d'au moins 95 % de leurs bénéfices exonérés provenant de leur activité locative, distribution devant intervenir avant la fin de l'exercice qui suit leur réalisation ;
- d'au moins 60 % de leurs bénéfices exonérés provenant de la cession d'immeubles ou de certaines participations dans des sociétés immobilières, distribution devant intervenir avant la fin du deuxième exercice qui suit celui de leur réalisation ;
- de la totalité des dividendes reçus de filiales ayant opté pour le régime spécial, redistribution devant intervenir au cours de l'exercice suivant celui de leur perception.

La quote-part de résultat provenant de sociétés de personnes ayant un objet identique à la SIIC est exonérée à condition qu'elle soit distribuée dans les proportions et délais indiqués ci-dessus en distinguant la part qui provient de la location d'immeubles, de leur cession ou de dividendes reçus de filiales ayant opté.

Le non-respect de l'obligation de distribution entraîne la taxation dans les conditions de droit commun de l'ensemble du bénéfice de l'exercice.

De plus, lors de l'option pour le régime SIIC, la Société est redevable d'un impôt sur les sociétés (« Exit tax ») au taux de 16,5 % assis sur la différence entre la valeur vénale de ses actifs immobiliers au jour de son option pour le régime SIIC et leur valeur fiscale. Cet impôt peut être payé en quatre versements le 15 décembre de l'année de l'option et des trois autres années suivantes. Les plus-values latentes relatives aux autres immobilisations ne sont pas taxables à condition que la société s'engage à calculer les plus-values réalisées ultérieurement, lors de la cession des immobilisations, d'après la valeur fiscale qu'elles avaient à la clôture de l'exercice précédant l'entrée dans le régime.

En cas de sortie du régime SIIC dans les dix ans suivant l'option, les SIIC sont tenues d'acquitter un complément d'impôt sur les sociétés sur les plus-values qui ont été imposées au taux réduit, égal à la différence entre l'imposition au taux de l'impôt sur les sociétés et celle au taux de 16,5 %.

Sur les conséquences comptables et financières de l'option pour ce régime, voir page 24 du présent document de référence.

## **1.4 ASSURANCES ET COUVERTURE DES RISQUES**

### **1.4.1 Présentation générale de la politique d'assurance**

La politique en matière d'assurance mise en œuvre par la Société vise notamment à protéger le patrimoine et à se prémunir contre les responsabilités encourues. La Société bénéficie du pouvoir de négociation du groupe SOFIDY qui lui permet d'obtenir des conditions d'assurance avantageuses.

La politique d'assurance de la Société prend en compte les impératifs suivants :

- identification et quantification des risques les plus importants en termes d'exposition et de capitaux assurés et analyse des risques aléatoires ;
- souscription des couvertures d'assurances adaptées aux sinistres qui peuvent être raisonnablement anticipés pour des montants évalués, soit par des expertises agréées par les assureurs, soit après estimation des risques faite en collaboration avec les services internes et le courtier de la Société ;
- choix d'un assureur de premier plan afin de se prémunir contre tout risque d'insolvabilité de l'assureur et/ou du réassureur.

### **1.4.2 Eléments d'appréciation des couvertures souscrites**

Concernant les principes de souscription exposés ci-avant, les garanties décrites ci-après le sont à titre indicatif d'une situation à un moment donné et ne peuvent être retenues comme étant permanentes du fait des modifications rendues nécessaires tant sur les risques à garantir que sur le niveau des garanties elles-mêmes, susceptibles d'intervenir à tout

moment du fait des contraintes des marchés d'assurances et/ou de tout arbitrage éventuel de la Société. Le niveau des couvertures d'assurances retenu vise à fournir, dans le respect des objectifs ci-avant indiqués et sous réserve des contraintes liées aux marchés d'assurances, les capacités financières permettant une couverture significative des sinistres d'intensité raisonnablement estimée quant à leur montant et leur probabilité. A la date du présent document, aucun sinistre significatif, susceptible de modifier tant les conditions futures de couvertures que les montants globaux des primes d'assurance n'est intervenu.

### 1.4.3 Les couvertures d'assurances

La Société bénéficie d'une couverture d'assurance souscrite auprès de la compagnie d'assurance AXA pour la couverture dommages aux biens et perte de loyers ainsi que pour la couverture responsabilité civile.

Les actifs du patrimoine sont tous assurés en valeur de reconstruction à neuf, applicable sous certaines conditions et aux biens auxquels peut être appliqué un coefficient de vétusté inférieur à 25 %. Les conséquences pécuniaires de la mise en jeu de la responsabilité civile du propriétaire à l'égard des tiers sont également assurées. Les primes d'assurances dommage aux biens et pertes de loyers peuvent être refacturées aux locataires dans les charges de fonctionnement si les baux le prévoient. D'une manière générale, la Société estime que les polices d'assurances dont elle bénéficie sont adéquates au regard de la valeur des actifs assurés et du niveau de risque encouru.

Type de contrat	Compagnie	Principaux risques couverts	Couverture en euros	Franchise en euros
Couverture Multirisque Immeubles	AXA	Incendie, évènement climatique, DDE, vandalisme, émeutes, etc.	Montant des dommages	10 000 € par sinistre
		Evènement naturel hors décret	Plafond de 3 000 000 €	
		responsabilité civile, tous dommages corporels, matériel, immatériel confondus	Plafond de 7 500 000 € par sinistre au titre de la responsabilité civile	
		responsabilité à l'égard : des propriétaires des bâtiments des voisins et des tiers des locataires	Plafond de 4 500 000 €	

Liste des principales exclusions : dommages intentionnellement causés par l'assuré, guerres, effets directs ou indirects d'explosions, de dégagement de chaleur, d'irradiations provenant de radioactivité, dommages dus à l'usure mécanique, thermique ou chimique.

La couverture perte de loyers et charges est de 3 ans.

L'indemnité est contractuellement limitée à 19 900 000 € (non indexée) par sinistre, tous préjudices confondus (ensemble des dommages matériels, frais et pertes, recours des voisins et des tiers, hors responsabilité civile propriétaire d'immeubles).

## 2. FACTEURS DE RISQUE

Les investisseurs, avant de procéder à la souscription/l'acquisition d'actions ou d'instruments financiers de la Société, sont invités à examiner l'ensemble des informations contenues dans le présent document de référence, y compris les risques décrits ci-dessous. Ces risques sont, à la date de dépôt du document de référence, ceux dont la réalisation est susceptible d'avoir un effet défavorable significatif sur la Société, son activité, sa situation financière ou ses résultats et qui sont importants pour la prise de décision d'investissement. La société a procédé à la revue de ses risques, considère qu'il n'y a pas d'autres risques significatifs hormis ceux présentés ci-dessous et considère ces risques pertinents et significatifs. L'attention des investisseurs est toutefois attirée sur le fait que la liste des risques présentée n'est pas exhaustive et que d'autres risques, inconnus ou dont la réalisation n'est pas considérée, à la date d'enregistrement du document de référence, comme susceptible d'avoir un effet défavorable sur la Société, son activité, sa situation financière ou ses résultats, peuvent exister.

### 2.1 RISQUES ASSOCIES A L'ACTIVITE DE LA SOCIETE

#### *Risques liés au marché de l'immobilier commercial*

Le secteur des murs de commerces sur lequel intervient principalement la Société est un secteur soumis à fluctuations, même si ce dernier est historiquement moins cyclique que les autres secteurs immobiliers (bureaux, activité, logistique ou habitation).

Les niveaux des loyers et la valorisation des actifs à usage commercial sont fortement influencés par l'équilibre de l'offre et de la demande, par la situation économique en général, et par la consommation des ménages en particulier. La conjoncture économique générale est susceptible d'encourager ou au contraire de freiner la demande en murs de commerce. Elle peut également avoir une incidence à long terme sur le taux d'occupation et sur la capacité des locataires à payer leur loyer et leurs charges locatives.

La bonne santé du commerce en France est notamment fonction du dynamisme de la consommation des ménages. Malgré une croissance régulière de cet indicateur depuis plusieurs décennies, une baisse de celui-ci pourrait dégrader la solvabilité des locataires, réduire la demande sur le marché de l'immobilier commercial et peser sur les niveaux des loyers. Par ailleurs, un certain nombre d'autres facteurs caractérisant la situation économique en général, tels que les variations portant sur le niveau des taux d'intérêts, l'indice INSEE du coût de la construction (ICC) ou l'indice des loyers commerciaux (ILC), sur lesquels sont indexés les loyers des baux, influent directement sur la valeur des actifs et les revenus locatifs de la Société.

Une évolution défavorable de l'un ou l'autre de ces facteurs serait susceptible d'affecter les résultats, l'activité, la valeur du patrimoine et la situation financière de la Société.

#### *Risques liés à l'environnement concurrentiel*

Dans un contexte marqué par la maturité du marché et la rareté des sites susceptibles de répondre à ses objectifs de développement et d'acquisition, et face à la concurrence de multiples autres investisseurs, dont certains disposent d'une surface financière plus importante, la Société peut ne pas être à même de mener à bien sa stratégie de développement, ce qui pourrait avoir un effet défavorable sur sa croissance, sur son activité et ses résultats futurs. Cette concurrence à l'investissement a été renforcée en 2014 par la mise en application de la Loi Pinel prévoyant, en cas de vente d'un local à usage commercial, un droit de préemption au profit du locataire.

Dans le cadre de son activité locative, la Société est également confrontée à une concurrence provenant de moyennes surfaces implantées en périphérie des villes, ou encore de centres commerciaux de quartier de centre-ville détenus par des sociétés concurrentes et situés sur une zone de chalandise étendue se confondant parfois avec celle couverte par ses propres magasins. Ces différents facteurs sont susceptibles d'affecter le chiffre d'affaires de ses moyennes surfaces et de ses boutiques, leurs perspectives de développement et de résultats ainsi que les revenus locatifs et les résultats qu'elles génèrent pour la Société.

Par ailleurs, le développement du commerce électronique est susceptible de réduire le besoin des enseignes de distribution en matière de surfaces commerciales.

#### *Risques liés aux acquisitions*

L'acquisition de biens immobiliers comporte un certain nombre de risques : (i) pertinence de l'analyse des avantages, des faiblesses et du potentiel de rendement locatif de tels actifs, (ii) existence d'effets à court terme sur les résultats

opérationnels de la Société, (iii) tous les risques liés à la découverte de problèmes inhérents à ces acquisitions (surfaces de vente exploitées supérieures à celles autorisées, présence de substances dangereuses ou toxiques, problèmes environnementaux).

D'autres risques sont également attachés à de telles opérations notamment la mauvaise évaluation de la valeur de ces actifs et la non réalisation des objectifs de rentabilité locative et de taux d'occupation des actifs commerciaux ainsi acquis. La Société ne peut en outre garantir que de telles opportunités d'acquisition se présenteront, ni que les acquisitions auxquelles elle y procédera se révéleront rentables.

### ***Risques d'insolvabilité des locataires***

La quasi-totalité du chiffre d'affaires de la Société est générée par la location à des tiers de ses actifs immobiliers. Dès lors, tout retard ou défaut de paiement des loyers, ou encore toute difficulté financière touchant les locataires, serait susceptible d'affecter les résultats de la Société.

Ce risque doit s'apprécier au regard de la politique de diversification de la Société visant à limiter le poids individuel de chaque locataire dans la formation du chiffre d'affaires, ainsi qu'au regard de la réglementation en matière de baux commerciaux qui offre au bailleur un certain nombre d'outils pour sortir de ce type de situation.

### ***Risques liés au contrat conclu avec la Société de Gestion SOFIDY***

SELECTIRENTE est une société anonyme à Directoire et Conseil de Surveillance dont la gestion a été déléguée depuis sa création à la société SOFIDY suivant les termes d'une Convention de Délégation de Gestion.

Aux termes de la Convention de Délégation de Gestion, la Société confie à SOFIDY la préparation et l'exécution des programmes d'investissement de financement et d'arbitrages décidés par la Société. La Société confie également à SOFIDY la charge de la gestion administrative et immobilière de la Société (tenue comptable et juridique, gestion et administration quotidienne des actifs de la Société, facturation et recouvrement des loyers, vérification des engagements contractuels, traitement des demandes et difficultés des locataires...).

- ***Risques liés à la qualité des prestations et à la solidité financière de SOFIDY***

Une dégradation de la qualité des prestations dues par SOFIDY au titre de la convention de délégation de gestion est susceptible d'avoir des conséquences négatives sur la valorisation du patrimoine, les résultats, l'activité ou la situation financière de la Société,

En outre, toute difficulté financière susceptible d'affecter significativement la société SOFIDY, voire de conduire à une cessation de son activité, aurait des conséquences négatives sur la valorisation du patrimoine, les résultats, l'activité ou la situation financière de la Société.

- ***Risque de la perte du contrat avec SOFIDY et à son remplacement***

La Société bénéficie d'un accès privilégié aux compétences et à l'expertise de SOFIDY via la Convention de Délégation de Gestion aux termes de laquelle SOFIDY est notamment en charge de la gestion et de l'administration de la Société.

Aux termes des accords conclus, la Société et SOFIDY peuvent, sous certaines conditions, mettre un terme à la Convention de Délégation de Gestion. Un tel remplacement pourrait, du fait de la connaissance historique privilégiée du patrimoine de la Société, de l'expertise et de la connaissance du secteur immobilier par SOFIDY, nécessiter pour la Société une période d'adaptation de son remplaçant à la spécificité des actifs commerciaux donnés en gestion. Un tel remplacement pourrait entraîner temporairement une diminution de l'efficacité du recouvrement des loyers et plus généralement une diminution de la qualité des prestations fournies ainsi que de la satisfaction des différents locataires. A ceci s'ajouteraient les différents charges et coûts exceptionnels liés au changement de prestataire de services.

## **2.2 RISQUES JURIDIQUES, REGLEMENTAIRES, FISCAUX, ENVIRONNEMENTAUX, ASSURANCES**

### ***Risque réglementaire général***

Dans la conduite de ses activités de détention et gestion d'actifs immobiliers commerciaux, la Société est tenue de respecter, outre les règles fiscales relatives au régime SIIC, de nombreuses réglementations d'application spécifique ou générale régissant, entre autres, l'urbanisme commercial, l'urbanisme et la construction de bâtiments, la santé

publique, l'environnement, la sécurité des biens et des personnes, et les baux commerciaux. Toute modification substantielle de ces réglementations est susceptible d'avoir un impact sur ses résultats d'exploitation ou ses perspectives de développement ou de croissance.

Par ailleurs, comme c'est usuellement le cas pour les propriétaires d'actifs commerciaux, la Société ne peut garantir que tous ses locataires, notamment sur les sites récemment acquis, se conforment strictement à l'ensemble des réglementations qui leur sont applicables, et notamment en matière de santé publique, d'environnement, de sécurité, d'urbanisme et d'urbanisme commercial. Les conséquences de telles éventuelles irrégularités seraient susceptibles d'entraîner l'application de sanctions à la Société, en qualité de propriétaire, qui pourraient affecter ses résultats et sa situation financière.

La Société, ses fournisseurs et sous-traitants sont également tenus de respecter de nombreuses réglementations dont la modification peut avoir des conséquences financières importantes. Ainsi, le durcissement des normes de construction, de sécurité, de délivrance de déclaration préalable de travaux voire de permis de construire ou d'autorisation de construire ou d'autorisation d'exploitation commerciale, pourrait également avoir une influence négative sur la rentabilité et le résultat d'exploitation de la Société en augmentant les coûts d'exploitation, d'entretien et d'amélioration ainsi que les coûts administratifs inhérents aux biens détenus par la Société.

### ***Risques liés à la réglementation des baux et à leur non renouvellement***

En France, la législation relative aux baux commerciaux est très rigoureuse à l'égard du bailleur. Les stipulations contractuelles liées à la durée, à la résiliation, au renouvellement ou à l'indexation des loyers relatifs à ces baux sont d'ordre public et limitent notamment la possibilité d'augmenter les loyers pour les faire correspondre aux loyers du marché. Par ailleurs, à la date d'échéance du bail ainsi qu'à l'issue de chaque période triennale, le locataire a la faculté soit de libérer les locaux, soit d'opter pour la reconduction tacite de son bail. A l'échéance du bail, en cas de refus de renouvellement par le bailleur, le preneur a droit à une indemnité d'éviction. La Société ne peut garantir qu'elle sera à même de relouer rapidement et au même niveau de loyer les actifs dont les baux arrivent à l'échéance.

L'absence de revenus générés par ces surfaces vacantes et les charges fixes y afférentes sont susceptibles d'affecter les résultats de la Société. Il ne peut par ailleurs être exclu, lors du renouvellement des baux, que la Société soit confrontée à un contexte de marché différent et défavorable aux bailleurs ou à des modifications de législation, de réglementation ou de jurisprudence imposant des restrictions nouvelles ou plus contraignantes en matière de revalorisation des loyers. Des modifications des règles applicables en matière de baux commerciaux, notamment en matière de durée, d'indexation et de plafonnement des loyers, de calculs des indemnités d'éviction dues aux locataires pourraient avoir des conséquences négatives sur la valorisation du patrimoine, les résultats, l'activité ou la situation financière de la Société.

### ***Risque fiscal lié au statut SIIC***

La Société a notifié à l'administration fiscale le 13 avril 2007, son option irrévocable pour le régime fiscal des SIIC afin d'être exonérée d'impôt sur les sociétés sur les bénéfices provenant de la location d'immeubles et de certaines plus-values. Ce régime sera ainsi applicable à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2007. Le bénéfice de ce régime fiscal est conditionné notamment par le respect de l'obligation de redistribuer une part importante de ses profits pourrait être remis en cause en cas de non-respect de ces conditions.

Le niveau des résultats de la Société pourrait également être impacté si un ou plusieurs actionnaires agissant de concert atteignent le seuil de 60 % du capital ou des droits de vote (en sachant que le plus important actionnaire à la date d'enregistrement du présent document de référence détenait 29,00 % du capital et des droits de vote).

En outre, SELECTIRENTE pourrait faire face à une charge d'impôt supplémentaire en cas de versement de dividendes exonérés à un actionnaire non soumis à l'Impôt sur les sociétés ou un impôt équivalent et disposant d'au moins 10 % du capital de la société, si SELECTIRENTE n'était pas en mesure d'en faire supporter les conséquences au seul actionnaire concerné. A la date d'enregistrement du présent document de référence, aucun actionnaire ne correspond à ce cas de figure.

Par ailleurs l'obligation de conserver pendant 5 ans les actifs acquis ayant permis de placer les opérations d'apports sous le régime de l'article 210 E du Code Général des Impôts peut constituer pour la Société une contrainte limitant les possibilités de mener une stratégie de gestion dynamique de son patrimoine et ainsi avoir une incidence négative sur ses performances et ses résultats. Le non-respect de cet engagement est en effet sanctionné par l'application d'une pénalité de 25 % de la valeur d'apport de l'actif pour lequel l'engagement de conservation n'a pas été respecté.

### **Risques environnementaux**

L'activité de la Société est soumise à des lois et réglementations relatives à l'environnement et à la santé publique. Ces lois et règlements concernent notamment la détention ou l'utilisation d'installations susceptibles d'être une source de pollution (installations classées), l'utilisation de substances ou matériaux toxiques dans les constructions, leur stockage et manipulation. Si ces lois et réglementations applicables devenaient plus strictes, la Société pourrait enregistrer des dépenses supplémentaires.

De plus, les actifs de la Société peuvent être exposés à des problèmes liés à la santé publique et à la sécurité, notamment amiante et légionnelle pour les actifs immobiliers commerciaux et pollution des sols. Bien que leur survenance soit susceptible de mettre en cause principalement ses fournisseurs et sous-traitants, la responsabilité de la Société peut néanmoins être engagée, en cas de manquement à son obligation de surveillance et de contrôle des installations dont elle est propriétaire. De tels problèmes pourraient avoir un impact négatif sur la situation financière, les résultats et sur la réputation de la Société.

Enfin, les actifs de la Société peuvent être exposés à des risques d'inondation, d'effondrement, ou faire l'objet d'avis défavorables de commissions de sécurité. De tels événements pourraient entraîner la fermeture totale ou partielle de l'actif commercial concerné, et avoir un effet défavorable significatif sur l'image et la réputation de la Société, sur l'attractivité de ses actifs et sur son activité et ses résultats.

### **Risques liés aux couvertures d'assurance**

La Société bénéficie d'une couverture d'assurance destinée à garantir son capital, ses revenus et sa responsabilité civile. Les polices d'assurance afférentes aux actifs immobiliers de la Société et à sa responsabilité civile sont souscrites globalement dans un contrat cadre regroupant tous les actifs de SELECTIRENTE. Les coûts de cette couverture et les niveaux de garantie obtenus bénéficient de la capacité de négociation de la Société de Gestion SOFIDY au regard des actifs sous sa gestion agrégeant ceux de SELECTIRENTE et ceux des autres fonds gérés par SOFIDY. Compte tenu de la taille du patrimoine à assurer et du niveau de couverture recherché, la Société pourrait ne pas obtenir de couverture d'assurance similaire ou ne pas l'obtenir à un coût adapté, notamment en cas de perte du mandat de gestion de la Société par SOFIDY (cf. cessation de la Convention de Délégation de Gestion), ce qui pourrait conduire la Société à assumer un niveau de risques plus élevé et/ou serait susceptible d'affecter significativement son activité, ses résultats, sa situation financière et ses perspectives de développement.

La Société pourrait par ailleurs être confrontée à un renchérissement du coût de ses assurances ou bien subir des sinistres qui ne soient pas intégralement couverts par les polices d'assurance souscrites.

## **2.3 RISQUES LIES A LA POLITIQUE FINANCIERE**

### **Risques liés au niveau des taux d'intérêts**

Une augmentation des taux d'intérêts aurait un impact défavorable sur la valorisation du patrimoine de la Société dans la mesure où les taux de capitalisation appliqués par les experts immobiliers aux loyers de murs de commerce sont déterminés en partie en fonction des taux d'intérêts.

Concomitamment, une augmentation des taux d'intérêts à court terme risque d'impacter défavorablement les résultats de la Société dont une fraction des financements bancaires de son patrimoine a été conclue par le passé avec des emprunts à taux variable. Par ailleurs une évolution à la hausse des taux d'intérêts entraînerait un surenchérissement du coût de financement des investissements à venir.

A titre d'information, la dette bancaire brute de la Société est composée à hauteur de 18,9 % d'emprunts à taux variables non couverts au 31 décembre 2017. Sur la base de la situation des taux à cette date et des couvertures en place (détaillées dans l'annexe aux comptes), une hausse moyenne de 100 points de base des taux d'intérêts au-delà de - 0,33 % (taux de l'Euribor 3 mois constaté au 31 décembre 2017) aurait un impact négatif sur le résultat net 2017 de 214 K€.

<b>Nature de l'emprunt</b>	<b>Montant du nominal (€)</b>	<b>Charges annuelles d'intérêts supplémentaire (€)</b>
Emprunt taux variable (non couvert par des swaps)	16 863 758	168 638
Impact du floor 4,29 %	611 890	-
Impact du cap BNP	4 500 000	45 000
<b>TOTAL</b>		<b>213 638</b>



Par ailleurs, rapporté au patrimoine réévalué, le ratio d'endettement net ressort à 39,8 % au 31 décembre 2017 contre 44,9 % au 31 décembre 2016 et la dette financière brute rapportée au patrimoine réévalué ressort à 42,6 % (38,1 % en excluant les OCEANE) au 31 décembre 2016 contre 45,3 % (37,9 % en excluant les OCEANE et le compte courant d'associé) au 31 décembre 2016.

La Société n'est pas en mesure de prévoir les différents facteurs pouvant influencer sur l'évolution des taux d'intérêts.

Tableau des actifs et passifs financiers avant et après gestion du risque de taux

<i>En euros</i> <i>Données au 31/12/2017</i>	<b>Quote-part à moins d'1 an</b>	<b>1 an à 5 ans</b>	<b>Au-delà</b>
Emprunts bancaires	8 862 371	37 691 304	42 885 088
Obligations convertibles		10 587 340	
Dettes financières diverses	3 000 000		3 017 336
<b>Passifs financiers</b>	<b>11 862 371</b>	<b>48 278 644</b>	<b>45 902 424</b>
Valeurs mobilières de placement	-1 000 259		
Instruments de trésorerie	0		
Disponibilités	-5 621 738		
Fonds de roulement			-150 555
<b>Actifs financiers</b>	<b>-6 621 997</b>		<b>-150 555</b>
<b>Position nette avant gestion</b>	<b>5 240 375</b>	<b>48 278 644</b>	<b>45 751 869</b>
Impact des swaps de taux sur la position	-2 764 690	-549 942	0
<b>Position nette après swaps</b>	<b>2 475 685</b>	<b>47 728 703</b>	<b>45 751 869</b>
Impact des caps	-4 612 163	-499 727	0
<b>Position nette après gestion</b>	<b>-2 136 477,58</b>	<b>47 228 975</b>	<b>45 751 869</b>

Calcul de la sensibilité de la situation de l'émetteur à l'évolution des taux.

La sensibilité de la Société à une variation de 1 % de son taux de référence (Euribor 3 mois) est de -21 365 € (Position nette après gestion \* 1 % \* Durée restante à courir jusqu'à la fin de l'exercice, soit 12/16).

Sur la base du montant des charges financières de l'exercice 2017, une évolution de 1 % du taux de référence engendrerait un impact défavorable de -0,76 %.

**Risque de liquidité**

La stratégie de SELECTIRENTE dépend notamment de sa capacité à mobiliser des ressources financières, soit sous la forme d'emprunts, soit sous la forme de fonds propres, afin de financer ses investissements et/ou de refinancer ses dettes arrivées à échéance.

SELECTIRENTE pourrait ne pas toujours avoir accès favorablement à ce type de ressources financières, comme cela pourrait être le cas en situation de crise des marchés actions ou obligataires ou si la perception des investisseurs ou des établissements de crédit de la qualité financière de la Société était insuffisante. Il est à noter par ailleurs qu'à la date d'enregistrement du document de référence, SELECTIRENTE n'est tenue par aucun covenant financier au bénéfice des établissements de crédit.

## **2.4 RISQUES DE CONFLITS D'INTERET AVEC LA SOCIETE SOFIDY**

SOFIDY est une Société de Gestion de portefeuille agréée par l'AMF sous le numéro GP 07000042. Elle assure la gestion des SCPI IMMORENTE, EFIMMO1, SOFIPIERRE, IMMORENTE 2, SOFIPRIME et de fonds d'investissements immobiliers dont la foncière SELECTIRENTE. SOFIDY est également actionnaire de SELECTIRENTE dont elle détient directement et indirectement et avec les sociétés dont elle est réputée agir de concert 28,45 % du capital au jour du dépôt du document de référence. Par conséquent, l'exécution par SOFIDY des prestations qui lui sont confiées au titre de la Convention de Délégation de Gestion, et au titre des autres contrats conclus avec les différentes structures dont

elle assure la gestion, est susceptible de générer des conflits d'intérêt entre SELECTIRENTE et les autres structures gérées par SOFIDY. Les conflits potentiels pourraient concerner :

- en matière d'investissement, l'attribution des dossiers d'acquisition traités par SOFIDY pourrait se faire en faveur de telle ou telle structure sous gestion ;
- en matière d'arbitrage, les cessions sous forme de portefeuilles d'actifs regroupant des biens appartenant à différentes structures gérées par SOFIDY pourrait favoriser telle ou telle structure ;
- en matière de gestion locative, la négociation globale de baux avec des locataires communs à différentes structures gérées par SOFIDY pourrait également favoriser telle ou telle structure.

Afin de prévenir ce type de situation, SOFIDY a mis en place un dispositif de prévention des conflits d'intérêts susceptibles de naître entre les différentes structures dont elle assure la gestion. Une grille de résolution des conflits a ainsi été adoptée dans les mêmes termes par l'ensemble des organes de gouvernance des structures immobilières concernées. Cette grille porte sur les trois domaines évoqués ci-dessus : les programmes d'investissements, d'arbitrages ainsi que sur la gestion des actifs immobiliers.

En ce qui concerne les investissements, elle précise notamment les critères différenciant des différents fonds immobiliers sous gestion : rentabilité à court terme, modalités juridiques de l'investissement, mode de financement, taille de l'investissement, localisation géographique et type de bien. Enfin si cette grille de résolution des conflits d'intérêts ne permet pas de se déterminer, l'investissement sera réalisé de préférence en l'état actuel des taux d'intérêt, sur la société dont l'actif au bilan fait apparaître le ratio « Disponibilités / Total des actifs » le plus important.

En ce qui concerne les arbitrages, les différentes structures ne peuvent se céder mutuellement des actifs et, sauf exception (notamment le cas des indivisions), il ne pourra être constitué de portefeuille d'arbitrage intégrant des biens appartenant à différentes structures.

Enfin, en ce qui concerne la gestion locative, l'intérêt de chacune des structures devra être recherché en cas de négociation globale de baux avec un locataire commun à plusieurs structures.

Dans l'hypothèse où l'application des règles décrites ci-dessus ne permettraient pas de résoudre le conflit d'intérêts potentiel, il sera soumis à l'avis du déontologue de SOFIDY qui informera de la façon la plus transparente possible les organes de gouvernance des différentes structures concernées sur la décision prise par SOFIDY.

## **2.5 RISQUE DE CHANGE**

Aucune opération n'est réalisée dans une devise différente de l'euro ; en conséquence la Société n'est pas exposée au risque de change.

## **2.6 RISQUES SUR ACTIONS**

La Société détient par ailleurs au jour du dépôt du présent Document de Référence 4 024 de ses propres actions cotées sur le compartiment C d'Euronext Paris. Au jour du dépôt du présent Document de Référence, le prix de revient s'établit à 69,17 € par action et le cours à 73,00 €. Compte tenu de la plus-value latente à la date de dépôt du Document de Référence, une baisse de 10 % du cours de l'action SELECTIRENTE conduirait à constater une moins-value latente de 14 K€.

## **2.7 RISQUES PAYS**

La société a pour objectif d'investir principalement en France. A titre accessoire, elle a réalisé à ce jour 7 investissements en Belgique pour 7,8 M€ et un investissement indirect en Italie pour 1,2 M€. Les éventuels investissements qu'elle envisagerait de réaliser à nouveau en Belgique voire dans d'autres pays de la zone euro pourraient avoir une influence négative sur ses résultats et sa situation financière, si l'environnement politique, économique, réglementaire ou fiscal de ces pays évoluait dans un sens défavorable.

## 3. INFORMATIONS DIVERSES CONCERNANT LA SOCIETE

### 3.1 HISTOIRE ET EVOLUTION DE LA SOCIETE

#### 3.1.1 Raison sociale

La Société a pour dénomination sociale : SELECTIRENTE

#### 3.1.2 Lieu et numéro d'enregistrement

La Société est immatriculée au registre du commerce et des sociétés d'Evry sous le numéro : 414 135 558

Le code SIRET de la société est : 414 135 558 00016

Le code APE de la Société est : 6619A

#### 3.1.3 Date de constitution et durée

La Société a été immatriculée au Tribunal de Commerce d'EVRY le 20 octobre 1997.

La durée de la Société est de 99 ans, soit jusqu'au 20 octobre 2096, sauf dissolution anticipée.

La date d'arrêté des comptes est le 31 décembre de chaque année.

#### 3.1.4 Siège social, forme juridique et législation

Siège social : 303 Square des Champs Elysées - 91026 Evry Cedex

Tel : 01.69.87.02.00 – Fax : 01.69.87.02.01

La Société est une société anonyme à Directoire et Conseil de Surveillance, de droit français, soumise notamment aux dispositions du Livre II du Code du Commerce et au décret n° 67-236 du 23 mars 1967 sur les sociétés commerciales.

La société a opté, à effet au 1<sup>er</sup> janvier 2007, pour le régime fiscal des Sociétés d'Investissements Immobiliers Cotées (SIIC) institué par la loi de Finance pour 2003 (article 208C du Code Général des Impôts) et mis en application par le décret n° 2003-645 du 11 juillet 2003.

#### 3.1.5 Evénements importants dans le développement des activités de la Société

La Société a été créée le 20 octobre 1997 entre les sociétés SOFIDY, AVIP, LA HENIN VIE PIERRE, GSA IMMOBILIER et quelques personnes physiques, avec un capital social initial de 7 552 000 francs (1 151 295 €).

Dès sa création, l'objet principal de la société consistait en « *l'acquisition et la gestion, directes ou indirectes, d'un patrimoine immobilier locatif* », avec pour objectif, dès l'origine, de constituer une foncière « pure » essentiellement investie en murs de commerces.

**En juillet 1998**, la Société a procédé à une première augmentation de capital d'un montant de 6 865 400 francs (environ 1 046 623 €) qui a été l'occasion pour la Foncière de l'Erable (ex-SEDAF), société de promotion, d'entrer dans le tour de table. Au 31 décembre 1998, la Société a clôturé son premier exercice, dégagant un résultat net de 38 329 € pour un chiffre d'affaires de 237 031 €. Le patrimoine immobilier était déjà constitué de 12 magasins dont 8 boutiques de centre ville et de 4 magasins de périphérie, et de parts de SCPI en pleine propriété et en usufruit temporaire.

**En 1999**, la Caisse Autonome de Retraite et de Prévoyance des Vétérinaires (CARPV) devient actionnaire à hauteur de 11,6 % à l'occasion d'une seconde augmentation de capital d'un montant de 8 134 600 francs (environ 1 240 112 €).

**En 2001**, la Société a procédé à ses premières cessions d'actifs portant sur des appartements en étage acquis à l'origine conjointement avec des murs de commerces en pied d'immeubles. Cette même année, la Société a émis 60 000 obligations convertibles en actions SELECTIRENTE pour un montant de 1 829 388 € au prix unitaire de 30,49 €. Le taux d'intérêt proposé était de 5 % et le prix de conversion de 32,78 € fin 2008 (voir paragraphe 3.4.2). La Société a par ailleurs missionné pour la première fois l'expert immobilier FONCIER EXPERTISE.

**A compter de 2002**, les financements bancaires adossés à chaque acquisition sont conclus sur des durées plus longues (15 ans au lieu de 10 ans) et avec un recours à la dette plus prononcé à l'acquisition (entre 70 et 80 %).

**De 2000 à 2004**, la Société a poursuivi une politique de renforcement de ses fonds propres par des augmentations de capital régulières au rythme de une à deux augmentations par an. Les investissements ciblés sur des commerces de centre-ville, notamment parisiens, et de périphérie se sont poursuivis. Quelques arbitrages ont été réalisés chaque année à la marge.

**En 2005**, la Société a réalisé plusieurs opérations significatives :

- un refinancement sur une partie de son patrimoine historique comprenant 20 actifs immobiliers acquis entre 1997 et 2001 a procuré 4,1 M€ de liquidités nouvelles tout en réduisant le coût moyen de la dette ;
- disposant d'une taille suffisante au regard de sa stratégie de diversification de son patrimoine, la société a acquis son premier actif commercial destiné à la vente aux professionnels (Cash & Carry) à l'enseigne de la « Plateforme du Bâtiment » (Groupe SAINT GOBAIN) situé à Orléans pour un prix de 3,8 M€ ;
- SELECTIRENTE a en outre réalisé une plus-value significative sur la cession de sa participation de 27,7 % dans la société ANTIKEHAU SAS, propriétaire des marchés Paul Bert et Serpette à Saint Ouen acquise en 2004. Cette opération a permis de dégager une plus-value nette de frais avant impôts de 3,6 M€.

**En 2006**, la Société a réalisé le plus important programme d'investissements depuis sa création avec plus de 30 opérations pour un montant total d'acquisition supérieur à 30 M€. L'exercice a par ailleurs constitué une étape importante dans le développement de la société avec son introduction en bourse (compartiment C d'Euronext Paris) en octobre 2006. Cette cotation a été l'occasion d'une nouvelle augmentation de capital de 9,2 M€. Introduite au prix de 38,5 €, l'action cotait 45 € au 31 décembre 2006.

**En 2007**, la Société a opté pour le régime fiscal SIIC permettant d'exonérer d'impôt sur les sociétés les revenus locatifs et les plus-values de cessions immobilières dès la première année (voir paragraphe 1.3.6). L'exercice 2007 a également été marqué par une nouvelle augmentation de capital de 11 M€ se traduisant par la création de 234 160 actions nouvelles.

**Entre 2008 et 2012**, la Société se développe avec des programmes d'investissements annuels plus modestes (entre 2 et 16 M€), ciblés sur les boutiques de centre-ville, avec des opérations de refinancement de son portefeuille d'actifs et avec des arbitrages portant généralement sur des commerces de périphérie. En 2010, elle a achevé de payer l'impôt de sortie relative à l'adoption du régime SIIC.

**En 2013**, la Société a réalisé une nouvelle levée de fonds par l'émission d'Obligations à option de Conversion et / ou d'Echange en Actions Nouvelles ou Existantes (OCEANE) pour un montant de 14,2 M€. Cette opération permet à la Société de se doter de ressources nouvelles pour accélérer son programme d'acquisition d'actifs commerciaux, particulièrement en centre-ville, et contribuera à terme au renforcement de la liquidité du titre.

## 3.2 INVESTISSEMENTS

### 3.2.1 Description des principaux investissements réalisés par la Société au cours des trois derniers exercices

<i>En milliers d'euros</i>	2015	2016	2017
Patrimoine immobilier locatif direct (1)	10 944	-	2 403
Patrimoine immobilier locatif indirect (1) (2)	2 000	1 200	-
Usufruits de parts de SCPI (1) (3)	621	363	542
<b>Total</b>	<b>13 565</b>	<b>1 563</b>	<b>2 945</b>

(1) *Hors commissions d'Investissement*

(2) *Parts de SCPI en pleine propriété et autres participations hors avance en compte courant d'associé*

(3) *Sociétés Civiles de Placement Immobilier*

Une description complète du patrimoine de la société figure page 66 du présent document de référence.

### 3.2.2 Description des principaux investissements de la Société depuis le 1er janvier 2018

Type	Situation du local	Locataires	Activité	Surface m <sup>2</sup>	Date d'achat	Prix de revient* (en K€)
CCV	Issy-les-Moulineaux (92) - 36 rue Ernest Renan	Purple (Mod's Hair)	Salon de coiffure	64	PV 14/11/2017 AA 29/01/2018	449
CCV	Paris (2e) - 31 boulevard Bonne Nouvelle	RS Optic	Opticien	25	PV 17/11/2017 AA 27/02/2018	1 985
CCV		Mac & Ice	Glacier	86		
CCV	Paris (9e) - 29 rue du Faubourg Montmartre	SAS ATK	Restaurant asiatique	84	PV 19/12/2017 AA 08/03/2018	795
<b>TOTAL</b>				<b>259</b>		<b>3 229</b>

\* prix de revient des investissements correspondant au prix d'acquisition et frais d'acquisition (principalement les droits d'enregistrement, frais de notaire et honoraires d'intermédiaires)

CCV : Commerce de Centre-Ville / MSP : Moyenne Surface de Périphérie / HAB : Habitation

PV = Promesse de vente / AA = Acte Authentique

### 3.2.3 Description des principaux investissements à venir

Type	Situation du local	Locataires	Activité	Surface m <sup>2</sup>	Date d'achat	Prix d'achat hors frais* (en K€)
CCV	Paris (6e) - 21 rue des Grands Augustins	SARL Pagodon	Restauration asiatique	25	PV 10/01/2018 AA** n.d.	350
CCV	Paris (16e) - 23 rue des Belles Feuilles	SARL STIM	Agence immobilière	56	PV 11/04/2018 AA** n.d.	375
CCV	Montpellier (34) - 47 Grande Rue Jean Moulin	SARL Shoe Shoe	Pâtisserie <sup>(1)</sup>	33	PV 29/03/2018 AA** n.d.	250
<b>TOTAL</b>				<b>114</b>		<b>975</b>

\* hors commission d'investissement / \*\* dates prévisionnelles

CCV : Commerce de Centre-Ville / MSP : Moyenne Surface de Périphérie / HAB : Habitation

PV = Promesse de vente / AA = Acte Authentique

(1) dans le cadre d'une sous-location

## 3.3 ORGANIGRAMME

### 3.3.1 Absence de notion de Groupe

La Société n'est contrôlée au sens de l'article 233-3 du Code de Commerce par aucun de ses actionnaires dont la liste des principaux est fournie page 28 du présent document de référence.

La Société n'a aucune filiale et ne détient aucune participation à l'exception d'une participation de 5 % dans la SAS CIMES & CIE, d'une participation de 1 % dans la SPPICAV TIKEHAU RETAIL PROPERTIES III et d'une participation de 48 % dans la SARL ROSE, participations décrites de manière détaillée aux paragraphes 3.3.3 et 3.3.4.

La notion de groupe n'a donc pas véritablement de sens à ce jour concernant la Société qui n'établit par ailleurs pas de comptes consolidés.

### 3.3.2 SOFIDY, Société de Gestion de SELECTIRENTE

SOFIDY est d'une part la Société de Gestion de SELECTIRENTE à laquelle le Directoire de SELECTIRENTE a délégué une mission d'assistance étendue dans le cadre de la Convention de Délégation de Gestion décrite de manière détaillée au paragraphe 3.7.1. SOFIDY est d'autre part actionnaire de SELECTIRENTE, directement ou indirectement, à hauteur de 28,45 % à la date du présent document de référence.

SOFIDY est une société anonyme indépendante, gestionnaire de fonds immobiliers et en particulier de Société Civiles de Placement Immobilier (SCPI), titulaire à ce titre de l'agrément AMF GP n°07000042 du 10 juillet 2007 (conforme à la directive AIFM depuis le 18 juillet 2014).

SOFIDY est un acteur leader de la gestion de SCPI. Selon les chiffres de l'Institut de l'Épargne Immobilière et Foncière (IEIF) d'avril 2018 référençant 30 sociétés de gestion, SOFIDY est le sixième acteur du marché des SCPI (et deuxième indépendant) en terme d'encours immobilier sous gestion avec cinq SCPI, dont les capitalisations cumulées s'élevaient à 3 939 M€ au 31 décembre 2017. Selon les mêmes sources, SOFIDY a par ailleurs été sur l'année 2017 le septième plus important collecteur d'épargne pour le compte de SCPI, toutes catégories confondues, avec une collecte nette de 333 M€ à la fin de l'exercice.

SOFIDY est ainsi gestionnaire de :

- SCPI IMMORENTE à capital variable (visa AMF N° 15-24 du 28 août 2015), première SCPI de murs de commerces française, d'une capitalisation de 2 728,0 M€ au 31 décembre 2017 ;
- SCPI EFIMMO1 à capital variable (visa AMF N° 15-19 du 31 juillet 2015), SCPI investie principalement en bureaux, d'une capitalisation de 1 038,8 M€ au 31 décembre 2017 ;
- SCPI SOFIPERRE à capital variable (visa AMF N° 15-18 du 31 juillet 2015 actualisé en août 2016), SCPI diversifiée, d'une capitalisation de 102,8 M€ au 31 décembre 2017 ;
- SCPI IMMORENTE 2 à capital fixe (visa AMF N° 16-02 du 30 mars 2016), SCPI de murs de commerces, d'une capitalisation de 61,3 M€ au 31 décembre 2017 ;
- SPPICAV SOFIMMO à capital variable, OPPCI majoritairement investi en murs de commerce, d'une capitalisation de 40,6 M€ au 31 décembre 2017 ;
- SPPICAV SOFIDY PIERRE EUROPE à capital variable créé en mars 2018 ;
- SA ALMA PROPERTY d'une capitalisation de 7,7 M€ au 31 décembre 2017 ;
- SAS MACASA d'une capitalisation de 17,7 M€ au 31 décembre 2017 ;
- SC UMR SELECT RETAIL d'une capitalisation de 55,7 M€ au 31 décembre 2017 ;
- SAS FSGS3 d'une capitalisation de 0,6 M€ au 31 décembre 2017 ;
- SAS FSGS4 d'une capitalisation de 0,6 M€ au 31 décembre 2017 ;
- FCP SOFIDY SELECTION 1 d'une capitalisation de 41,3 M€ au 31 décembre 2017 ;
- FCP S.YTIC créé en mars 2018 ;
- SC SOFIDY CONVICTIONS IMMOBILIERES d'une capitalisation de 33,8 M€ au 31 décembre 2017.

Conformément à l'article 9 paragraphe 7 de la Directive AIFM n° 2011/61/UE, la Société de Gestion SOFIDY dispose de fonds propres suffisants pour couvrir les risques éventuels en matière de responsabilité professionnelle auxquels elle est exposée dans le cadre de son activité.

### **3.3.3 Participation minoritaire de 5 % dans CIMES & CIE**

En octobre 2005, Selectirente a pris une participation de 5 % dans la SAS CIMES & CIE. Cette société détenait, au travers de filiales, six hôtels situés dans les Alpes, ainsi que leurs fonds de commerce donnés pour la plupart en location gérance au Groupe TUI. Cette prise de participation de type "private equity" s'est traduite par un apport en capital de 25 290 € et une avance en compte courant de 409 710 € intégralement remboursée par la suite.

Cimes & Cie a signé en octobre 2015 un protocole de vente de l'ensemble de ses actifs, elle n'exerce plus d'activité opérationnelle depuis cette date et les opérations de liquidation se poursuivent. Dans ce cadre, SELECTIRENTE a perçu un dividende de 361 647 € au titre de l'exercice 2015 (versé en décembre 2015 à hauteur de 151 740 €, en juillet 2016 à hauteur de 151 740 € et en décembre 2016 à hauteur de 58 167 €). Cette opération, quasiment débloquée aujourd'hui a généré un TRI de 15,7%.

Cette opération a été réalisée avec des co-investisseurs parmi lesquels le Groupe TIKEHAU également arrangeur de l'opération. Il est précisé que, suite à la revente des actifs de CIMES & CIE, la société TIKEHAU CAPITAL PARTNERS a perçu une commission d'arbitrage égale à 1,5% du prix de cession des actifs et une commission de surperformance correspondant à 15% du profit net dégagé par cette opération, et que la société TIKEHAU CAPITAL ADVISORS a perçu une commission d'arbitrage égale à 1,5 % du prix des cessions d'actifs.

### **3.3.4 Participation minoritaire de 1 % dans la SPPICAV TIKEHAU RETAIL PROPERTIES III**

SELECTIRENTE a investi en octobre 2015 à hauteur de 2 000 000 € dans un OPCI professionnel fortement mutualisé détenant 102 cellules commerciales réparties sur 35 sites en France. Ces actifs sont majoritairement loués à des enseignes nationales dont le groupe Babou (59 % des loyers). Cet investissement consiste en une participation minoritaire (1,1 % du capital de l'OPCI géré par le groupe Tikehau) au côté d'investisseurs institutionnels. Le dividende de l'OPCI procure un rendement attendu situé entre 7 % et 7,5 %.

En tant que Société de Gestion de l'OPPCI Tikehau Retail Properties III, la société Tikehau Investment Management (TIM) perçoit une commission de gestion d'au maximum 1,61 % TTC annuel de l'actif net de l'OPPCI et une commission

sur les opérations d'investissement et de cession des actifs immobiliers (directs ou indirects) égale à 1,20 % TTC de la valeur d'acquisition ou de cession des biens concernés. Elle pourra également percevoir une commission de surperformance d'au maximum 10% de la performance de l'OPPCI si celle-ci dépasse une performance cible de 7 % par an.

### 3.3.5 Participation minoritaire de 48 % dans Rose SARL

SELECTIRENTE a réalisé en février 2016 un investissement indirect de 1 200 K€ dans une galerie commerciale de 57 cellules en périphérie immédiate de la ville de Reggio Emilia en Italie du Nord. L'actif bénéficie d'une large zone de chalandise et est majoritairement loué à des enseignes nationales et internationales (Zara, Bershka, Stradivarius, Intersport, Virgin Active...). Cet investissement est réalisé via une participation minoritaire (48,0 %) au côté du groupe Tikehau dans une société luxembourgeoise (SARL Rose) détenant elle-même 6,9 % du fonds acquéreur de la galerie (Tikehau Italy Retail Fund 1 SCSP, géré par le groupe Tikehau). Cette opération permet à SELECTIRENTE de détenir indirectement 3,3 % de la structure qui porte directement l'opération (valeur d'actif de 87,1 M€ et dette de 52,0 M€), au côté d'investisseurs institutionnels. Le rendement « cash-on-cash » attendu de cet investissement se situe entre 8,1 % et 8,7 % et le taux de rendement interne entre 10,4 % et 14,0 %.

En tant que Société de Gestion de Tikehau Italy Retail Fund 1 SCSP, la société Tikehau Investment Management (TIM) perçoit une commission égale à 1% de la valeur de l'actif immobilier au moment de l'acquisition, puis une commission annuelle égale à 0,70% de la valeur d'acquisition de l'actif.

## 3.4 CAPITAL

### 3.4.1 Evolutions du capital social depuis 5 ans

	Nombre actions émises	Nombre actions après émission	Valeur nominale par action	Prime d'émission par action	Prix de souscription par action	Augmentation de capital (nominal + prime) euros	Capital social après émission euros
<b>6 oct 2006</b>	238 960	1 221 708	16,00	22,50	38,50	9 199 960	19 547 328
<b>1 août 2007</b>	234 160	1 455 868	16,00	31,00	47,00	11 005 520	23 293 888
<b>23 déc-2008</b>	10 000	1 465 868	16,00	14,49	30,49	304 900	23 453 888
<b>Au 31 déc-2017</b>	50 763	1 516 631	16,00	47,00	63,00	3 198 069	24 266 096
<b>Au 25 avril 2018*</b>	11 242	1 527 873	16,00	47,00	63,00	708 246	24 445 968

\* A la date du présent Document de Référence, 11 242 OCEANE ont été converties depuis le début de l'exercice 2018. Ces conversions se sont opérées par remise de 11 242 actions nouvelles.

### 3.4.2 Valeurs mobilières donnant accès à terme au capital de la Société

La Société a émis 224 766 Obligations à Option de Conversion et / ou d'Echange en Actions Nouvelles ou Existantes (OCEANE) le 17 décembre 2013.

A la date du présent Document de Référence, 77 988 OCEANE ont été converties. Ces conversions se sont opérées par remise de 15 983 actions existantes et de 62 005 actions nouvelles.

### 3.4.3 Droits de vote double

A la date du présent document de référence, les statuts de la Société ne contiennent pas de disposition relative à l'attribution de droits particuliers et notamment de droits de vote double à certains actionnaires.

### 3.4.4 Contrôle de la Société

A la date du présent document de référence, aucun actionnaire ne détient à lui seul le contrôle de la Société.

A la connaissance de la Société, il n'existe aucune disposition dont la mise en œuvre pourrait, à une date ultérieure, avoir pour effet de retarder, différer, empêcher un changement de contrôle de la Société.

### 3.4.5 Auto-contrôle

Les actions détenues par la Société elle-même figurent page 25 du présent document de référence. Ces actions sont détenues dans le cadre du contrat de liquidité ou sont destinées à être remises en échange afin de satisfaire d'éventuelles demandes de conversion d'OCEANE. Aucune autre utilisation du programme de rachat d'actions n'a été mise en œuvre à ce jour. Le renouvellement de ce programme est d'ailleurs soumis à la prochaine Assemblée Générale dans le cadre de la onzième résolution.

### 3.4.6 Franchissements de seuils et déclarations d'intentions

Au cours de l'exercice 2017, aucun franchissement de seuil n'a été porté à la connaissance de SELECTIRENTE.

Postérieurement au 31 décembre 2018, le franchissement de seuil suivant a été porté à la connaissance de SELECTIRENTE :

- La société Degroof Petercam Asset Management a franchi à la hausse le seuil de 5% du capital de la Société.

## 3.5 MARQUE

Le Conseil de Surveillance de la Société, lors de sa réunion du 28 juillet 2006, a autorisé le Directoire à acquérir auprès de SOFIDY la marque "SELECTIRENTE" moyennant le prix de un euro. Cette acquisition a été réalisée le 2 août 2006.

## 3.6 SALARIES

La Société ayant délégué sa gestion à SOFIDY SA, elle n'a donc aucun salarié.

## 3.7 CONTRATS IMPORTANTS ET OPERATIONS AVEC LES APPARENTES

### 3.7.1 Convention de délégation de gestion avec SOFIDY

La Société a signé une Convention de Délégation de Gestion avec la société SOFIDY (définie pour les besoins du présent document de référence comme la « **Convention de Délégation de Gestion** »). La Convention de Délégation de Gestion a été initialement conclue le 23 octobre 1997 pour une durée initiale de quatre ans devant s'achever le 23 octobre 2001 et a, depuis lors, été amendée par 2 avenants en date respectivement des 14 janvier 2003 et 2 août 2006.

Elle a été, conformément aux dispositions du nouvel article 5 de la Convention de Délégation de Gestion, prorogée pour une durée indéterminée, sauf résiliation notifiée par l'une ou l'autre des parties par lettre recommandée avec accusé de réception reçue avec un préavis de douze mois.

Aux termes de la Convention de Délégation de Gestion :

- la Société confie à SOFIDY la **préparation et l'exécution des programmes d'investissement, de financement et d'arbitrages** décidés par la Société.

Aux fins de bonne exécution des décisions prises par les organes sociaux compétents de la Société, SELECTIRENTE autorise SOFIDY à :

- signer, au nom de la Société, toute promesse d'achat ou de vente, tout acte authentique d'achat ou de vente, et de façon générale tout acte nécessaire à l'exécution de sa mission ;
- contracter, au nom de la Société, tout emprunt, à signer tout acte de prêt, d'avance, et à consentir à l'organisme prêteur toute hypothèque, gage ou nantissement et de façon générale toute garantie nécessaire à la réalisation d'un emprunt.

Au titre de cette mission, SOFIDY prendra en charge les frais de bureaux correspondant et percevra 4 % hors taxes du prix d'achat hors taxes, frais inclus, des investissements réalisés.

- La Société confie à SOFIDY la charge de la **gestion administrative et immobilière** de la Société et, en particulier :



*Gestion administrative, financière et comptable*

- information trimestrielle des actionnaires et du Conseil de Surveillance, sauf frais d'expédition. Cette information portera notamment sur l'évolution du capital social, les investissements réalisés, le taux d'occupation des locaux,
- préparation des réunions du Conseil de Surveillance et des assemblées générales, sauf frais de tenue et d'expédition des documents,
- préparation et suivi des réunions du Comité d'Investissements,
- tenue de la comptabilité,
- gestion de la trésorerie,
- suivi de la distribution des dividendes,

*Gestion immobilière et locative :*

- commande et suivi des campagnes d'expertises immobilières,
- facturation et recouvrement des loyers, indemnités d'occupation, droits d'entrée, intérêts de retard et autres, charges locatives et autres, auprès des locataires,
- visites d'entretien du patrimoine, suivi des Assemblées Générales de copropriété,
- relocation des immeubles constituant le patrimoine, sauf honoraires à verser à des cabinets de commercialisation,
- et plus généralement, toutes les missions incombant aux administrateurs de biens, gérants et syndics d'immeubles.

Au titre de cette mission, SOFIDY prendra en charge les frais de bureaux correspondants et percevra 8 % hors taxes des produits locatifs hors taxes, des droits d'entrée hors taxes et des éventuels produits financiers nets.

- La Société prend à sa charge :
  - les frais et honoraires liés à l'achat des immeubles,
  - la rémunération des membres du Conseil de Surveillance,
  - les honoraires du commissaire aux comptes,
  - les frais d'expertise du patrimoine immobilier,
  - les frais entraînés par la tenue des conseils de surveillance et assemblées générales, ainsi que les frais d'expédition des documents,
  - les frais de contentieux et de procédure,
  - les assurances et, en particulier, celles des immeubles constituant le patrimoine,
  - les frais d'entretien et les travaux de réparation des immeubles,
  - les impôts et taxes divers,
  - le montant des consommations d'eau, d'électricité, de combustibles et façon générale, toutes les charges immobilières, honoraires des syndics et gérants d'immeubles,
  - les honoraires à verser à des cabinets de commercialisation au titre de la relocation des immeubles vacants,
  - toutes les dépenses ponctuelles ou récurrentes liées à la cotation et au statut subséquent de la Société,
  - toutes les autres dépenses n'entrant pas dans le cadre de l'administration directe de la Société.

Les rémunérations prévues au contrat de Convention de Délégation de Gestion prévoient donc une commission de gestion de 8 % des loyers et produits financiers nets et une commission d'investissement de 4 %.

Concernant la commission de gestion :

- les missions couvertes par la commission sont extrêmement complètes et transparentes,
- le patrimoine de la Société très diversifié, est constitué de très nombreux actifs locatifs (plus de 300) nécessitant une charge de travail spécifique et importante.

Concernant la commission d'investissement :

- la commission d'investissement n'est pas récurrente,
- la commission d'investissement inclut la commission de montage des financements,
- il n'existe pas de commission d'arbitrage.

Il est par ailleurs précisé que ladite Convention de Délégation de Gestion entre dans le cadre des conventions réglementées et a donc fait l'objet d'une autorisation préalable du Conseil de Surveillance et d'un rapport spécial du Commissaire aux comptes.

Aux termes de l'article 5 de la Convention de Délégation de Gestion, les parties sont convenues qu'en cas de dénonciation à l'initiative de la Société, cette dernière sera tenue de verser à SOFIDY une indemnité "I" juste et préalable de fin de contrat calculée comme suit :

$$I = R \times (I_1 + I_2), \text{ avec :}$$

$I_1$  = Une année HT d'honoraires d'investissement HT (4 % HT des investissements réalisés) visés ci-dessus, le calcul de ce montant s'effectuant sur une année glissante précédant la date de fin de la présente convention.

$I_2$  = Deux années HT d'honoraires de gestion HT (8 % des loyers HT, droits d'entrée(\*) HT et produits financiers nets) visés ci-dessus, le calcul de ce montant s'effectuant en multipliant par deux les honoraires appréciés sur une année glissante précédant la fin de la présente convention.

$R = 1$  si la date de fin de la présente convention est antérieure au 1<sup>er</sup> septembre 2010

$R = 0,5 + 0,5 \times$  [nombre de jours entre la date de fin de la présente convention et le 1<sup>er</sup> septembre 2011] / 365 si la date de fin de la présente convention est comprise entre le 1<sup>er</sup> septembre 2010 et le 1<sup>er</sup> septembre 2011

$R = 0,5$  si la date de fin de la présente convention est comprise entre le 1<sup>er</sup> septembre 2011 et le 1<sup>er</sup> septembre 2014

$R = 0,33 + 0,17 \times$  [nombre de jours entre la date de fin de la présente convention et le 1<sup>er</sup> septembre 2015] / 365 si la date de fin de la présente convention est comprise entre le 1<sup>er</sup> septembre 2014 et le 1<sup>er</sup> septembre 2015

$R = 0,33$  si la date de fin de la présente convention est postérieure au 1<sup>er</sup> septembre 2015

Le paiement de l'indemnité devra être effectué au plus tard quinze jours suivant la date de fin de la présente convention, sous peine de l'application d'intérêts de retard au taux d'intérêts légal.

(\*) Le pas de porte ou « droit d'entrée » est la somme versée en capital par le locataire au bailleur lors de son entrée dans les lieux et qui reste définitivement acquise au bailleur.

### **3.7.2 Contrats avec les apparentés**

#### ***Mandat cadre de recherche de locataires***

GSA IMMOBILIER, filiale de SOFIDY, et SELECTIRENTE ont mis en place un mandat-cadre visant à formaliser leurs relations au titre de la recherche de locataires pour les biens immobiliers gérés par SELECTIRENTE. Ce contrat conclu pour une durée d'un an à compter du 1<sup>er</sup> avril 2008 est renouvelable annuellement par tacite reconduction. Il pourra être dénoncé par l'une ou l'autre partie, à tout moment moyennant un préavis d'un mois.

GSA IMMOBILIER percevra en cas de relocation des honoraires de la Société correspondant à 15 % HT HC du loyer annuel inscrit dans le bail.

Une clause de surperformance est prévue si la relocation est effectuée dans un délai de trois mois à compter du début de sa mission relative à un bien donnée. Dans ce cas, le mandataire aura droit à des honoraires supplémentaires, égaux à 10 % HT du loyer annuel HT HC inscrit dans le bail, qui seront versés par le mandant.

#### ***Mandats de gestion***

SELECTIRENTE peut être amené à confier aux sociétés GSA IMMOBILIER et ESPACE IMMOBILIER LYONNAIS, sociétés apparentées car appartenant au groupe SOFIDY, des mandats de gestion technique. Ces mandats sont conclus à des conditions de marchés et le montant des honoraires versés systématiquement déclarés dans le rapport de gestion.

## **3.8 ACTE CONSTITUTIF ET STATUTS**

Lors de l'Assemblée Générale Mixte du 28 août 2006, les actionnaires de la Société ont adopté le texte des statuts, modifié par les Assemblées Générales Mixtes du 12 juin 2007 et du 27 mai 2015, dont certains extraits sont reproduits ci-après.

#### ***Objet social (article 2 des statuts)***

*La Société a pour objet à titre principal, directement ou par la voie de prises de participations ou d'intérêts dans toute société existante ou en création, l'acquisition et la gestion d'un patrimoine immobilier locatif.*

*Dans ce cadre, la Société pourra réaliser toutes opérations commerciales, financières, industrielles ou civiles, immobilières ou mobilières, pouvant se rattacher directement ou indirectement à l'objet social de manière à favoriser le développement du patrimoine social.*

*A titre accessoire, la Société a pour objet la gestion immobilière pour compte de tiers.*

## **Droits attachés aux actions (articles 10 à 13 des statuts)**

### **Article 10 – Forme, transmission et identification des actions**

*I. Les actions entièrement libérées sont nominatives ou au porteur au choix de l'actionnaire. Elles sont obligatoirement nominatives jusqu'à ce qu'elles soient intégralement libérées. Elles donnent lieu à une inscription en compte dans les conditions et selon les modalités prévues par la loi ou les règlements en vigueur.*

*II. Les actions et autres valeurs mobilières sont librement négociables. La transmission des actions s'opère de compte à compte, selon les modalités définies par la loi et les règlements.*

*III. La propriété des valeurs mobilières est établie par une inscription en compte auprès de la Société conformément à la réglementation en vigueur.*

*Lorsque le propriétaire des titres n'a pas son domicile sur le territoire français, tout intermédiaire peut être inscrit pour le compte de ce propriétaire. Cette inscription peut être faite sous la forme d'un compte collectif ou en plusieurs comptes individuels correspondant chacun à un propriétaire. L'intermédiaire inscrit est tenu, au moment de l'ouverture de son compte auprès soit de la Société, soit de l'intermédiaire financier habilité teneur de compte, de déclarer sa qualité d'intermédiaire détenant des titres pour compte d'autrui, conformément aux dispositions légales et réglementaires en vigueur.*

*En vue de l'identification des détenteurs de titres au porteur, la Société peut demander au dépositaire central d'instruments financiers les renseignements visés à l'article L. 228-2 du Code de Commerce. Ainsi, la Société est en droit de demander à tout moment, contre rémunération à sa charge, le nom et l'année de naissance ou, s'il s'agit d'une personne morale, la dénomination et l'année de constitution, la nationalité et l'adresse des détenteurs de titres conférant immédiatement ou à terme le droit de vote dans ses assemblées ainsi que la quantité de titres détenue par chacun d'eux et, le cas échéant, les restrictions dont les titres peuvent être frappés.*

*La Société, au vu de la liste transmise par le dépositaire central d'instruments financiers, a la faculté de demander dans les mêmes conditions, soit par l'entremise de cet organisme, soit directement, aux personnes figurant sur cette liste et dont la Société estime qu'elles pourraient être inscrites pour compte de tiers, les mêmes informations concernant les propriétaires des titres. Ces personnes sont tenues, si elles ont la qualité d'intermédiaire, de révéler l'identité des propriétaires de ces titres. L'information est fournie directement à l'intermédiaire financier habilité teneur de compte, à charge pour ce dernier de la communiquer, selon le cas, à la Société ou au dépositaire central d'instruments financiers.*

*S'il s'agit de titres de forme nominative donnant immédiatement ou à terme accès au capital, l'intermédiaire inscrit est tenu de révéler l'identité des propriétaires de ces titres, sur simple demande de la Société ou de son mandataire, laquelle peut être présentée à tout moment.*

*Aussi longtemps que la Société estime que certains détenteurs dont l'identité lui a été communiquée le sont pour le compte de tiers propriétaires des titres, elle est en droit de demander à ces détenteurs de révéler l'identité des propriétaires de ces titres. A l'issue de cette demande, la Société pourra demander à toute personne morale propriétaire de ses actions et possédant des participations dépassant 2,5 % du capital ou des droits de vote, de lui faire connaître l'identité des personnes détenant directement ou indirectement plus du tiers du capital ou des droits de vote de la personne morale propriétaire des actions de la Société.*

*En cas de violation des obligations visées ci-dessus, les actions ou les titres donnant accès immédiatement ou à terme au capital et pour lesquels ces obligations n'ont pas été respectées, seront privés des droits de vote pour toute assemblée d'actionnaires qui se tiendrait jusqu'à la date de régularisation de l'identification, et le paiement du dividende correspondant sera différé jusqu'à cette date.*

*En outre, au cas où la personne inscrite méconnaîtrait sciemment ces obligations, le tribunal dans le ressort duquel la Société a son siège social pourra, sur demande de la Société ou d'un ou plusieurs actionnaires détenant au moins 5 % du capital, prononcer la privation totale ou partielle, pour une durée totale ne pouvant excéder cinq ans, des droits de vote attachés aux actions ayant fait l'objet d'une demande d'information de la Société et éventuellement et pour la même période, du droit au paiement du dividende correspondant.*

## **Article 11 – Droits et obligations attachés aux actions**

*I. Chaque action donne droit, dans les bénéfices et l'actif social, à une part proportionnelle à la quotité du capital qu'elle représente. En outre, elle donne droit au vote et à la représentation dans les Assemblées Générales dans les conditions légales et statutaires.*

*II. Les actionnaires sont responsables à concurrence du montant nominal des actions qu'ils possèdent ; au-delà, tout appel de fonds est interdit. Les droits et obligations attachés à l'action suivent le titre dans quelque main qu'il passe. En conséquence, en cas de cession, les dividendes échus et non payés et les dividendes à échoir sont versés au cessionnaire. La propriété d'une action emporte de plein droit adhésion aux statuts de la Société et aux décisions de l'assemblée générale. Les héritiers, créanciers, ayants droit ou autres représentants d'un actionnaire ne peuvent requérir l'apposition des scellés sur les biens et valeurs de la société, ni en demander le partage ou la licitation, ni s'immiscer dans les actes de son administration. Ils doivent, pour l'exercice de leurs droits, s'en rapporter aux inventaires sociaux et aux décisions de l'assemblée générale.*

*III. Le droit de vote attaché aux actions est proportionnel à la quotité du capital qu'elles représentent et chaque action donne droit à une seule voix au sein des assemblées générales d'actionnaires quels que soient la durée et le mode de détention de cette action.*

## **Article 12 – Information sur la détention du capital. Franchissements de seuils**

*«En vertu des dispositions de l'article L225-106 du Code de commerce, toute personne physique ou morale, agissant seule ou de concert, qui vient à posséder un nombre d'actions représentant plus de 5 %, 10 %, 15 %, 20 %, 25 %, 30%, 33 1/3 %, 50 %, 66 2/3 %, 90 % ou 95 % du capital existant et/ou des droits de vote de la Société, devra en informer la Société et l'Autorité des marchés financiers (l'« AMF ») par lettre en indiquant notamment la part du capital et des droits de vote qu'elle possède, au plus tard le quatrième jour de négociation suivant le jour du franchissement de seuil de participation. Les franchissements de seuil déclarés à l'AMF sont rendus publics par cette dernière. Ces informations sont également transmises, dans les mêmes délais et conditions, lorsque la participation au capital devient inférieure aux seuils ci-dessus visés.*

*A défaut d'avoir été régulièrement déclarées, les actions excédant la fraction qui aurait dû être déclarée conformément aux dispositions légales rappelées ci-dessus sont privées du droit de vote pour toute assemblée d'actionnaires qui se tiendrait jusqu'à l'expiration d'un délai de deux ans suivant la date de régularisation de la notification.*

*En outre, sans préjudice de ce qui précède, toute personne physique ou morale, agissant seule ou de concert, qui vient à posséder, de quelque manière que ce soit, au sens des articles L. 233-7 et suivants du Code de Commerce, un nombre de titres représentant, immédiatement ou à terme, une fraction égale à 2,5 % du capital et/ou des droits de vote aux assemblées ou de tout multiple de ce pourcentage doit informer la Société du nombre total de titres qu'elle possède par lettre recommandée avec demande d'avis de réception adressée au siège social au plus tard le quatrième jour de négociation suivant le jour de franchissement de seuil de participation, ou par tout autre moyen équivalent pour les actionnaires ou porteurs de titres résidents hors de France.»*

*Cette obligation d'information s'applique dans les mêmes conditions que celles prévues ci-dessus chaque fois que la fraction du capital social et/ou des droits de vote possédée devient inférieure à l'un des seuils prévus ci-dessus.*

*L'inobservation des dispositions qui précèdent est sanctionnée, à la demande (consignée au procès-verbal de l'Assemblée Générale) d'un ou plusieurs actionnaires détenant une fraction au moins égale à 5 % du capital ou des droits de vote de la Société, par la privation des droits de vote pour les actions ou droits y attachés excédant la fraction qui aurait dû être déclarée et ce pour toute assemblée d'actionnaires qui se tiendra jusqu'à l'expiration d'un délai de deux ans suivant la date de régularisation de la notification prévue ci-dessus.*

## **Article 13 – Indivisibilité des actions. Nue-propriété. Usufruit**

*I. Les actions sont indivisibles à l'égard de la Société. Les propriétaires indivis d'actions sont tenus de se faire représenter auprès de la Société par un seul d'entre eux, considéré comme seul propriétaire ou par un mandataire unique ; en cas de désaccord, le mandataire unique est désigné par ordonnance du président du tribunal de commerce statuant en référé à la demande du copropriétaire le plus diligent.*

*II. Sauf convention contraire notifiée à la société, les usufruitiers d'actions représentent valablement les nuspropriétaires à l'égard de la Société ; toutefois, le droit de vote appartient au nu-propiétaire dans les Assemblées Générales extraordinaires.*

## **Assemblées (articles 26 à 33 des statuts)**

### **Article 26 – Assemblées Générales**

Les décisions collectives des actionnaires sont prises en Assemblées Générales, lesquelles sont qualifiées d'ordinaires, d'extraordinaires ou de spéciales selon la nature des décisions qu'elles sont appelées à prendre.

Les assemblées spéciales réunissent les titulaires d'actions d'une catégorie déterminée dans l'hypothèse où il viendrait à en être créées au profit d'actionnaires déterminés, pour statuer sur toute modification des droits des actions de cette catégorie. Ces assemblées sont convoquées et délibèrent dans les mêmes conditions que les Assemblées Générales extraordinaires.

Toute Assemblée Générale régulièrement constituée représente l'universalité des actionnaires. Les délibérations des Assemblées Générales obligent tous les actionnaires, même absents, dissidents ou incapables. Pour le calcul du quorum des différentes assemblées, il n'est pas tenu comptes des actions détenues par la Société.

### **Article 27 – Convocation et lieu des Assemblées Générales**

Les Assemblées Générales sont convoquées soit par le Directoire ou à défaut par le Conseil de Surveillance, le ou les commissaires aux comptes en cas d'urgence, soit par toute personne habilitée à cet effet. Les Assemblées Générales sont réunies au siège social ou en tout autre endroit indiqué dans la convocation. La convocation est faite, dans les conditions prévues par la loi.

### **Article 28 – Ordre du jour**

I. L'ordre du jour des assemblées est arrêté par l'auteur de la convocation.

II. Un ou plusieurs actionnaires, représentant au moins la quotité du capital social fixée par la loi et agissant dans les conditions et délais légaux, ont la faculté de requérir, par lettre recommandée avec accusé de réception, l'inscription à l'ordre du jour de l'assemblée de projets de résolutions.

III. L'assemblée ne peut délibérer sur une question qui n'est pas inscrite à l'ordre du jour, lequel ne peut être modifié sur deuxième convocation. Elle peut toutefois, en toutes circonstances, révoquer un ou plusieurs membres du Conseil de Surveillance et procéder à leur remplacement.

### **Article 29 – Accès aux assemblées - Pouvoirs**

Tout actionnaire a le droit d'assister aux assemblées générales et de participer aux délibérations, personnellement ou par mandataire, dans les conditions prévues aux articles L.225-106 et suivants du Code de commerce.

Le droit des actionnaires de participer aux assemblées générales est subordonné :

- pour les titulaires d'actions nominatives, à leur inscription dans les comptes tenus par la Société ;
- pour les titulaires d'actions au porteur, au dépôt, aux lieux indiqués par l'avis de convocation, d'une attestation de participation délivrée par un intermédiaire habilité.

Ces formalités doivent être accomplies dans les délais légaux.

Tout actionnaire peut se faire représenter dans toutes les assemblées par toute personne physique ou morale de son choix. Il peut également voter par correspondance au moyen d'un formulaire dont il peut obtenir l'envoi dans les conditions indiquées par l'avis de convocation à l'assemblée conformément aux dispositions légales et réglementaires applicables. En cas de vote par correspondance, il ne sera tenu compte, pour le calcul du quorum, que des formulaires dûment complétés et reçus par la société, deux (2) jours ouvrés précédant l'assemblée à zéro heure, heure de Paris.

Lorsque l'actionnaire a déjà retourné à la Société son vote à distance ou son pouvoir ou a demandé une carte d'admission à l'Assemblée, il ne peut choisir un autre mode de participation à celle-ci.

### **Article 30 – Feuille de présence. Bureau. Procès-verbaux**

I. A chaque assemblée est tenue une feuille de présence contenant les indications prescrites par la loi. Cette feuille de présence, dûment émargée par les actionnaires présents et les mandataires et à laquelle sont annexés les pouvoirs donnés à chaque mandataire, et le cas échéant les formulaires de vote par correspondance, est certifiée exacte par le bureau de l'assemblée.

II. Les assemblées sont présidées par le président du Conseil de Surveillance ou, en son absence, par un membre du Directoire spécialement délégué à cet effet ou par toute autre personne qu'elles élisent. Si l'assemblée est convoquée par le ou les commissaires aux comptes, l'assemblée est présidée par l'un d'eux. Dans tous les cas, à défaut de la personne habilitée ou désignée pour présider l'assemblée, celle-ci élit son président. Les fonctions de scrutateurs sont remplies par les deux actionnaires, présents et acceptant, disposant tant par eux-mêmes que comme mandataires, du plus grand nombre de voix. Le bureau ainsi composé désigne un secrétaire qui peut ne pas être actionnaire. Les membres du bureau ont pour mission de vérifier, certifier et signer la feuille de présence, de veiller à la bonne tenue des débats, de régler les incidents de séance, de contrôler les votes émis et d'en assurer la régularité, et de veiller à l'établissement du procès-verbal.

III. Les procès-verbaux sont dressés et les copies ou extraits des délibérations sont délivrés et certifiés conformément à la loi.

### **Article 31 – Quorum. Vote. Nombre de voix**

I. Dans les Assemblées Générales ordinaires et extraordinaires, le quorum est calculé sur l'ensemble des actions composant le capital social et, dans les assemblées spéciales, sur l'ensemble des actions de la catégorie intéressée déduction faite des actions privées du droit de vote en vertu des dispositions de la loi. En cas de vote par correspondance, il n'est tenu compte pour le calcul du quorum que des formulaires reçus par la société avant la réunion de l'assemblée, dans les conditions et délais fixés par décret.

II. Le droit de vote attaché aux actions est proportionnel au capital qu'elles représentent. A égalité de valeur nominale, chaque action de capital ou de jouissance donne droit à une voix.

### **Article 32 - Assemblée Générale Ordinaire**

I. L'Assemblée Générale Ordinaire est celle qui est appelée à prendre toutes décisions qui ne modifient pas les statuts. Elle est réunie au moins une fois l'an, dans les délais légaux et réglementaires en vigueur, pour statuer sur les comptes de l'exercice social précédent. Elle a, entre autres pouvoirs, les suivants :

- approuver, modifier ou rejeter les comptes qui lui sont soumis ;
- statuer sur la répartition et l'affectation des bénéfices en se conformant aux dispositions statutaires ;
- nommer et révoquer les membres du Conseil de Surveillance et les commissaires aux comptes ;
- révoquer les membres du Directoire sur proposition du Conseil de Surveillance ;
- approuver ou rejeter les nominations de membres du Conseil de Surveillance faites à titre provisoire par celui-ci ;
- fixer le montant des jetons de présence alloués au Conseil de Surveillance ;
- statuer sur le rapport spécial des commissaires aux comptes concernant les conventions soumises à l'autorisation préalable du Conseil de Surveillance ;

II. L'Assemblée Générale Ordinaire ne délibère valablement, sur première convocation, que si les actionnaires présents, représentés ou ayant voté par correspondance possèdent au moins le cinquième des actions ayant le droit de vote. Sur deuxième convocation, aucun quorum n'est requis. Elle statue à la majorité des voix dont disposent les actionnaires présents ou représentés y compris les actionnaires ayant voté par correspondance.

### **Article 33 - Assemblée Générale Extraordinaire**

I. L'Assemblée Générale Extraordinaire est seule habilitée à modifier les statuts dans toutes leurs dispositions. Elle ne peut toutefois augmenter les engagements des actionnaires, sous réserve des opérations résultant d'un regroupement d'actions régulièrement décidé et effectué.

II. L'Assemblée Générale Extraordinaire ne délibère valablement que si les actionnaires présents, représentés ou ayant voté par correspondance possèdent au moins, sur première convocation, le quart, sur deuxième convocation, le cinquième des actions ayant le droit de vote. A défaut de ce dernier quorum, la deuxième assemblée peut être prorogée à une date postérieure de deux mois au plus à celle à laquelle elle avait été convoquée. Elle statue à la majorité des deux tiers des voix dont disposent les actionnaires présents ou représentés y compris les actionnaires ayant voté par correspondance.

III. Par dérogation légale aux dispositions qui précèdent, l'Assemblée Générale qui décide une augmentation de capital par voie d'incorporation de réserves, bénéfices ou primes d'émission, peut statuer aux conditions de quorum et de majorité d'une Assemblée Générale Ordinaire. En outre, dans les Assemblées Générales extraordinaires appelées à délibérer sur l'approbation d'un apport en nature ou l'octroi d'un avantage particulier, l'apporteur ou le bénéficiaire, dont

*les actions ne sont pas prises en compte pour le calcul de la majorité, n'a voix délibérative, ni pour lui-même ni comme mandataire.*

*IV. S'il existe plusieurs catégories d'actions, aucune modification ne peut être faite aux droits des actions d'une de ces catégories, sans vote conforme d'une Assemblée Générale Extraordinaire ouverte à tous les actionnaires et, en outre, sans vote également conforme d'une assemblée spéciale ouverte aux seuls propriétaires des actions de la catégorie intéressée. Les assemblées spéciales sont convoquées et délibèrent dans les mêmes conditions que l'Assemblée Générale Extraordinaire sous réserve des dispositions particulières applicables aux assemblées de titulaires d'actions à dividende prioritaire sans droit de vote.*

### **Modification du capital**

*Les statuts ne prévoient pas de conditions plus strictes que la loi pour modifier le capital social.*

## 4. ORGANES DE DIRECTION ET DE SURVEILLANCE – GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE

### 4.1 RENSEIGNEMENTS RELATIFS AUX MEMBRES DU DIRECTOIRE ET DU CONSEIL DE SURVEILLANCE

Le présent document de référence précise pages 82 à 86 les mandats et la rémunération des membres du Directoire et du Conseil de Surveillance de SELECTIRENTE.

#### 4.1.1 Renseignements personnels relatifs aux membres du Directoire

##### Jérôme GRUMLER, 43 ans

Titulaire d'un D.E.S.C.F., d'une maîtrise de l'Université PARIS IX Dauphine et d'un DESS d'Ingénierie Financière de l'Université de PARIS I SORBONNE, Jérôme GRUMLER a débuté sa carrière dans une petite banque conseil puis en 1998 dans le groupe MAZARS en tant qu'auditeur financier puis Manager dans le département Transaction Support (Audit et Conseil en acquisitions d'entreprises). En juin 2005, il a rejoint SOFIDY dont il est aujourd'hui Directeur Général Adjoint Finance. Il est également Président du Directoire de SELECTIRENTE.

##### Michael RICCIARELLI, 37 ans

Titulaire d'une Maîtrise de droit privé et d'un DESS en Droit International des Affaires, Michael RICCIARELLI débute sa carrière en 2005 au sein de la direction juridique GROUPAMA Nord-est en tant que juriste. En 2007, il devient Directeur juridique Immobilier au sein de la société CEGIS (Compagnie Européenne de Gestion Immobilière et Services). En 2011, Il intègre SOFIDY en qualité de Directeur Adjoint du Département Immobilier avant de devenir en 2018 Directeur du Patrimoine Commerces.

#### 4.1.2 Renseignements personnels relatifs aux membres du Conseil de Surveillance

##### Hubert MARTINIER, 65 ans

Diplômé de l'Institut supérieur de Gestion de Paris et d'un DU de gestion de patrimoine de l'Université de Clermont Ferrand, Hubert MARTINIER débute sa carrière chez Score Conseils en 1977 en tant que consultant en gestion. Il rejoint la Compagnie Générale des Eaux en 1981, au poste de trésorier et s'occupe de la gestion des flux et des placements de trésorerie. En 1985, il rejoint la Banque Internationale de Placement (rachetée en 1989 par le Groupe Dresdner Bank), d'abord au département ingénierie financière, puis au sein de sa filiale AVIP (compagnie d'assurance vie), dont il devient successivement directeur financier, directeur général adjoint, membre du Directoire puis Directeur Général. En 2005, il crée son cabinet de conseil en gestion patrimoniale : Hubert MARTINIER – Patrimoine et Assurance SARL. En outre, il exerce également des fonctions de juge consulaire, au tribunal de Commerce de Chambéry.

Hubert MARTINIER a par ailleurs assumé, début 2005 les fonctions de liquidateur de la société GFC, suite au dépôt de bilan de celle-ci. Hubert Martinier ne possédait pas de participation au capital de cette structure. La société GFC (Galvanoplastie et Fonderie du Centre) a été mise sous administration judiciaire suite à sa cessation de paiement (jugement du 08/09/2000 du Tribunal de Commerce de Bourges, déclarant GFC en redressement judiciaire), puis a fait l'objet d'un plan de cession de ces actifs. La vente de l'intégralité des actifs signifiant la fin de l'objet social, elle a du être mise en liquidation. Les associés ont nommé Hubert MARTINIER à la fonction de liquidateur en date du 3 mars 2005. Hubert MARTINIER connaissait la société pour avoir été le représentant permanent d'une personne morale au conseil d'administration avant septembre 2000. Hubert MARTINIER n'a jamais été actionnaire et n'a jamais exercé de fonction opérationnelle dans ladite société.

##### Jean-Louis CHARON, 60 ans

Diplômé de l'Ecole Polytechnique et des Ponts et Chaussées, Jean-Louis CHARON possède 23 ans d'expérience dont une dizaine dans l'investissement. Il commence sa carrière au Ministère de l'Industrie, à la tête du Bureau des Investissements Etrangers, puis il rejoint General Electric Medical System et devient Administrateur Gérant de GEC



Thomson Airborne Radars (GTAR). En 2000, il organise pour Vivendi le LBO de Nexity, dont il a intégré le Directoire puis le Conseil de Surveillance. Il fut précédemment Directeur Général du groupe CGIS, pôle immobilier de Vivendi Universal. En 2003 il crée Nextar Capital en partenariat avec LBO France, puis fin 2004 le groupe Cystar aujourd'hui actif dans 4 domaines : LBO industriels mid caps en France, immobilier en Europe, immobilier en Asie (2 fonds), hôtellerie en Asie.

**Antoine FLAMARION, 44 ans (représentant de la société AF&Co)**

Diplômé de l'Université Paris IX Dauphine en Finance et de l'Université Paris I Sorbonne en Droit, Antoine FLAMARION débute sa carrière chez Merrill Lynch à Paris où il participe aux investissements immobiliers pour compte propre de la banque. Il rejoint ensuite la banque Goldman Sachs à Londres au sein du département Mortgage & Principal Finance Group pour laquelle il réalise plusieurs opérations d'investissement et de financement sur les marchés européens et notamment français. Il crée en 2004 le groupe Tikehau.

Antoine FLAMARION est actuellement Président de AF&Co. Il est également membre du Conseil d'administration de SOFIDY SA et siège au Conseil de surveillance de SELECTIRENTE SA. Il est, par ailleurs, membre du Conseil de surveillance d'Alma Property. Antoine FLAMARION est le fils de Christian FLAMARION, Président de SOFIDY.

**ISABELLE CLERC, 45 ans (représentant de la société LA MONDIALE PARTENAIRE)**

Après avoir rejoint la société AEW Europe en tant que responsable du Fund Management Retail et responsable de l'Asset Management Central Europe, Isabelle Clerc intègre en juin 2015 le groupe AG2R La Mondiale. Elle exerce actuellement le poste de Directeur de l'Immobilier de Placement.

**Philippe LABOURET, 76 ans**

Monsieur Philippe LABOURET a consacré les vingt premières années de sa vie professionnelle au service de l'Etat, comme Officier de Marine, puis comme ingénieur des Ponts. Il a ensuite orienté sa carrière vers le service aux collectivités locales confrontées au problème de désertification de leurs cœurs de ville. En 1981, il crée la Société SODES SA, dont il est Président du Conseil d'Administration. Cette société réalise des centres commerciaux en centres-villes et est spécialisée dans la rénovation des quartiers sensibles.

Monsieur LABOURET occupe par ailleurs les mandats suivants :

- Membre du Conseil d'Administration de SOFIDY SA,
- Membre du Conseil de Surveillance de la SCPI IMMORRENTE 2,
- Membre du Conseil de Surveillance de SOFIMMO
- Président du Conseil de Surveillance de La Centrale de Création Urbaine,
- Gérant de la SARL PRESBOURG KLEBER IMMOBILIER,
- Gérant de 27 sociétés patrimoniales.

**Hélène HELLO ESCUDERO, 50 ans (représentant de la société SOFIDIANE)**

Titulaire du Diplôme de Juriste Conseil d'Entreprise (DJCE), Hélène HELLO ESCUDERO a débuté sa carrière au Groupe Les Echos en 1991 en qualité de juriste, puis intègre en 1992 le Cabinet d'Audit Groupe Etoile où elle prend notamment en charge au plan juridique la restructuration de plusieurs portefeuilles de sociétés immobilières du Groupe Caisse des Dépôts (CAPRI-ICADE). Puis, après deux ans au sein de la holding du groupe de Mutuelles étudiantes LMDE, elle intègre en 2004 un cabinet d'avocat conseil d'entreprises où elle gère au plan juridique un portefeuille de PME. En février 2010, elle rejoint le Groupe SOFIDY dont elle est Directrice Juridique.

A la date d'enregistrement du présent document de référence, à la connaissance de la Société, aucun membre du Directoire ou du Conseil de Surveillance n'a fait l'objet d'une condamnation pour fraude, d'incrimination ou de sanction publique officielle, ou n'a été associé à une faillite (exception faite du cas présenté ci-dessus pour Hubert Martinier), à une mise sous séquestre ou à une liquidation au cours des cinq derniers exercices.

### **4.1.3 Conflits d'intérêts potentiels au niveau des membres du Directoire et du Conseil de Surveillance**

#### *Conflits d'intérêts potentiels au niveau des membres du Directoire*

A la connaissance de la Société, il n'existe pas de conflits d'intérêts potentiels entre les devoirs, à l'égard de la Société, des membres du Directoire et leurs intérêts privés.

Toutefois, il convient de noter que la Société entretient des relations importantes pour son activité et son développement avec SOFIDY, actionnaire le plus important de la Société à la date d'enregistrement du présent document de référence et avec lequel la Société a conclu la Convention de Délégation de Gestion dont les principales caractéristiques sont décrites aux paragraphes 3.7.1.

Il ne peut être exclu que SOFIDY soit amené à privilégier ses propres intérêts au détriment de ceux de la Société. Monsieur Jérôme GRUMLER, Président du Directoire et Monsieur Michael RICCIARELLI, membre du Directoire, sont par ailleurs salariés de SOFIDY en qualité respectivement de Directeur Général Adjoint Finance et de Directeur du Patrimoine Commerces et sont, à ce titre, rémunérés par SOFIDY. Ils sont également, à titre marginal et de manière indirecte, actionnaires de SOFIDY.

SOFIDY pourrait notamment, au titre de la Convention de Délégation de Gestion et afin de maximiser sa rémunération à court terme, conduire des programmes d'investissement déraisonnables pouvant être défavorables à terme à la Société.

Afin de prévenir ce type de conflit d'intérêt, la Société a mis en place un Comité d'Investissements (se référer au paragraphe 4.2.4) :

- chargé d'étudier et de donner un avis au directoire sur tout projet d'investissement, de quelque nature que ce soit, d'un montant supérieur à 10 % de l'Actif Net Réévalué de la Société,
- chargé d'étudier et de donner un avis au directoire sur tout projet de cession, de quelque nature que ce soit, d'un ou plusieurs éléments d'actif de la Société, d'un montant supérieur à 15 % de l'Actif Net Réévalué de la Société,
- qui sera informé par le Directoire de tous les d'investissements directs ou indirects, de tous arbitrages projetés ou engagés par la Société, que ces projets ou ces engagements soient soumis ou non pour avis au Comité d'Investissements.

Il est rappelé par ailleurs que SOFIDY est le principal actionnaire de la Société et que les actions détenues constituent une part importante de ses fonds propres.

SOFIDY est également une Société de Gestion de portefeuille agréée par l'AMF. Outre SELECTIRENTE, elle est gestionnaire des SCPI IMMORENTE, IMMORENTE2, EFIMMO1, SOFIPIERRE, et SOFIPRIME, de la SAS MACASA, de la SA ALMA PROPERTY, de l'OPCI SOFIDY PIERRE EUROPE, de l'OPPCI SOFIMMO, des SAS FSGS3 et FSGS4, des SC UMR SELECT RETAIL et SOFIDY CONVICTIONS IMMOBILIERES, ainsi que des FCP SOFIDY SELECTION 1 et S.YTIC.

A ce titre, les conflits d'intérêts potentiels portent sur i) le risque de favoriser une structure dans l'attribution d'un projet d'investissement, ii) le risque de favoriser une structure dans le cadre d'une négociation globale de baux avec des locataires communs à différentes structures, iii) le risque de favoriser une structure dans le cadre d'un programme d'arbitrage sous forme de portefeuilles d'actifs regroupant des biens appartenant à différentes structures.

Les mesures mises en œuvre pour prévenir ces conflits d'intérêts ont été développées au paragraphe 4.2.6.

### *Conflits d'intérêts potentiels au niveau des membres du Conseil de Surveillance*

La société SOFIDIANE SAS, ayant pour associé principal Monsieur Christian FLAMARION, représentée par Madame Hélène HELLO ESCUDERO, est actionnaire de manière directe et indirecte de SOFIDY à hauteur de 50,83 % à la date d'enregistrement du présent document de référence.

La société AF&Co SAS, représentée par Monsieur Antoine FLAMARION, est actionnaire (5,00 % à la date d'enregistrement du présent document de référence) et administrateur de SOFIDY et associé de SOFIDIANE (12,5 %).

## **4.2 FONCTIONNEMENT DES ORGANES DE DIRECTION ET DE SURVEILLANCE**

### **4.2.1 Le Directoire (articles 14 à 16 des statuts)**

#### **Article 14 - Le Directoire**

*I. La Société est dirigée par un Directoire qui exerce ses fonctions sous le contrôle du Conseil de Surveillance. Le Directoire est composé de deux (2) membres au moins et de trois (3) membres au plus, nommés par le Conseil de Surveillance. Si un siège est vacant, le Conseil de Surveillance doit dans les deux mois de cette vacance, soit modifier le nombre de sièges qu'il avait antérieurement fixé, soit pourvoir à la vacance. Les membres du Directoire sont obligatoirement des personnes physiques qui peuvent être choisis en dehors des actionnaires. Si un membre du Conseil de Surveillance est nommé au Directoire, son mandat au Conseil prend fin dès son entrée en fonctions. Tout*

*membre du Directoire peut être révoqué par l'assemblée générale, sur proposition du Conseil de Surveillance. Au cas où l'intéressé aurait conclu avec la société un contrat de travail, la révocation de ses fonctions de membre du Directoire ne mettra pas fin à ce contrat.*

*II. Le Directoire est nommé pour une durée de quatre ans. En cas de vacance, le Conseil de Surveillance doit pourvoir dans le délai de 2 mois au remplacement du poste vacant, pour le temps qui reste à courir jusqu'au renouvellement du directoire. Tout membre du Directoire est rééligible. Nul ne peut être nommé membre du Directoire s'il est âgé de plus de soixante-dix (70) ans. Le membre du Directoire en fonction venant à dépasser cet âge est réputé démissionnaire d'office à l'issue de la plus prochaine réunion du Conseil de Surveillance. Le mode et le montant de la rémunération de chacun des membres du Directoire sont fixés par le Conseil de Surveillance.*

#### **Article 15 - Organisation et fonctionnement du Directoire**

*I. Le Conseil de Surveillance confère à l'un des membres du Directoire la qualité de président.*

*II. Le Directoire se réunit aussi souvent que l'intérêt de la Société l'exige, au siège social ou en tout autre lieu indiqué dans la convocation. Il est convoqué par le président ou par deux de ses membres au moins par tout moyen, même verbalement. Pour la validité des délibérations, la présence de deux au moins des membres est nécessaire. Les décisions sont prises à la majorité des membres composant le Directoire. En cas de partage, la voix du président de la séance est prépondérante.*

*III. Les délibérations sont constatées par des procès-verbaux signés par les membres ayant pris part à la séance, sans que l'omission de cette formalité puisse entraîner la nullité des décisions prises. Le procès-verbal mentionne le nom des membres présents ou représentés et celui des membres absents. Ces procès-verbaux sont soit reproduits sur un registre spécial, soit enliassés. Les copies ou extraits de ces procès-verbaux sont certifiés par le président du Directoire ou par un de ses membres, et en cours de liquidation par un liquidateur.*

*IV. Les membres du Directoire peuvent répartir entre eux les tâches de direction. Toutefois, cette répartition ne peut en aucun cas avoir pour effet de retirer au Directoire son caractère d'organe assurant collégialement la direction générale de la Société.*

*V. Le Conseil de Surveillance peut nommer, parmi les membres du Directoire, un ou plusieurs directeurs généraux, ayant pouvoirs de représentation vis-à-vis des tiers.*

#### **Article 16 - Pouvoirs du Directoire**

*I. Le Directoire est investi des pouvoirs les plus étendus à l'égard des tiers pour agir en toutes circonstances au nom de la société sous réserve des pouvoirs expressément attribués par la loi au Conseil de Surveillance et aux assemblées d'actionnaires. Dans les rapports avec les tiers, la Société est engagée même par les actes du Directoire qui ne relèvent pas de l'objet social à moins qu'elle ne prouve que les tiers savaient que l'acte dépassait cet objet ou qu'ils ne pouvaient l'ignorer compte tenu des circonstances, étant exclu que la seule publication des statuts suffise à constituer cette preuve. Toutes autres limitations des pouvoirs du Directoire sont inopposables aux tiers.*

*II. Le Directoire a la faculté de déléguer partie de ses pouvoirs qu'il jugera utile.*

*III. Une fois par trimestre au moins, le Directoire présente un rapport au Conseil de Surveillance. Dans les trois mois de la clôture de chaque exercice, il lui présente, aux fins de vérification et de contrôle, les comptes annuels, et, le cas échéant, les comptes consolidés.*

*IV. Le président du Directoire et chacun des directeurs généraux représentent la Société dans ses rapports avec les tiers. Les nominations et cessations de fonctions des membres du Directoire doivent être publiées conformément à la loi. Les actes engageant la Société vis-à-vis des tiers doivent porter la signature du président du Directoire ou de l'un des directeurs généraux ou de tout fondé de pouvoirs dûment habilité à l'effet de ces actes.*

### **4.2.2 Le Conseil de Surveillance (articles 17 à 22 des statuts)**

#### **Article 17 - Le Conseil de Surveillance**

*I. Le Conseil de Surveillance est composé de trois (3) membres au moins et de douze (12) au plus sous réserve de la dérogation prévue par la loi en cas de fusion où il peut être porté à vingt-quatre (24) membres. En cours de vie sociale, les membres du Conseil de Surveillance sont nommés ou renouvelés dans leurs fonctions par l'Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires, parmi ses membres. En cas de fusion ou de scission, la nomination peut être faite par l'Assemblée Générale Extraordinaire.*

II. La durée de leurs fonctions est de six années au plus. Les fonctions d'un membre du Conseil de Surveillance prennent fin à l'issue de la réunion de l'Assemblée Générale Ordinaire qui statue sur les comptes de l'exercice écoulé, tenue dans l'année en cours de laquelle expire son mandat. Les membres du Conseil de Surveillance sont toujours rééligibles. Ils peuvent être révoqués à tout moment par l'Assemblée Générale Ordinaire.

III. Chaque membre du Conseil de Surveillance ne pourra exercer ses fonctions que dans la mesure où il sera âgé de moins de quatre-vingt (80) ans. Lorsque cette limite est atteinte, l'intéressé cesse d'exercer ses fonctions à l'issue de la prochaine Assemblée Générale Ordinaire. Les membres du Conseil de Surveillance peuvent être des personnes physiques ou des personnes morales ; ces dernières doivent, lors de leur nomination, désigner un représentant permanent qui est soumis aux mêmes conditions et obligations et qui encourt les mêmes responsabilités que s'il était membre du Conseil en son nom propre, sans préjudice de la responsabilité solidaire de la personne morale qu'il représente. Ce mandat de représentant permanent lui est donné pour la durée de celui de la personne morale qu'il représente. Il doit être renouvelé à chaque renouvellement de mandat de celle-ci. Les représentants permanents sont soumis aux conditions d'âge des membres du Conseil de Surveillance personnes physiques. Si la personne morale révoque le mandat de son représentant, elle est tenue de notifier cette révocation à la Société, sans délai, par lettre recommandée, ainsi que l'identité de son nouveau représentant permanent. Il en est de même en cas de décès, de démission ou d'empêchement prolongé du représentant permanent.

IV. Si un ou plusieurs sièges de membres du Conseil de Surveillance deviennent vacants entre deux assemblées générales, par suite de décès ou de démission, ledit Conseil peut procéder à une ou à des nominations à titre provisoire. Les nominations faites par le Conseil de Surveillance sont soumises à la ratification de la plus prochaine Assemblée Générale Ordinaire. A défaut de ratification, les délibérations prises et les actes accomplis antérieurement n'en demeurent pas moins valables. Si le nombre des membres du Conseil de Surveillance devient inférieur à trois, le Directoire doit convoquer immédiatement l'Assemblée Générale Ordinaire en vue de compléter l'effectif du Conseil de Surveillance. Le membre du Conseil de Surveillance nommé en remplacement d'un autre ne demeure en fonction que pendant le temps restant à courir du mandat de son prédécesseur.

#### **Article 18 - Actions de garantie**

Les membres du Conseil doivent être chacun propriétaire de une (1) action. Les membres du Conseil nommés en cours de vie sociale peuvent ne pas être actionnaires au moment de leur nomination, mais doivent le devenir dans le délai de trois (3) mois, à défaut de quoi ils seront réputés démissionnaires d'office.

#### **Article 19 - Bureau du Conseil**

Le Conseil de Surveillance élit parmi ses membres un président et un vice-président qui sont chargés de convoquer le Conseil et d'en diriger les débats. Ils sont nommés pour la durée de leur mandat au Conseil de Surveillance. Ils sont toujours rééligibles. Le Conseil peut nommer également un secrétaire même en dehors de ses membres. En cas d'absence ou d'empêchement du président, la séance du Conseil est présidée par le vice-président. A défaut, le Conseil désigne parmi ses membres le président de séance. Le président, le vice-président et le secrétaire peuvent toujours être réélus.

#### **Article 20 - Délibérations du Conseil**

I. Le Conseil de Surveillance se réunit aussi souvent que l'intérêt de la société l'exige, et au moins une fois chaque trimestre dans les quinze jours qui suivent la remise du rapport périodique du Directoire, sur convocation de son président ou, à défaut, de son vice-président. Les réunions ont lieu au siège social ou en tout autre endroit indiqué dans la convocation. En principe, la convocation doit être faite trois jours à l'avance par lettre ou télécopie. Mais elle peut être verbale et sans délai. Toute convocation doit mentionner les principales questions à l'ordre du jour.

II. Pour la validité des délibérations, la présence effective de la moitié au moins des membres du Conseil est nécessaire. Les décisions sont prises à la majorité des voix des membres présents ou représentés, chaque membre disposant d'une voix et ne pouvant représenter plus d'un de ses collègues. En cas de partage, la voix du président de séance est prépondérante.

III. Il est tenu un registre de présence qui est signé par les membres du Conseil participant à la séance.

IV. Les délibérations du Conseil de Surveillance sont constatées par des procès-verbaux établis conformément aux dispositions légales en vigueur et signés par le président de la séance et par un membre du Conseil, ou, en cas d'empêchement du président, par deux membres du Conseil au moins. Les copies ou extraits de ces procès-verbaux sont certifiés par le président du Conseil, le vice-président, un membre du Directoire ou un fondé de pouvoirs habilité à cet effet.

## **Article 21 - Pouvoirs du Conseil de Surveillance**

*Le Conseil de Surveillance exerce le contrôle permanent de la gestion de la Société par le Directoire.  
Il nomme les membres du Directoire, en désigne le président et, éventuellement, le ou les directeurs généraux ; il propose à l'Assemblée Générale leur révocation et fixe leur rémunération.  
Il convoque l'Assemblée Générale des actionnaires, à défaut par le Directoire de le faire.  
Il autorise les conventions visées sous l'article 23 ci-après.  
A toute époque de l'année, le Conseil de Surveillance opère les vérifications et les contrôles qu'il juge opportuns et peut se faire communiquer les documents qu'il estime utiles à l'accomplissement de sa mission.  
Une fois par trimestre au moins, le Directoire présente un rapport au Conseil de Surveillance.  
Dans le délai de trois mois à compter de la clôture de l'exercice, le Directoire doit présenter au Conseil de Surveillance, aux fins de vérification et de contrôle, les comptes annuels.  
Le Conseil de Surveillance présente à l'Assemblée Générale Ordinaire annuelle des actionnaires ses observations sur le rapport du Directoire, ainsi que sur les comptes de l'exercice.  
Le Conseil de Surveillance peut conférer, à un ou plusieurs de ses membres, tous mandats spéciaux pour un ou plusieurs objets déterminés.*

## **Article 22 - Rémunération des membres du Conseil de Surveillance**

*L'Assemblée Générale peut allouer aux membres du Conseil de Surveillance une somme fixe annuelle, à titre de jetons de présence, dont le montant est porté aux frais généraux de la société.  
Le Conseil de Surveillance répartit cette rémunération entre ses membres comme il l'entend.  
Le Conseil peut, en outre, allouer à certains de ses membres des rémunérations exceptionnelles pour des missions ou mandats à eux confiés.  
Aucune autre rémunération, permanente ou non, ne peut être versée aux membres du Conseil de Surveillance.*

### **4.2.3 Contrats de service liant les membres du Conseil de Surveillance et le Directoire à la Société ou à l'une de ses filiales et prévoyant l'octroi d'avantages au terme d'un tel contrat**

Néant.

### **4.2.4 Comités**

#### **Comité d'investissements**

Dans un souci de transparence et afin d'être assisté dans sa mission, le Conseil de Surveillance a décidé dans sa réunion du 28 juillet 2006 la mise en place un Comité d'investissements.

Le règlement intérieur du Comité d'investissements, arrêté le même jour et reproduit ci-après, est destiné à rappeler ses attributions et à préciser les modalités de son fonctionnement, en complément des dispositions des statuts de la Société.

#### **Article 1 – Composition et fonctionnement**

##### **1.1 Composition**

*Le Comité d'Investissements est composé de deux membres dont deux nommés par le Conseil parmi ses membres. Afin de bénéficier de l'expertise de spécialistes de l'immobilier extérieurs à la Société, un observateur indépendant, choisi à l'extérieur du Conseil sur une liste de trois membres présentée par le Directoire, pourra être convié à chacune des réunions du Comité et pourra prendre part au débat avec voix consultative. Ses membres, rééligibles, sont nommés pour trois ans par le Conseil.*

##### **1.2 Fonctionnement**

*Le secrétariat des travaux du comité est assuré par l'un des membres du comité désigné par le président.*

*Le Comité d'Investissements se réunit à l'initiative de son président, à la demande du Président du Conseil ou de tout membre du Directoire, la convocation pouvant se faire par tous moyens, y compris verbalement. Le comité peut se réunir en tous lieux et par tous moyens, y compris par visioconférence. Il ne peut valablement se réunir que si la moitié de ses membres au moins sont présents ou réputés présents. Les membres du comité n'ont pas la possibilité de se faire représenter aux réunions du comité.*

*Les décisions sont prises à la majorité des membres présents ou réputés présents, les membres ayant un intérêt direct ou indirect à l'investissement envisagé ne prenant pas part au vote. En cas d'urgence, les membres peuvent être invités à faire part de leur vote par courriel. En cas de partage, la voix du président de séance est prépondérante.*

*Le Comité d'Investissements se réunit autant de fois qu'il le juge nécessaire préalablement à tout engagement de la Société nécessitant l'avis du Comité d'investissements.*

*Le président du comité établit l'ordre du jour des réunions et le communique au Président du Conseil. Le comité rend compte de ses travaux à la plus prochaine réunion du Conseil, sous forme d'informations, d'avis, de propositions, de recommandations ou de compte-rendus précis et complets.*

## **Article 2 – Missions**

*Le Comité d'Investissements a pour mission :*

- 1. d'étudier et de donner au Directoire un avis sur tout projet d'investissement, de quelque nature que ce soit, d'un montant supérieur à 10 % de la valeur du patrimoine de la Société,*

*Pour apprécier ce seuil de 10 % il est tenu compte de la dernière situation comptable de la Société arrêtée par le Directoire. La valeur du patrimoine de la Société est égale à l'Actif Net Réévalué de la Société.*

*En cas d'avis défavorable du Comité d'investissement, tout membre du Comité ou tout membre du Directoire peut saisir le Conseil de Surveillance dans sa formation plénière, afin qu'il étudie et donne un second avis sur le projet d'investissement concerné.*

- 2. d'étudier et de donner au Directoire un avis sur tout projet de cession, de quelque nature que ce soit, d'un ou de plusieurs éléments d'actif de la Société d'un montant supérieur à 15 % de la valeur du patrimoine de la Société.*

*Pour apprécier ce seuil de 15 %, il est tenu compte de la dernière situation comptable de la Société arrêtée par le Directoire. La valeur du ou des éléments d'actif dont la cession est envisagée est celle de la dernière évaluation réalisée par les experts immobiliers. Le patrimoine de la Société est égal à l'Actif Net Réévalué de la Société.*

## **Article 3 – Informations du Directoire au Comité d'Investissements**

- 1. Afin de permettre au Comité d'Investissements d'accomplir ses missions, le Directoire l'informerá de tous les investissements directs ou indirects, de tous les arbitrages projetés ou engagés par la Société, que ces projets ou ces engagements soient soumis ou non pour avis au Comité d'Investissements.*
- 2. Cette information portera notamment sur la consistance de l'investissement ou du bien cédé, sa situation locative actuelle ou prévisionnelle, son prix de revient ou son prix de vente, et de façon générale sur tout élément utile à l'appréciation du Comité.*

## **Article 4 – Confidentialité - pour toutes les informations fournies par le Directoire**

- 1. Les membres du Comité sont tenus à une stricte obligation de confidentialité, que la Société ait conclu ou non un contrat ou un engagement à ce sujet.*
- 2. Les obligations des contrats ou « engagements » de confidentialité conclus par la Société sont étendus aux membres du Comité.*
- 3. Pour assurer ces obligations, les membres du Comité prendront toutes dispositions pour « sécuriser » les informations qui leurs sont fournies par le Directoire.*

Il est par ailleurs précisé que les membres du Comité d'Investissements sont élus parmi les membres du Conseil de Surveillance « jugés » indépendants au regard des critères définis au paragraphe 4.2.5 du présent document de référence. Il est précisé que lors du Conseil de Surveillance du 28 mai 2013, Messieurs Jean-Louis CHARON et Hubert MARTINIER ont été élus membres du Comité d'Investissements et Monsieur Jean-Louis CHARON Président.

L'observateur indépendant qui n'est pas membre du Conseil de Surveillance est également désigné sur la référence de ces mêmes critères avec la condition préalable de ne pas être actionnaire de la Société. Monsieur Laurent CAMILLI a été désigné en tant qu'observateur indépendant au Comité d'Investissements de SELECTIRENTE. Laurent CAMILLI dirige actuellement la société EASTON Partners.

## **Comité d'audit**

Un comité d'audit a été mis en place le 1<sup>er</sup> septembre 2010.

Le règlement intérieur du Comité d'audit, arrêté le même jour et reproduit ci-après, est destiné à rappeler ses attributions et à préciser les modalités de son fonctionnement, en complément des dispositions des statuts de la Société.

### **« Article 1- Composition et fonctionnement :**

#### *1.1 – Composition*

*Le comité est une émanation du conseil de surveillance, et nommé par ce dernier.*

*Il est composé de deux membres dont l'un au moins présente des compétences particulières en matière financière ou comptable et est indépendant au regard des critères précisés et rendus publics par le Conseil.*

*Le conseil choisit et nomme le président du comité d'audit parmi les membres indépendants.*

*Les membres du comité sont nommés par le Conseil pour une durée de (3 ans) et sont rééligibles.*

*Le comité choisit son secrétaire parmi ses membres.*

#### *1.2 - Présence aux réunions et fonctionnement*

*Il se réunit à l'initiative de son Président, au siège social, ou en tous lieux et par tous moyens, y compris par visioconférence. Les membres du comité n'ont pas la possibilité de se faire représenter.*

*Le Directoire, les autres membres du Conseil de Surveillance indépendants, le directeur financier, le responsable de l'audit interne, les auditeurs externes et toute autre personne peuvent assister aux réunions sur invitation du comité.*

*Le secrétaire transmet les comptes rendus des réunions du comité à tous les membres du conseil. Le président du comité doit assister aux réunions du conseil au cours desquelles les comptes sont approuvés.*

*Le comité d'audit revoit chaque année les modalités de son fonctionnement, examine sa propre efficacité et met en œuvre tout changement nécessaire après approbation du conseil de surveillance.*

*Au moins une fois par an, le comité d'audit doit se réunir pour s'entretenir avec les auditeurs internes et externes en l'absence des membres du directoire.*

*Les auditeurs externes ou les auditeurs internes peuvent demander qu'une réunion soit organisée s'ils l'estiment nécessaire.*

### **Article 2 - Missions**

#### *2.1 – Attributions*

*Le Comité d'audit procédera notamment au suivi des missions qui lui sont attribuées par les textes en vigueur, et notamment :*

- du processus d'élaboration de l'information financière,*
- de l'efficacité des systèmes de contrôle interne et de gestion des risques de la société,*
- du contrôle légal des comptes par le Commissaire aux Comptes,*
- ainsi que de l'indépendance des commissaires aux comptes.*

*Le Comité émet une recommandation sur les commissaires aux comptes proposés à la désignation par l'assemblée générale, rend compte régulièrement au Conseil de surveillance de l'exercice de ses missions et l'informe sans délai de toute difficulté rencontrée.*

*De même le Commissaire aux Comptes doit régulièrement leur communiquer les résultats des travaux et examens établis en application des textes en la matière. +*

#### *2.2 – Rapport au Conseil de Surveillance*

*Le comité d'audit prépare un rapport sur ses fonctions, ses responsabilités et les mesures qu'il a prises pour s'acquitter de sa mission, rapport qui peut être inclus dans le rapport annuel.*

*Le rapport devra plus particulièrement comporter :*

*un résumé du rôle du comité d'audit ;*

*les noms et fonctions de tous les membres du comité d'audit au cours de cette période ;*

*le nombre de réunions du comité d'audit et la présence de chaque membre à celles-ci ;*

*la manière dont le comité d'audit s'est acquitté de sa mission. »*

\*\*\*

Il est précisé que lors de sa réunion du 28 mai 2013, le Conseil a nommé, à l'unanimité, pour une durée de trois années à compter de ce jour, en qualité de membres du comité d'audit :

- Monsieur Jean-Louis CHARON (membre indépendant)
- Monsieur Hubert MARTINIER

Monsieur Jean-Louis CHARON est nommé Président du Comité d'audit.

Le comité d'audit s'est réuni le 30 mars 2018 afin d'examiner notamment l'information financière au titre de l'exercice 2017.

### **Comité des rémunérations**

Pour les raisons détaillées ci-dessous il n'est pas institué de comité des rémunérations.

## **4.2.5 Déclaration relative au gouvernement d'entreprise**

Les critères retenus pour caractériser l'indépendance des membres du Conseil de Surveillance sont les suivants :

- (viii) ne pas être salarié ou mandataire social de la Société, salarié ou administrateur d'un actionnaire détenant le contrôle, seul ou de concert, de la Société au sens de l'article 233-3 du Code de Commerce et ne pas l'avoir été au cours des cinq dernières années,
- (ix) ne pas être mandataire social d'une société dans laquelle la Société détient directement ou indirectement un mandat d'administrateur ou dans laquelle un salarié désigné en tant que tel ou un mandataire social de la Société (actuel ou l'ayant été depuis moins de cinq ans) détient un mandat d'administrateur,
- (x) ne pas être client, fournisseur, banquier d'affaire, banquier de financement significatif de la Société ou pour lequel la Société représente une part significative de l'activité,
- (xi) ne pas avoir de lien familial proche avec un mandataire social,
- (xii) ne pas avoir été auditeur légal ou contractuel de la Société au cours des cinq dernières années,
- (xiii) ne pas avoir été membre du Conseil de l'entreprise depuis plus de douze ans à la date à laquelle son mandat en cours lui a été conféré.
- (xiv) ne pas recevoir ou avoir reçu de rémunération supplémentaire importante de la Société en dehors de jetons de présence, y compris la participation à toute formule d'options sur actions ou toute autre formule de rémunération liée à la performance.

Les membres du Conseil de Surveillance représentant des actionnaires significatifs, directs ou indirects, de la Société, peuvent être considérés comme indépendants lorsque ces actionnaires ne contrôlent pas la Société, au sens de l'article L.233-3 du Code de Commerce. Cependant, dès lors qu'un membre du Conseil de Surveillance représente un actionnaire de la Société, détenant directement ou indirectement plus de 10 % du capital ou des droits de vote de la Société ou plus, ou représentant une personne morale détenant une telle participation, la qualité d'indépendance s'appréciera en tenant compte de la composition du capital de la Société et de l'existence d'un conflit d'intérêts potentiel.

Au regard de ces critères, les membres du Conseil de Surveillance pouvant être qualifiés comme indépendants par la Société, sont :

- Madame Isabelle CLERC
- Monsieur Philippe LABOURET
- Monsieur Jean-Louis CHARON

Monsieur Hubert MARTINIER, membre du conseil de surveillance de SELECTIRENTE depuis plus de 12 ans, ne répond plus au sixième critère et n'est par conséquent plus qualifié d'indépendant.



Il est précisé que Monsieur Philippe LABOURET est par ailleurs membre du conseil d'administration et actionnaire minoritaire de SOFIDY (à hauteur de 3,76% directement et indirectement).

Compte tenu de la taille de la Société, de la nature et des spécificités de son activité, de l'absence de salariés et de l'externalisation d'une part significative des tâches d'administration et de gestion, qui sont confiées à SOFIDY au titre de la Convention de Délégation de Gestion, il a été décidé de ne pas instituer au sein du Conseil de Surveillance d'autres comités que le Comité d'investissement et le Comité d'audit, dont le fonctionnement est décrit au paragraphe 4.2.4 ci-dessus.

La Société se conforme en matière de gouvernement d'entreprise aux obligations légales édictées notamment dans le cadre de la Loi dite NRE.

SELECTIRENTE ne se réfère pas à un code de gouvernement d'entreprises établi par les organismes représentatifs des entreprises tels que les codes AFEP-MEDEF ou MiddleNext.

#### **4.2.6 Gestion des risques de conflits d'intérêts entre SOFIDY et les autres fonds gérés par SOFIDY**

Comme indiqué au paragraphe 3.3.2, SOFIDY est une Société de Gestion de portefeuille agréée par l'AMF sous le numéro GP 07000042. SOFIDY assure ainsi la gestion des SCPI IMMORENTE, IMMORENTE 2, EFIMMO1, SOFIPIERRE, SOFIPRIME de la SA SELECTIRENTE, de la SAS MACASA, de la SA ALMA PROPERTY, de l'OPCI SOFIDY PIERRE EUROPE, de l'OPPCI SOFIMMO, des SAS FSGS3 et FSGS 4, des SC UMR SELECT RETAIL et SOFIDY CONVICTIONS IMMOBILIERES, ainsi que des FCP SOFIDY SELECTION 1 et S.YTIC. SOFIDY est également actionnaire de SELECTIRENTE dont elle détient, directement ou indirectement avec les sociétés dont elle est réputée agir de concert, 28,45 % du capital à la date d'enregistrement du présent Document de Référence. L'exécution par SOFIDY des prestations qui lui sont confiées au titre de la Convention de Délégation de Gestion et au titre des autres contrats conclus avec les différentes structures dont elle assure la gestion (les « **Structures** ») est susceptible d'engendrer des situations de conflits d'intérêts entre ces Structures.

Afin d'anticiper et de prémunir ce type de situation, SOFIDY a mis en place un dispositif de prévention des conflits d'intérêts susceptibles de naître entre les Structures, aussi bien lors des processus d'investissement, d'arbitrage qu'au stade de la gestion locative. Cette grille de résolution de conflit, approuvée en des termes identiques par les organes de gouvernance de toutes les Structures, intègre les dispositifs suivants :

##### **Investissements**

Différents critères propres à chaque Structure permettent une succession de filtrages permettant d'identifier une ou plusieurs structures susceptibles de pouvoir acquérir un actif donné :

- Critères liés à la nature des biens : commerces, bureaux, logement, entrepôts / activités ;
- Critères géographiques : Paris, Ile de France, Province, Etranger ;
- Critères de la taille de l'investissement au regard de la taille de la Structure ;
- Critères juridiques : possibilité pour la Structure d'acquérir ou non un bien sous forme de parts de société, en indivision, etc. ;
- Critères de financement : possibilité pour la Structure de recourir ou non à un financement bancaire, à un crédit-bail, etc. ;
- Critères de sensibilité de la Structure à la rentabilité à court terme par opposition au couple risque / potentiel de valorisation à long terme.

Après application des filtres successifs décrits ci-dessus, si cette grille de résolution des conflits d'intérêts ne permettait pas de déterminer sans équivoque la structure concernée par le projet d'acquisition, l'investissement sera réalisé de préférence par la structure dont l'actif au bilan fera apparaître le ratio [Disponibilités / Total des actifs] le plus important.

##### **Arbitrages**

Les différentes structures ne peuvent se céder mutuellement des actifs. Sauf exception, il ne pourra être constitué de portefeuille de biens à arbitrer commun à plusieurs fonds.

##### **Gestion**

En cas de négociation globale de baux avec un locataire commun à plusieurs fonds, l'intérêt de chacun des fonds devra être recherché.

Dans l'hypothèse où l'application des règles décrites ci-dessus ne permettraient pas de résoudre le conflit d'intérêt potentiel, il sera soumis à l'avis du Responsable de la Conformité et du Contrôle Interne de SOFIDY qui informera de la façon la plus transparente possible les organes de gouvernance des différentes Structures concernées sur la décision prise par SOFIDY.

## **Rémunération**

SOFIDY s'est dotée en septembre 2015 d'une politique visant à éliminer les « empilements » de commissions (notamment lorsqu'un fonds géré par SOFIDY investit dans un autre fonds géré par SOFIDY ou une société de gestion du groupe).

### **4.2.7 Gestion des risques de conflits d'intérêts dans le cadre des délégations intra groupe**

Dans le cadre de l'exécution par la Société de Gestion des prestations qui lui sont confiées au titre de la Convention de Délégation de Gestion, SOFIDY peut être amenée à faire appel à un tiers pour exécuter certaines missions et recourir notamment à des filiales.

Afin d'anticiper et de prémunir ce type de situation, le Conseil de Surveillance a approuvé une grille de délégation recensant les types de mandats et de délégations pris en charge par SELECTIRENTE ainsi que les conditions tarifaires auxquelles ces prestations peuvent être conclues. Le recours à des filiales de SOFIDY est envisageable à des conditions de coûts et compétences au moins comparables à celles du marché.

### **4.2.8 Dispositif de contrôle interne**

Le dispositif de contrôle interne mis en œuvre au sein de SELECTIRENTE est décrit page 31 du présent document de référence.

## 5. INFORMATIONS PROVENANT DE TIERS, DECLARATIONS D'EXPERTS ET DECLARATIONS D'INTERETS

### 5.1 EXPERTS INDEPENDANTS

SELECTIRENTE confie l'évaluation de son patrimoine immobilier à deux experts indépendants :

- pour les pieds d'immeubles en centre-ville, les expertises sont réalisées par FONCIER EXPERTISE. En tant que Membre de l'AFREXIM (Association Française des Sociétés d'Expertises Immobilières), FONCIER EXPERTISE adhère à la Charte de l'Expertise en Evaluation Immobilière.
- CUSHMAN & WAKEFIELD assure l'évaluation des magasins de périphérie. Celle-ci est effectuée selon les règles contenues dans le RICS Appraisal and Valuation Manual, publié par la Royal Institution of Chartered Surveyors (Le Red Book) en janvier 2008, et les règles en vigueur en France telles que définies dans la Charte de l'Expertise en Evaluation Immobilière.

Le calcul de l'Actif net Réévalué au 31 décembre 2017 dont il est fait état page 22 du présent document de référence s'appuie sur les évaluations de ces deux experts dont les rapports ont respectivement été émis en janvier 2018 et en février 2018. Elles sont conformes aux recommandations du CESR (Committee of European Securities Regulators) en date de février 2005.

Les actifs détenus ont été évalués sur la base de leur « valeur de marché » ou « valeur vénale », c'est-à-dire « la valeur estimée à laquelle un bien devrait s'échanger à la date de l'évaluation entre un acheteur et un vendeur motivés, dans une transaction de gré à gré où les parties agissent en connaissance de cause, prudemment et sans contrainte. »

Les travaux menés par les experts consistent en :

- une expertise effectuée lors de l'entrée d'un immeuble dans le patrimoine,
- une actualisation de valeur réalisée annuellement,
- une révision quinquennale.

Les méthodes d'évaluation retenues se fondent sur :

- pour FONCIER EXPERTISE : « le rapprochement des résultats obtenus par application des méthodes par comparaison et par la capitalisation du revenu ».
  - méthode par comparaison directe :  
« Cette méthode consiste à déterminer la valeur d'un immeuble considéré en partant directement des références de transactions effectuées sur le marché immobilier pour des biens présentant des caractéristiques et une localisation comparables à celle du produit expertisé. »
  - méthode par le revenu :  
« Cette méthode permet d'obtenir la valeur vénale d'un immeuble en appliquant à un revenu brut ou net (Loyer effectif ou potentiel), soit un taux de capitalisation qui exprime en pourcentage le rapport entre le revenu de l'immeuble et son prix de vente (ou sa valeur vénale) hors droits et frais de mutation, soit un taux de rendement qui exprime en pourcentage le rapport entre le revenu de l'immeuble et le capital qui serait engagé par l'acquéreur (valeur vénale + droits et frais de mutation).  
Dans le cas de locaux inoccupés, les experts utilisent des revenus théoriques représentatifs du marché locatif local et au moment de l'expertise. »
- pour CUSHMAN & WAKEFIELD : « les évaluations et actualisations périodiques sont réalisées par la méthode de capitalisation du revenu net et des revenus potentiels futurs ». A ce titre, les définitions suivantes sont utilisées : « le taux de capitalisation exprime en pourcentage le rapport existant entre le loyer annuel de l'immeuble et sa valeur vénale, hors frais d'acquisition », « le taux de rendement immobilier exprime le rapport existant entre le revenu de l'immeuble et le capital engagé par l'acquéreur. Ce capital correspond à la fois au prix d'acquisition versé au vendeur, ainsi qu'aux frais d'acquisitions représentés par les droits de mutation, les honoraires de notaire et les frais annexes ».

Sur la base des valeurs au 31 décembre 2017, la valeur nette arrondie des pieds d'immeuble en centre-ville s'élève à 186 484 000 € hors droits. La valeur nette arrondie des magasins de périphérie expertisés s'élève quant à elle à 35 677 000 € hors droits.

Ces informations ont été fidèlement reproduites et, pour autant que la Société le sache et soit en mesure de l'assurer à la lumière des données fournies par les experts immobiliers, aucun fait n'a été omis qui rendrait les informations reproduites, inexactes ou trompeuses.

La Société déclare que la totalité des évaluations des actifs immobiliers proviennent des experts à l'exception de ce qui est mentionné page 22 du présent document de référence.

## 5.2 RAPPORT D'EXPERTISE RESUME – FONCIER EXPERTISE

CREDIT FONCIER EXPERTISE

# RAPPORT GENERAL

SA SELECTIRENTE

Campagne 2017

Valeurs au 31 décembre 2017



# Sommaire

Mission .....	1
Méthodologies .....	4
Conclusion .....	7
Tableau de synthèse des valeurs .....	8
Annexes .....	9
Annexe 1 : Liste des documents .....	10
Annexe 2 : Définitions .....	11
Annexe 3 : Méthodes d'évaluation .....	14
Annexe 4 : Clauses de réserves .....	18
Annexe 5 : Marché(s) .....	20



# Mission

**Crédit Foncier Expertise**  
19, rue des Capucines - 75001 PARIS  
SAS au capital de 400 000 € - 788 276 806 RCS Paris  
TVA intracommunautaire FR15 788276806

## Termes du contrat

Nous nous référons aux conditions définies par la convention signée entre notre client, la SA SELECTIRENTE, représentée par la Société de Gestion SOFIDY, dont le siège social est situé 303, square des Champs Elysées, à EVRY (91026), elle-même représentée par Monsieur Fabien MIEL et CREDIT FONCIER EXPERTISE. Ainsi qu'aux conditions contractuelles hors conditions particulières, pratiques professionnelles et méthodes d'estimation jointes au rapport, pour l'évaluation du patrimoine, au titre de l'exercice 2017 :

Cette évaluation porte au total sur 222 immeubles (voir tableau de synthèse patrimoniale).

## Préambule

CREDIT FONCIER EXPERTISE, filiale du Crédit Foncier de France, a été mandatée afin d'assurer les expertises périodiques et les actualisations intermédiaires des immeubles composant son patrimoine.

Notre rôle se limite à déterminer la valeur vénale des biens immobiliers détenus par la société en conformité avec les standards de la Charte de l'Expertise en Evaluation immobilière, des EVS de Tegova et du Red Book de la RICS.

## Contexte d'intervention et bases de valeurs

Il nous a été demandé de rechercher la valeur vénale en date du **31/12/2017**.

Si la valeur au **31/12/2017** devait être établie antérieurement à cette date, elle s'entendra sous réserves d'absence de modification notable du marché immobilier, de l'état d'occupation ou de tout autre élément susceptible d'impacter la valeur du bien.



# Mission

## Hypothèse(s) de valorisation

Les conclusions ont été déterminées en fonction de l'usage des biens au moment de l'évaluation et en fonction de leur état d'occupation et d'entretien.

Ladite mission portera sur l'estimation des biens cités dans le tableau de synthèse. Nous déterminerons la valeur des biens en l'état, en fonction des conditions d'occupation actuelles, telles qu'elles nous ont été communiquées.

## Référentiels

Les estimations réalisées par CREDIT FONCIER EXPERTISE sont conformes aux normes professionnelles applicables en la matière, soit celle de la RICS (Red Book), des EVS (European Valuation Standards) et de la Charte de l'Expertise en Evaluation Immobilière, du rapport du groupe de travail COB (devenue AMF) présidé par M. Barthès de Ruyter portant sur l'expertise immobilière des actifs immobiliers des sociétés faisant publiquement appel à l'épargne, ainsi que sur la base de concepts définis en Annexe.

## Conflit d'intérêt

CREDIT FONCIER EXPERTISE n'a pas relevé de conflit d'intérêt pour cette mission, ni vis-à-vis des parties concernées, ni par rapport aux biens immobiliers étudiés.

## Compétences

Crédit Foncier Expertise s'engage à ce que les experts intervenant sur la présente mission soient experts au sens de la charte de l'expertise, soient en capacité de délivrer un travail objectif et impartial, et disposent des compétences nécessaires pour mener à bien leur mission.

## Visites

Les biens en réévaluation quinquennale ont été visités au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2017. Les biens en expertise ont été visités au 1 et 2<sup>ème</sup> semestre selon leurs dates d'acquisition.

Chaque site a fait l'objet d'une visite par un expert, sous la responsabilité de CREDIT FONCIER EXPERTISE. Lorsque l'expert n'a pas pu effectuer de visite intérieure, mention en est faite dans le document d'expertise concerné. Les biens en actualisation ont fait l'objet d'une étude sur pièces, sous les réserves d'usage.



# Mission

## Documents produits au dossier

Pour l'ensemble du patrimoine, la liste des documents demandés figure en annexe 1 du présent rapport.

En l'absence de communication de ces documents, le rapport sera émis au vu des documents produits et sous réserve des éléments et informations qui n'auraient pas été communiqués et qui seraient de nature à modifier l'estimation, objet de la présente mission.

Dans le cas d'une transmission d'un état locatif sous format électronique non verrouillé par notre client, nous considérerons que l'ensemble des éléments transmis sont issus de l'outil de gestion de notre client et conforme à la réalité des baux, tant sur la description des lots, que sur les dates, montants et autres informations transmises.

Plus généralement, nous avons donc fondé nos évaluations sur les informations fournies par le client. Nous considérons que ces informations sont correctes et complètes et qu'aucun élément susceptible d'affecter notre mission d'évaluation ne nous a été dissimulé.

## Communication du Document d'expertise - Propriété

Le présent rapport ne peut être reproduit ou communiqué à des tiers que dans son intégralité. Il ne peut faire l'objet d'une quelconque publication ou citation sans l'autorisation des signataires sur la forme et les circonstances dans lesquelles il pourrait paraître.

Le document d'expertise est la propriété du Client qui l'a commandé. Celui-ci ne peut l'utiliser que dans le cadre de la mission confiée à l'expert. En cas de communication du document d'expertise par le Client à un tiers et sous réserve d'une transmission intégrale dudit document -une communication partielle étant exclue- le Client s'engage à ce que la responsabilité du Prestataire ne puisse en aucun cas être recherchée pour quel que motif que ce soit.





# Méthodologies

## Méthodologie d'évaluation : bureaux, commerces

### Par comparaison

Comparaison de l'actif étudié avec des références de transactions effectuées sur le marché immobilier pour des biens présentant des caractéristiques, des conditions d'occupation et une localisation comparables à celle du produit expertisé.

Dans nos recherches de comparables, il se peut que l'état intérieur des termes de comparaison ne soit pas connu. Dans ce cas, nous le considérons en état d'usage.

Cette méthode est souvent utilisée à titre de recoupement dans le cadre d'évaluation d'immobilier d'entreprise assortis de conditions d'occupation.

### Par capitalisation

Dans le cas où un bien est susceptible d'intéresser le marché de l'investissement, cette méthode permet d'obtenir la valeur vénale d'un bien en appliquant au revenu locatif réel ou escomptable, un taux de rendement convenablement choisi par rapport au marché de l'investissement et aux conditions d'occupation actuelles ou projetées.

#### Détermination du revenu à capitaliser :

Analyse du revenu brut et détermination du revenu net, hors charges locatives, déduction faite des charges non récupérables par le bailleur, au travers des baux et des relevés de charges communiqués.

La détermination de la valeur locative de marché est faite au regard des transactions du marché et compte tenu de la situation et des caractéristiques de l'immeuble.

La valeur locative de marché correspond donc au montant qui devrait être obtenu de la part d'un locataire pour qu'il puisse disposer de l'usage d'un bien dans le cadre d'un bail nouveau, aux conditions usuelles d'occupation pour la catégorie d'immeuble concernée, les conditions suivantes étant supposées réunies : la libre volonté du locataire et du propriétaire ; la conclusion d'un contrat à des conditions normales eu égard aux pratiques en vigueur sur le marché immobilier considéré ; la disposition d'un délai raisonnable pour la négociation préalablement à la signature du contrat de location ; la présentation préalable du bien sur le marché, sans réserve, avec des moyens de commercialisation adéquats ; l'absence de facteurs de convenance personnelle ; une relation équilibrée et indépendante entre preneur et bailleur.

#### Base de revenu à capitaliser, principes de base :

- Pour les bureaux :
  - Nous capitalisons la valeur locative de marché avec actualisation des sur/sous loyers, sauf cas particulier, qui devra être alors justifié.
  
- Pour les commerces :



## Méthodologies

- Nous capitalisons le loyer effectif :
  - Si Le loyer effectif est cohérent avec les valeurs locatives de renouvellement constatées sur le marché,
  - S'il est inférieur mais qu'il n'existe pas de possibilités avérées de déplafonnement. *(cas le plus fréquent en pied d'immeuble)*
- Nous capitalisons la valeur locative :
  - Si le loyer effectif est supérieur à la valeur locative, (il faut que l'écart soit de 7 à 10 % minimum pour que l'éventualité d'une renégociation à la baisse soit plausible),
  - Si le loyer effectif est inférieur à la valeur locative et qu'il existe une possibilité avérée de déplafonnement *(par exemple bail de 12 ans)*,

Pour les surfaces vacantes, nous retiendrons la valeur locative de marché.

### Correctifs retenus :

Pour les surfaces louées, les correctifs concernent principalement les plus ou moins-values financières actualisées, les avantages commerciaux consentis aux termes des baux, des frais liés à un congé délivré et les CAPEX.

Pour les surfaces vacantes, des correctifs pourront être retenus : durée estimée de la vacance, franchises, paliers, travaux, honoraires de commercialisation, charges non récupérables. *[Sauf surfaces prises en vacance structurelle].*

- **Détail des correctifs :**
  - VACANCE : Pour les surfaces occupées, pour lesquelles un congé a été délivré, nous retiendrons à la date adéquat, une durée de vacance plus ou moins longue en fonction de la qualité de l'emplacement, de la qualité et de l'état d'entretien des locaux et de l'état du marché (sur offreur ou tendu). Pour les surfaces vacantes, même raisonnement, avec application des correctifs à compter de la date d'expertise.
  - FRANCHISES : Pour les surfaces occupées, nous déduirons les franchises figurant sur les baux et non encore consommées. Pour les locaux vacants la durée retenue est généralement fonction de la durée ferme du bail attendu et des éventuels travaux à prévoir s'ils sont pris en charge par le preneur.
  - CHARGES DE VACANCE : Pour les surfaces vacantes, un forfait de charges sera retenu en fonction des montants communiqués ou à défaut nous pourrions retenir un coût moyen couramment constaté sur la même typologie d'immeuble.
  - HONORAIRES DE COMMERCIALISATION : Un forfait de 15 % du loyer annuel HT, HC, sera retenu pour toutes les surfaces vacantes, et pour celles pour lesquelles un congé a été délivré.
  - TRAVAUX DE REMISE EN ETAT : Pour les surfaces vacantes, un forfait de travaux peut être retenu en fonction de l'état des locaux.
  - CAPEX : Le montant retenu sera fonction du montant communiqué par notre client.

### Application d'un taux de rendement :

Détermination du taux de rendement, par comparaison au taux de rendement constaté sur le marché, pour des biens présentant des caractéristiques, des conditions d'occupation et une localisation comparables à celle du produit expertisé. Il est appliqué sur la base de revenu capitalisé.



# Méthodologies

## Pondération des surfaces commerciales

Les surfaces commerciales sont pondérées selon les recommandations de la charte d'expertise en évaluation immobilière (5<sup>ème</sup> édition de mars 2017). Cette pondération a été appliquée pour les actifs qui ont fait l'objet d'une visite et/ou communication de nouveaux plans côtés.

Le principe de pondération consiste à ramener les différentes catégories de surfaces réelles, selon leur intérêt, à une surface courante ou étalon (m<sup>2</sup> de surface hors œuvre pondérée par exemple) en appliquant des coefficients de pondération.

La pondération reste principalement utilisée pour les surfaces des commerces de centre-ville en « pied d'immeuble ». Elle permet de comparer des locaux qui ne sont pas facilement comparables entre eux (façade, niveaux, surfaces de nature différente).

Elle est établie à partir de la surface utile brute en décomposant celle-ci en zones affectées de coefficients variant en fonction de leur intérêt commercial (surface de vente, réserves...).

En fonction de la surface, de la typologie et de la localisation des biens, la méthode de pondération est différente et ajustée en fonction de ces 3 cibles :

- Commerce de centre-ville de moins de 600 m<sup>2</sup>, surface moyennes de 600 m<sup>2</sup> à 3.000 m<sup>2</sup>, grands magasins de plus de 3.000 m<sup>2</sup> => surface utile, ou la surface plancher.
- Méthode pour les centres commerciaux, galeries marchandes et zones de transit (gare, aéroport...) => surface GLA ou, en l'absence de celle-ci, la surface de plancher.
- Locaux en périphérie et surface sises en retail park => surface GLA ou, en l'absence de celle-ci, la surface de plancher.



## Conclusion

L'étude que nous avons menée nous a conduits à retenir la valeur suivante, au **31.12.2017** :

**200.337.110 € Droits Inclus**

**186.484.000 € Hors Droits**

Les valeurs par actif sont mentionnées dans le tableau en annexe 2.

Philippe TARAVELLA, MRICS, REV  
Directeur Général

### 5.3 RAPPORT D'EXPERTISE RÉSUMÉ – CUSHMAN & WAKEFIELD



## TABLE OF CONTENTS

1.	DESCRIPTION DE LA MISSION	4
2.	BASE DE L'EVALUATION	4
3.	TITRE DE PROPRIETE ET ETAT LOCATIF	4
4.	URBANISME	5
5.	STRUCTURE	5
6.	TERRAIN ET CONTAMINATION	5
7.	EQUIPEMENTS DE BASE ET TECHNIQUES	6
8.	INSPECTIONS	6
9.	PRINCIPES GENERAUX	6
10.	HYPOTHESES PARTICULIERES, RESERVES ET MODIFICATION DE METHODE	7
11.	EVALUATION	8
	ANNEXE 1 ETUDES DE MARCHE	9
	ANNEXE 2 PLAN DE LOCALISATION DES SITES	33
	ANNEXE 3 TABLEAU RECAPITULATIF	35
	ANNEXE 4 FICHES INDIVIDUELLES D'EVALUATION	37

**SELECTIRENTE**

303 square des Champs-Élysées

91026 EVRY Cedex

**C/O SOFIDY SA**
*A l'attention de Monsieur Fabien MIEL, Responsable « Gestion Immobilière »*

Puteaux, le 26 janvier 2018

Monsieur,

**EVALUATION DE LA VALEUR DU PORTEFEUILLE SELECTIRENTE DE 31 LOTS  
 AU 31 DECEMBRE 2017**

 Conformément à votre instruction, nous avons le plaisir de vous soumettre ci-après notre rapport  
 d'évaluation au 31 décembre 2017 des biens immobiliers figurant dans le tableau ci-dessous.

N° de Patrimoine	N° Propriété GAGI	VILLE	CP	ADRESSE	LOCATAIRES
5	435	IBREST	29200	275, route de Gouennou	IGROUPE ANDRE
6	426	LE MANS	72000	458 Le Mans Sud - 24700, rue R. de La Fronzaye	SAS MAXWELL
34	451	BOURG-EN-BRESSE	01000	920 avenue Pablo Picasso	AGORA TOLLENS
35	451	BOURG-EN-BRESSE	01000	20 avenue Pablo Picasso	YVES COTTIN
37	452	DOUAI	59500	144 avenue Denis Cordonezier	ALAMI (SPAR)
51	461	BIDART	64210	Avenue de Bayonne	AGORA TOLLENS
52	461	BIDART	64210	Avenue de Bayonne	MAISON DUFAU
62	469	LES ULIS	91440	4 avenue du Cap Horn	LEADER PRICE
92	490	VILLABE	91100	Centre Commercial Villabé A6	VACANT
103	499	ORLEANS	45100	2ac Expo Sud - rue Andréine Brito-Savary	DNB
104	499	ORLEANS	45100	2ac Expo Sud - rue Andréine Brito-Savary	AUTOMOBILE CLUB CONTROLE
105	499	ORLEANS	45100	2ac Expo Sud - rue Andréine Brito-Savary	KARL LAGERFELD JEANS
121	508	PORTET-SUR-GARONNE	31120	1/4 allée Pablo Picasso	KILOUTOU
123	508	QUETIGNY	21800	15 boulevard du Grand Marché	KILOUTOU
124	505	ST-BRICE-SOUS-FORET	95350	place du Lutz	KILOUTOU
132	549	AUCH	32000	108 avenue des Pyrénées	PICARD SURGELES
143	566	DOORLSHEIM	67120	26 rue Marcure	PICARD SURGELES
191	619	BEAUVAIS	60000	2ZAC de Ther	VACANT
216	784	FLEURY-LES-AUBRAIS	45400	ZA Dessaux - rue André Dessaux	PLATEFORME DU BATIMENT
219	810	LA ROCHE-SUR-YON	85000	68 rue Graham Bell	VACANT
221	824	VAULX-EN-VELIN	69120	17 rue des Frères Lumière	MEDIAPOST
223	826	ALFORTVILLE	94140	RN11 chemin de Villeneuve St-Georges	LA PLATEFORME DU BATIMENT
253	880	MANOSQUE	04100	230 bis, avenue de la Libération	MAAF Assurances
260	895	WAPUR (Belgique)	65000	254 chaussée Louvain	MAXI TOYS
272	949	VANNES	56000	Zac de Kerann	Cie EUROPEENNE DE CHAUSSURE
281	1045	PUYGOUZON	81990	5, rue Pasteur	VACANT
283	1045	PUYGOUZON	81990	5, rue Pasteur	VACANT
297	1115	MANOSQUE	04100	230 bis, avenue de la Libération	LES COULEURS DU TEMPS
298	1115	MANOSQUE	04100	230 bis, avenue de la Libération	ZEBRAW TELTEL SUPERS
346	1316	CHATEAU-RENAUD	45220	La Pin Chapon - 83 rue des Pêcheurs	CASINO SUPERMARCHÉ
352	1308	LA TOUR DU PIN	38110	Rue Pierre Vincendon	LEADER PRICE

## 1. DESCRIPTION DE LA MISSION

Nous avons pris en considération les locaux mentionnés ci-dessus et décrits en annexe.

Nous sommes chargés de préparer cette évaluation à des fins patrimoniales et de reporting comptable et financier.

La date effective de cette évaluation est le 31 décembre 2017.

L'évaluation a été effectuée selon les règles contenues dans la *RICS Valuation Global Standards 2017*, publié par la *Royal Institution Of Chartered Surveyors* (le *Red Book*), mis à jour en juillet 2017 (10<sup>ème</sup> édition), et les règles en vigueur en France telles que définies dans la *Charte de l'Expertise en Evaluation Immobilière*.

L'évaluation a été réalisée par des experts qui répondent aux critères décrits dans le *RICS Valuation Global Standards 2017*, agissant en qualité d'experts externes.

## 2. BASE DE L'EVALUATION

Conformément à vos instructions et aux critères requis par le *RICS Valuation Global Standards 2017* (le *Red Book*), l'expertise des locaux a été effectuée sur les bases suivantes, telles que définies par le *RICS Valuation Global Standards 2017* (le *Red Book*).

Les biens détenus en tant qu'investissements ont été évalués sur les bases suivantes :

### VALEUR DE MARCHÉ

*La valeur de marché est définie comme suit : « la valeur estimée à laquelle un bien devrait s'échanger à la date de l'évaluation entre un acheteur et un vendeur motivés dans une transaction de gré à gré où les parties agissent en connaissance de cause, prudemment et sans contrainte. »*

## 3. TITRE DE PROPRIETE ET ETAT LOCATIF

Notre évaluation a été effectuée sur la base des informations qui nous ont été fournies lors de notre intervention initiale par vos conseillers ou vous-même en ce qui concerne la structure juridique, ainsi que toutes clauses susceptibles d'affecter la valeur de l'immeuble. Les informations qui nous ont été communiquées dans le cadre de cette actualisation et auxquelles nous nous sommes référés sont les suivantes :

- a. Etat locatif au 31 décembre 2017,
- b. Ensemble des baux, avenants et cessions,
- c. Nouveaux baux, renouvellements et projets de baux (le cas échéant),

En l'absence d'informations contraires, mentionnées en annexe, notre évaluation a été effectuée sur les bases suivantes :

- a. Les biens évalués possèdent un titre de propriété en bonne et due forme, ne contenant pas de clause restrictive susceptible d'affecter leur valeur ;
- b. En ce qui concerne l'ensemble des biens en location, il n'existe pas de clauses restrictives pouvant affecter la valeur des biens, leur cession ou leur vente ;



- c. Sauf indications contraires, les baux relatifs aux locaux stipulent que les réparations et autres frais sont entièrement à la charge du locataire et ne contiennent aucune provision ou clause restrictive pouvant affecter la valeur des locaux ;
- d. Pour les baux qui font l'objet d'une révision de loyer ou d'un renouvellement de bail, soit imminent, soit en suspens, nous avons pris comme hypothèse que tous les préavis ont été donnés à juste titre et conformément au délai légal ;
- e. Les propriétés évaluées n'incluent pas d'éventuels droits miniers ;
- f. Tous les locaux non loués ou occupés par la Société ou ses employés comme logements de fonction, peuvent être mis sur le marché, libres d'occupation.

#### 4. URBANISME

Nous n'avons pas effectué de recherches officielles concernant les règles d'urbanisme mais avons tenu compte de tous renseignements verbaux ainsi que de toutes informations informelles qui nous ont été communiqués par les autorités d'urbanisme.

En l'absence d'informations contraires, notre évaluation est sur la base que les biens ne sont pas affectés par des projets d'élargissement de routes ou par des expropriations.

Notre évaluation est basée sur l'hypothèse que chaque bien a été construit, soit avant l'instauration de contrôles d'urbanisme, soit après obtention d'un permis de construire en bonne et due forme et qu'il est occupé et utilisé sans infraction à ce permis.

#### 5. STRUCTURE

Nous n'avons, ni étudié la structure des locaux, ni testé les équipements de base et mécaniques et ne sommes par conséquent pas en mesure d'émettre un avis sur l'état de ces éléments. Cependant, notre évaluation tient compte des informations qui nous ont été fournies. En l'absence de telles informations ou remarques, notre évaluation est sur la base qu'il n'existe pas de vices cachés, ni de nécessités de réparations ou autres facteurs susceptibles d'affecter la valeur des locaux.

Les parties des locaux inaccessibles ou non visibles n'ont pas fait l'objet d'une inspection et notre évaluation est donc sur la base que ces éléments sont en bon état et bien entretenus.

La présence ou l'absence de ciment fondu, de chlorure de calcium, d'amiante ou de tout autres matériaux nuisibles n'a pas été déterminée. En l'absence d'informations contraires de votre part, notre évaluation est fondée sur l'hypothèse qu'aucun matériau ou technique susceptible de présenter un danger n'a été utilisé pour la construction des biens. Cependant, il est possible que vous souhaitiez faire effectuer une expertise technique pour vérifier cela.

#### 6. TERRAIN ET CONTAMINATION

Nous n'avons pas effectué de recherches sur l'état et la stabilité du terrain et en l'absence d'informations contraires, notre évaluation est basée sur l'hypothèse que tous les immeubles ont été construits en tenant compte de l'état du terrain. En ce qui concerne les biens possédant un potentiel de développement, notre évaluation est fondée sur l'hypothèse que le terrain ne présente pas de facteurs susceptibles d'affecter les coûts de construction. Cependant, dans le cas où vous nous auriez fourni un devis de coûts de construction, nous avons pris celui-ci en considération, sur l'hypothèse que ce devis a été établi en tenant compte de l'état existant du terrain.

Nous n'avons pas effectué de recherches ou de tests, ni reçu d'informations de vous-même ou d'un expert en la matière, permettant de déterminer la présence ou non de pollution ou de substances susceptibles de contaminer le site (y compris la nappe phréatique) où se trouvent les locaux. En conséquence, notre évaluation a été effectuée en considérant qu'il n'existe aucun facteur de ce type qui pourrait affecter notre évaluation. Si une telle base ne vous convenait pas, ou si vous souhaitiez vérifier qu'elle est exacte, il serait alors nécessaire d'effectuer les recherches appropriées et de nous communiquer les résultats afin que nous puissions réviser notre évaluation.

## 7. EQUIPEMENTS DE BASE ET TECHNIQUES

Les équipements habituellement installés par le propriétaire, tels que les ascenseurs, les escaliers mécaniques et le chauffage central sont considérés comme partie intégrante de l'immeuble et sont donc inclus dans notre évaluation. Dans le cas d'immeubles pris à bail, en l'absence d'informations contraires, ces équipements ont été considérés comme propriété du bailleur à l'échéance du bail.

Les équipements spécifiques à l'activité exercée dans les locaux ne sont pas pris en compte dans notre évaluation.

## 8. INSPECTIONS

Sur les 31 actifs, 6 immeubles ont fait l'objet de visites quinquennales dans le cadre de la présente évaluation (expertises quinquennales). Les visites ont été réalisées par Cynthia Girardot et Stéphane Daigremont, en présence des représentants des locataires.

Nous n'avons pas mesuré les surfaces. Nous avons adopté les surfaces que vous nous avez fournies, telles qu'indiquées dans l'état locatif communiqué. Celles-ci, ainsi que toutes références à l'âge des bâtiments, peuvent se révéler approximatives.

## 9. PRINCIPES GENERAUX

Notre évaluation est basée sur les informations que vous nous avez fournies ou sur celles que nous avons obtenues au cours de nos recherches. Nous avons considéré que ces informations sont correctes et complètes et qu'aucun facteur susceptible d'affecter notre évaluation ne nous a été dissimulé.

En ce qui concerne les engagements des locataires, bien que nous ayons pris en considération les informations dont nous disposons, nous n'avons pas reçu de rapport formel sur la situation financière de ces derniers. Notre évaluation est sur la base que les informations dont nous disposons sont correctes mais il est possible que vous souhaitiez effectuer des vérifications supplémentaires sur ce point. Il n'a pas été tenu compte des frais ou obligations fiscales qui pourraient découler d'une vente ou extension des immeubles.

L'existence possible d'hypothèques ou toutes autres clauses restrictives concernant les locaux ou susceptibles d'affecter leur valeur, n'ont pas été prises en compte.

Un acquéreur potentiel est susceptible de demander une étude plus approfondie ou une vérification de certains des points mentionnés ci-dessus avant de procéder à l'acquisition d'un bien immobilier. Il serait donc nécessaire que vous notiez les bases sur lesquelles cette évaluation a été effectuée.

Cette évaluation a été supervisée par Philippe Guillermin FRICS-REV-CIS HypZert, et Rodolphe Lebas, Partner, et effectuée par Coralie Patel, expert senior.

Si des subventions ou prêts ont été perçus, aucune provision n'a été faite dans notre évaluation pour toute obligation éventuelle de rembourser les subventions ou prêts dans le cas où la propriété serait vendue.

Nous recommandons vivement de ne pas mettre ces biens en vente sans une exposition appropriée sur le marché.

#### 10. HYPOTHESES PARTICULIERES, RESERVES ET MODIFICATION DE METHODE

Nous pouvons confirmer que notre évaluation n'est faite sur la base d'aucune hypothèse particulière ou d'aucun écart par rapport aux pratiques décrites dans le *Red Book*. Notre évaluation n'est sujette à aucune réserve en matière d'informations confidentielles ou à l'inspection des biens.

## 11. EVALUATION

En conséquence de ce qui précède, et sur la base des valeurs au 31 décembre 2017, nous sommes d'avis que la valeur de marché brute globale du portefeuille d'actifs décrit en annexe s'élève à :

38 256 551 € DI

(Trente-huit millions deux cent cinquante-six mille cinq cent cinquante et un Euros Droits inclus)

La valeur nette arrondie après déduction des frais de transfert au taux de 6,90% 7,50% et 6,20% pour la France, et 12,50% pour la Belgique, s'élève à :

35 677 000 € HD

(Trente-cinq millions six cent soixante-dix-sept mille Euros Hors Droits)

*« Suite au Référendum du 23 juin 2016, le Royaume-Uni a pris la décision de quitter l'Union Européenne. Il est à ce stade difficile de mesurer dans quelle mesure les marchés de l'Union Européenne, en dehors de celui du Royaume-Uni, seront impactés par cette décision. A ce stade, nous suivons de près l'évolution des marchés, et nous vous recommandons de procéder à des revues régulières de vos évaluations. »*

Ce certificat d'expertise est confidentiel pour les parties auxquelles il est adressé, pour leur seul usage et ne doit être utilisé qu'aux fins auxquelles il était à l'origine destiné. En conséquence, et conformément à la pratique en vigueur, nous n'acceptons aucune responsabilité vis-à-vis d'un tiers quant à la diffusion de tout ou partie de son contenu. Aucun élément de ce certificat d'expertise ne peut être reproduit ou mentionné dans un document, ni faire l'objet d'une discussion verbale, sans avoir au préalable obtenu notre accord écrit sur la forme et le contexte dans lesquels ils pourraient apparaître. La reproduction ou mention de ces éléments ne sera pas autorisée sans y inclure également les hypothèses spécifiques auxquelles il est fait référence ici. Dans le doute, notre accord doit être demandé, qu'il s'agisse de citer le nom de CUSHMAN & WAKEFIELD ou non, et que notre certificat et rapport d'expertise soient regroupés avec d'autres rapports ou non.

Nous vous prions d'agréer, Monsieur, l'expression de nos sentiments distingués.

### Pour Cushman & Wakefield Expertise

Philippe GUILLERM FRICS REV CIS HypZert (MLV)  
International Partner, Managing Director

Rodolphe LEBAS  
National Valuation Manager, Partner

## 6. DOCUMENTS ACCESSIBLES AU PUBLIC

Pendant la durée de validité du présent document d'information, les documents suivants (ou copie de ces documents) peuvent être consultés :

- l'acte constitutif et les statuts de l'émetteur ;
- tous rapports, courriers et autres documents, informations financières historiques, évaluations et déclarations établis par un expert à la demande de l'émetteur, dont une partie est incluse ou visée dans le document d'enregistrement ;
- les informations financières historiques de l'émetteur pour chacun des deux exercices précédant la publication du document d'enregistrement.

Les documents ci-dessus peuvent être consultés, sur support physique au siège social de la Société, 303 Square des Champs Elysées 91026 Evry Cedex.

## 7. CONTROLEURS LEGAUX DES COMPTES

### Commissaire aux comptes titulaire

RSM PARIS.

Martine LECONTE, Associé

26 rue Cambacérès –

75008 Paris

Première nomination : juin 2017

Fin de mandat : AG 2023 statuant sur les comptes 2022

Les informations relatives aux honoraires des Commissaires aux comptes figurent page 33 du présent document de référence.

## 8. PERSONNES RESPONSABLES

### 8.1 RESPONSABLES DU DOCUMENT DE REFERENCE

Monsieur Jean-Marc PETER,  
Directeur Général  
SOFIDY, Société de Gestion de SELECTIRENTE  
303 square des Champs Elysées  
91026 Evry Cedex

Monsieur Jérôme GRUMLER,  
Président du Directoire  
SELECTIRENTE  
303 square des Champs Elysées  
91026 Evry Cedex

### 8.2 ATTESTATION DES RESPONSABLES DU DOCUMENT DE REFERENCE

Nous attestons, après avoir pris toute mesure raisonnable à cet effet, que les informations contenues dans le présent document de référence sont, à notre connaissance, conformes à la réalité et ne comportent pas d'omission de nature à en altérer la portée.

Nous attestons, à notre connaissance, que les comptes sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la société, et le rapport de gestion présente un tableau fidèle de l'évolution des affaires, des résultats et de la situation financière de la société ainsi qu'une description des principaux risques et incertitudes auxquels elle est confrontée.

Nous avons obtenu des contrôleurs légaux des comptes une lettre de fin de travaux, dans laquelle ils indiquent avoir procédé à la vérification des informations portant sur la situation financière et les comptes donnés dans le présent document de référence ainsi qu'à la lecture d'ensemble de ce document.

Monsieur Jean-Marc PETER  
Directeur Général  
SOFIDY, Société de Gestion de SELECTIRENTE

Monsieur Jérôme GRUMLER  
Président du Directoire  
SELECTIRENTE  
Directeur Général Adjoint Finance  
SOFIDY, Société de Gestion de SELECTIRENTE

### **8.3 INFORMATIONS INCLUSES PAR REFERENCE**

Les informations suivantes sont incluses par référence dans le présent document de référence :

- les comptes intermédiaires clos au 30 juin 2015 figurant dans le rapport financier semestriel communiqué au public.
- les comptes de l'exercice 2015 ainsi que les rapports des contrôleurs légaux y afférents figurant respectivement aux pages 44 à 47 et 80 à 92 du Document de Référence déposé auprès de l'AMF le 18 avril 2016 sous le n° D. 16 – 0358.
- les comptes intermédiaires clos au 30 juin 2016 figurant dans le rapport financier semestriel communiqué au public.
- les comptes de l'exercice 2016 ainsi que les rapports des contrôleurs légaux y afférents figurant respectivement aux pages 46 à 75 et 83 à 96 du Document de Référence déposé auprès de l'AMF le 27 avril 2017 sous le n° D. 17-0461.
- les comptes intermédiaires clos au 30 juin 2017 figurant dans le rapport financier semestriel communiqué au public.

## 9. TABLE DE CONCORDANCE DU DOCUMENT DE REFERENCE

La table thématique suivante permet d'identifier les principales rubriques requises par le règlement européen CE 809/2004

Rubrique de l'annexe 1 du règlement Européen 809/2004	Page du Document de Référence
<b>1. Personnes responsables</b> .....	189
<b>2. Contrôleurs légaux des comptes</b> .....	32-189
<b>3. Informations financières sélectionnées</b>	
3.1 Informations historiques .....	4
3.2 Informations intermédiaires .....	n/a
<b>4. Facteurs de risque</b> .....	141
<b>5. Informations concernant l'émetteur</b>	
5.1 Historique et évolution de la société .....	147
5.2 Investissements .....	9-148
<b>6. Aperçu des activités</b>	
6.1 Principales activités .....	129
6.2 Principaux marchés .....	134
6.3 Evènements exceptionnels .....	n/a
6.4 Dépendances éventuelles .....	139
<b>7. Organigramme</b>	
7.1 Description du groupe .....	149
7.2 Listes des filiales importantes .....	12-150
<b>8. Propriétés immobilières</b>	
8.1 Immobilisations corporelles importantes .....	66
8.2 Questions environnementales pouvant influencer l'utilisation des immobilisations .....	40-144
<b>9. Examen de la situation financière et des résultats</b>	
9.1 Situation financière. ....	18-48
9.2 Résultat d'exploitation .....	18
<b>10. Trésorerie et capitaux</b>	
10.1 Capitaux de l'émetteur .....	28-151
10.2 Source et montant des flux de trésorerie .....	65
10.3 Conditions d'emprunt et structure financière .....	13
10.4 Restriction à l'utilisation des capitaux pouvant influencer sur les opérations de l'émetteur.....	n/a
10.5 Sources de financement attendues .....	n/a
<b>11. Recherche développement brevet licences</b> .....	17-152
<b>12. Informations sur les tendances</b> .....	47
<b>13. Prévisions ou estimations du bénéfice</b> .....	n/a
<b>14. Organes d'administration, direction, surveillance et direction générale</b>	
14.1 Organes d'administration et de direction .....	79-160
14.2 Conflits d'intérêts au niveau des organes d'administration et de direction .....	32-162

<b>15. Rémunération et avantages</b>	
15.1 Montants des rémunérations versées et avantages en nature .....	82
15.2 Sommes provisionnées aux fins de versements de pensions, retraites ou autres avantages .....	n/a
<b>16. Fonctionnement des organes d'administration et de direction</b>	
16.1 Dates d'expiration des mandats actuels .....	82
16.2 Contrats de service liant les membres des organes d'administration .....	165
16.3 Informations sur le comité d'audit et le comité des rémunérations .....	165
16.4 Gouvernement d'entreprise .....	79-160
<b>17. Salariés</b>	
17.1 Nombre de salariés .....	152
17.2 Participation en stock-options .....	n/a
17.3 Accord prévoyant une participation des salariés au capital .....	n/a
<b>18. Principaux actionnaires</b>	
18.1 Actionnaires détenant plus de 5 % du capital .....	28-152
18.2 Existence de droits de vote différents .....	151
18.3 Détention du contrôle de l'émetteur, directement ou indirectement .....	151
18.4 Accord connu de l'émetteur dont la mise en œuvre pourrait entraîner un changement de contrôle .....	151
<b>19. Opérations avec des apparentés</b> .....	152
<b>20. Informations financières concernant le patrimoine, la situation financière et les résultats</b>	
20.1 Information financière historique .....	4-18-190
20.2 Information financière pro forma .....	n/a
20.3 Etats financiers .....	48
20.4 Vérification des informations historiques annuelles .....	189
20.5 Dates des dernières informations financières .....	48
20.6 Informations financières intermédiaires .....	190
20.7 Politique de distribution de dividende .....	21
20.8 Procédures judiciaires et d'arbitrages .....	17
20.9 Changements significatifs de la situation financière ou commerciale .....	n/a
<b>21. Informations complémentaires</b>	
21.1 Capital social .....	28-151
21.2 Actes constitutifs et statuts .....	154
<b>22. Contrats importants</b> .....	152
<b>23. Informations provenant de tiers, déclarations d'experts et déclarations d'intérêts</b> .....	171
<b>24. Documents accessibles au public</b> .....	189
<b>25. Informations sur les participations</b> .....	12-150